Приложение 11

**Федеральное государственное бюджетное образовательное**

**учреждение высшего образования**

**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Кафедра бизнес-информатики

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | УТВЕРЖДЕНО  Директор СЗИУ РАНХиГС  Хлутков А.Д. |

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**

«Бизнес-аналитика»

*(наименование образовательной программы)*

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ**

38.04.05 «Бизнес информатика»

*(код, наименование направления подготовки)*

очная

*(форма обучения)*

Год набора – 2022

Санкт-Петербург, 2022 г.

**Автор–составитель:**

Доктор военных наук профессор, заведующий кафедрой бизнес-информатики Наумов Владимир Николаевич

**Заведующий кафедрой бизнес-информатики**

Доктор военных наук, профессор Наумов Владимир Николаевич

**СОДЕРЖАНИЕ**

[1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ 4](#_Toc111465139)

[2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ 8](#_Toc111465140)

[Компетенция УК-1 8](#_Toc111465141)

[Компетенция УК-2 9](#_Toc111465142)

[Компетенция УК-3 10](#_Toc111465143)

[Компетенция УК-4 11](#_Toc111465144)

[Компетенция УК-5 12](#_Toc111465145)

[Компетенция УК-6 13](#_Toc111465146)

[Компетенция ОПК-1 14](#_Toc111465147)

[Компетенция ОПК-2 15](#_Toc111465148)

[Компетенция ОПК-3 16](#_Toc111465149)

[Компетенция ОПК-4 17](#_Toc111465150)

[Компетенция ОПК-5 18](#_Toc111465151)

[Компетенция ОПК-6 19](#_Toc111465152)

[Компетенция ОПК-7 20](#_Toc111465153)

[Компетенция ПКс-1 21](#_Toc111465154)

[Компетенция ПКс-2 22](#_Toc111465155)

[Компетенция ПКс-3 23](#_Toc111465156)

[Компетенция ПКс-4 24](#_Toc111465157)

[Компетенция ПКс-5 25](#_Toc111465158)

[Компетенция ПКс-6 26](#_Toc111465159)

[Компетенция ПКс-7 27](#_Toc111465160)

# **МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Индекс | | Наименование | Формируемые компетенции |
| Б1 | | Дисциплины (модули) | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б1.О | Обязательная часть | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2 |
|  | Б1.О.01 | Архитектура предприятия | УК-2.1; ОПК-1.2; ОПК-2.2 |
|  | Б1.О.02 | Оценка и управление инвестиционным проектом | УК-2.1; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3 |
|  | Б1.О.03 | Финансовый анализ | УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.3; ОПК-5.2 |
|  | Б1.О.04 | Управленческий анализ | УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2 |
|  | Б1.О.05 | Управление жизненным циклом информационных систем | УК-2.1; УК-2.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2 |
|  | Б1.О.06 | Системная инженерия и инструменты системного анализа | УК-1.1; УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-3.2 |
|  | Б1.О.07 | Аналитическая поддержка принятия решений | УК-1.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-5.1 |
|  | Б1.В | Часть, формируемая участниками образовательных отношений | УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б1.В.01 | Анализ и визуализация данных | ПКс-2.1 |
|  | Б1.В.02 | Математические методы статистической обработки и анализа данных | ПКс-2.1 |
|  | Б1.В.03 | Цифровая трансформация бизнеса. Инфономика | ПКс-2.3; ПКс-3.2; ПКс-4.2 |
|  | Б1.В.04 | Управление портфелем продуктов и IT-услуг | ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-4.2 |
|  | Б1.В.05 | Методы бизнес-аналитики | УК-6.1; ПКс-1.2; ПКс-2.2; ПКс-4.2 |
|  | Б1.В.06 | Деловой английский язык в IT-сфере | УК-4.1; УК-4.2; ПКс-2.1 |
|  | Б1.В.07 | Моделирование бизнес-процессов. Process mining | ПКс-2.3 |
|  | Б1.В.08 | Технологии межличностного и делового взаимодействия в профессиональной деятельности | УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.2; УК-5.2; УК-6.2; ПКс-2.2; ПКс-4.2 |
|  | Б1.В.09 | Интеллектуальный анализ данных, текстов и изображений | ПКс-2.1 |
|  | Б1.В.ДВ.01 | Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1) | ПКс-2.3 |
|  | Б1.В.ДВ.01.01 | Управление информационной безопасностью | ПКс-2.3 |
|  | Б1.В.ДВ.01.02 | Средства защиты информации | ПКс-2.3 |
|  | Б1.В.ДВ.02 | Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2) | ПКс-3.1 |
|  | Б1.В.ДВ.02.01 | Менеджмент данных | ПКс-3.1 |
|  | Б1.В.ДВ.02.02 | Большие данные в бизнес-аналитике | ПКс-3.1 |
|  | Б1.В.ДВ.03 | Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3) | ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б1.В.ДВ.03.01 | Управление IT-инфраструктурой предприятий / Enterprise IT infrastructure management | ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б1.В.ДВ.03.02 | Информационная инфраструктура предприятия | ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1 |
| Б2 | | Практика | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б2.О | Обязательная часть | УК-3.1; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2 |
|  | Б2.О.01(У) | Проектно-аналитическая практика | УК-3.1; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2 |
|  | Б2.О.02(Н) | Научно-исследовательская работа | УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2 |
|  | Б2.В | Часть, формируемая участниками образовательных отношений | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б2.В.01(П) | Организационно-управленческая практика | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б2.В.02(Пд) | Преддипломная практика | ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
| Б3 | | Государственная итоговая аттестация | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б3.01 | Государственная итоговая аттестация | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
|  | Б3.01.01(Д) | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы | УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2 |
| ФТД | | Факультативные дисциплины | ОПК-3.1; ПКс-4.2 |
|  | ФТД.01 | Корпоративные информационные системы | ПКс-4.2 |
|  | ФТД.02 | Предсказательная аналитика | ОПК-3.1 |

# ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

# **Компетенция УК-1** **Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| УК-1.1 Способен решать задачи системного анализа при решении профессиональных задач по управлению и руководству в сфере ИТ | Решает задачи системного анализа при выполнении профессиональных задач по управлению и руководству в сфере ИТ |
| УК-1.2 Способен решать задачи анализа эффективности ИТ-инфраструктуры предприятия, основных бизнес-процессов, определить стратегию действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, использования системного подхода | Решает задачи анализа эффективности ИТ-инфраструктуры предприятия, основных бизнес-процессов, определяет стратегию действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, использования системного подхода |

# **Компетенция УК-2** **Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| УК-2.1 Способен планировать и управлять требованиями, формировать техническое задание на ИТ-проект, использовать основные методы и инструменты теории управления проектами | Планирует и управляет требованиями, формирует техническое задание на ИТ-проект, использует основные методы и инструменты теории управления проектами |
| УК-2.2 Способен применять и обосновывать эффективные методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла | Применяет и обосновывает эффективные методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла |

# **Компетенция УК-3** **Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| УК-3.1 Способен организовывать и руководить командой проекта, планировать управлением персоналом, привлекать его для работы в ИТ-проектах | Организовывает и руководит командой проекта, планирует управление персоналом, привлекает его для работы в ИТ-проектах |
| УК-3.2 Способен применять и обосновывать эффективные методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла | Определяет и реализовывает командную стратегию для достижения цели проекта, использует основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта |

# **Компетенция УК-4** **Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| УК-4.1 Способен вести деловое общение, вести коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке, способен работать с англоязычной документацией, справочными системами программных инструментов | Ведет деловое общение и коммуницирует в устной и письменной формах на русском и английском языке, работает с англоязычной документацией, справочными системами программных инструментов |
| УК-4.2 Способен использовать коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи | Использует коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи |

# **Компетенция УК-5** **Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| УК-5.1 Способен работать в коллективе, в команде проекта, руководить и управлять членами команды, взаимодействовать с заинтересованными лицами | Работает в коллективе, в команде проекта, руководит и управляет членами команды, взаимодействует с заинтересованными лицами |
| УК-5.2 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности | Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности |

# **Компетенция УК-6** **Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| УК-6.1 Способен определять приоритеты собственной деятельности на основе использования современных методов бизнес-аналитики, информационного менеджмента | Определяет приоритеты собственной деятельности на основе использования современных методов бизнес-аналитики, информационного менеджмента |
| УК-6.2 Способен реализовать приоритеты своей деятельности на основе самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьясбережения) | Реализует приоритеты своей деятельности на основе самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьясбережения) |

# **Компетенция ОПК-1** **Способен разрабатывать стратегию развития информационных технологий инфраструктуры предприятия и управлять ее реализацией**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Демонстрирует возможные способы управлять реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ОПК-1.1 Способен выполнять стратегический анализ развития ИТ-инфраструктуры предприятия | Выполняет стратегический анализ развития ИТ-инфраструктуры предприятия |
| ОПК-1.2 Способен решать задачи по разработке стратегии развития ИТ-инфраструктуры предприятий, управлять реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия | Решает задачи по разработке стратегии развития ИТ-инфраструктуры предприятий, управляет реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия |

