

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 30.01.2023 19:07:46
Уникальный программный ключ:
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ

УТВЕРЖДЕНО

Директор Хлутков А.Д.

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ПРОГРАММЫ БАКАЛАВРИАТА
“Стратегический менеджмент”**

по направлению подготовки высшего образования

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки)

очная, очно-заочная

(форма обучения)

Год набора – 2022

Санкт-Петербург, 2022 г.

1. Общая характеристика образовательной программы

1.1 Образовательная программа по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, утвержденного приказом ректора Академии от №01-3036 от 29.03.2021 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970 (зарегистрировано в Минюсте России 25 августа 2020 г., регистрационный номер 59449).

1.2. Выпускникам, завершившим обучение по образовательной программе, присваивается квалификация: Бакалавр.

1.3. Образовательная программа осваивается на государственном языке Российской Федерации (русском) в полном объеме.

1.4. Срок получения образования по образовательной программе составляет 4 года для очной формы обучения и 4,5 года для очно-заочной формы обучения.

1.5. Образовательная программа разработана в соответствии с Приказом № 01-3055 от 29.03.2021 Об утверждении Порядка разработки и утверждения в РАНХиГС образовательных программ высшего образования, а также в соответствии с Методическими указаниями по разработке и утверждению в СЗИУ образовательных программ высшего образования программ бакалавриата, программ магистратуры и программ специалитета, утвержденными Заместителем директора СЗИУ РАНХиГС Е.А. Китиным 15.07.2022.

1.7. Образовательная программа реализуется с применением электронного обучения (0,6% образовательной программы) и дистанционных образовательных технологий 25 % образовательной программы)

1.8. Обязательная часть, без учета объема государственной итоговой аттестации, составляет 33,3% от общего объема образовательной программы.

1.9. Образовательная программа разработана без применения модульного принципа организации образовательного процесса.

2. Компетентностная модель выпускника

2.1. Общая характеристика осваиваемой профессиональной деятельности

2.1.1. Образовательная программа разработана с учетом требований следующих профессиональных стандартов:

№ п/п	Наименование профессионального стандарта	Приказ Минтруда России		Регистрационный номер Минюста России		Гиперссылка
		номер	дата	номер	дата	
1.	Специалист по управлению рисками	564н	30.08.2018	52177	17.09.2018	https://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/reestr-professionalnykh-standartov/index.php?ELEMENT_ID=67512

2	Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства	609н	08.09.2014	34197	30.09.2014	https://ioc123.pf/wp-content/uploads/2019/01/Pr ofstandart_166-Spetsialist-po-strategicheskomu-i-takticheskomu-planirovaniyu-i-organizatsii-proizvodstva.pdf
---	--	------	------------	-------	------------	---

2.1.2. В результате освоения образовательной программы выпускник будет готов осуществлять профессиональную деятельность в промышленных, проектных, девелоперских, консалтинговых, строительных компаниях, компаниях АПК и сферы услуг, инвестиционных фондах и других организациях всех форм собственности.

2.1.3. В результате освоения образовательной программы выпускник будет готов к решению задач профессиональной деятельности следующих типов: организационно-управленческий; информационно-аналитический; предпринимательский; финансовый.

2.1.1. В результате освоения образовательной программы выпускник готов к выполнению следующих обобщенных трудовых функций:

Наименование профессионального стандарта	Приказ Минтруда России	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции	
		код	наименование	уровень квалификации	наименование	код
Специалист по управлению рисками	564н	В	Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками	6	Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка	В/01.6
					Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	В/02.6
					Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска	В/03.6
					Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	В/04.6
Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства	609н	А	Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)	6	Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	А/01.6
					Тактическое управление процессами организации производства	А/02.6

2.1. В результате освоения образовательной программы у обучающихся будут сформированы следующие компетенции, измеряемые на основе следующих ключевых индикаторов:

Коды компетенций	Наименования компетенций	Ключевые индикаторы компетенций
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (УК/УК ОС)		
УК ОС-1	Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников
УК ОС-2	Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации
УК ОС-3	Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе	Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию
УК ОС-4	Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках	Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке
УК ОС-5	Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере
УК ОС-6	Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	Обосновывает траекторию личного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)
УК ОС-7	Способен поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддержания физического здоровья.
УК ОС-8	Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении

		чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК ОС-9	Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности
УК ОС-10	Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	Определяет и обосновывает правовые последствия действий или бездействия (собственных и иных лиц)
ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОПК/ОПК ОС)