# **Компетенция ОПК-2** **Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Оценивает конкретные условия поставленных к выполнению задач и формирует предложения по инновационным решениям при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ОПК-2.1 Способен решать задачи планирования ИТ-проектов | Решает задачи планирования ИТ-проектов |
| ОПК-2.2 Способен применять инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИТ | Применяет инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИТ |

# **Компетенция ОПК-3** **Способен осуществлять принятие решений, стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Определяет основные принципы стратегического планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ОПК-3.1 Способен решать задачи аналитической поддержки принятия решений с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта | Решает задачи аналитической поддержки принятия решений с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта |
| ОПК-3.2 Способен использовать основные принципы стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений | Использует основные принципы стратегического планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений |

# **Компетенция ОПК-4** **Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Использует основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ОПК-4.1 Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами при управлении проектами и процессами в сфере ИТ | Управляет взаимодействием с клиентами и партнерами при управлении проектами и процессами в сфере ИТ |
| ОПК-4.2 Способен использовать основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности | Использует основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности |

# **Компетенция ОПК-5** **Способен проводить исследования, организовывать самостоятельную и коллективную научно-исследовательскую работу для поиска и выработки новых решений в области ИКТ**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Осуществляет исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ОПК-5.1 Способен организовать научно-исследовательскую деятельность для поиска и выработки новых решений в области ИКТ | Организовывает научно-исследовательскую деятельность для поиска и выработки новых решений в области ИКТ |
| ОПК-5.2 Способен осуществлять исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений | Осуществляет исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений |

# **Компетенция ПКс-1** **Способен управлять исследованием новых рынков, портфелем продуктов и подразделением, развитием процессов и практик управления продуктом и их интеграцией с остальными процессами организации**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Управляет исследованием новых рынков, портфелем продуктов и подразделением, развитием процессов и практик управления продуктом и их интеграцией с остальными процессами организации

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ПКс-1.1 Способен решать задачи исследования новых рынков в ИТ-сфере и управлять их исследованием | Решает задачи исследования новых рынков в ИТ-сфере и управлять их исследованием |
| ПКс-1.2 Способен управлять портфелем ИТ-продуктов и ИТ-подразделением с использованием методов бизнес-аналитики | Управляет портфелем ИТ-продуктов и ИТ-подразделением с использованием методов бизнес-аналитики |

# **Компетенция ПКс-2** **Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе, руководить и управлять бизнес-анализом с использованием информационно-коммуникационных технологий**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Обосновывает подходы, используемые в бизнес-анализе, руководит и управляет бизнес-анализом с использованием информационно-коммуникационных технологий

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ПКс-2.1 Способен использовать современные методы, информационные технологии, программный инструментарий в объеме, необходимом для решения задач бизнес-аналитики, использовать англоязычную документацию и справочные системы | Использует современные методы, информационные технологии, программный инструментарий в объеме, необходимом для решения задач бизнес-аналитики, использует англоязычную документацию и справочные системы |
| ПКс-2.2 Способен решать задачи бизнес-аналитики с использованием современных инструментов ИТ-менеджмента | Решает задачи бизнес-аналитики с использованием современных инструментов ИТ-менеджмента |
| ПКс-2.3 Способен реализовать концептуальную модель бизнес-анализа BABOK | Реализует концептуальную модель бизнес-анализа BABOK |

# **Компетенция ПКс-3** **Способен управлять работами по сопровождению и проектами по созданию (модификации) ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Управляет работами по сопровождению и проектами по созданию (модификации) ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ПКс-3.1 Способен управлять данными при решении задач бизнес-аналитики | Управляет данными при решении задач бизнес-аналитики |
| ПКс-3.2 Способен управлять работами и проектами в ИТ с использованием современных технологий и инструментальных средств | Управляет работами и проектами в ИТ с использованием современных технологий и инструментальных средств |

# **Компетенция ПКс-4** **Способен управлять информационными сервисами, ресурсами ИТ и ИТ-инновациями**

# **Ключевой индикатор освоения компетенции**

# Управляет информационными сервисами, ресурсами ИТ и ИТ-инновациями

**Компоненты освоения компетенции**

|  |  |
| --- | --- |
| **Компонент освоения компетенции** | **Промежуточный индикатор освоения компетенции** |
| ПКс-4.1 Способен планировать и управлять ИТ-проектами | Планирует и управляет ИТ-проектами |
| ПКс-4.2 Способен управлять ИТ-услугами, информационной средой | Управляет ИТ-услугами, информационной средой |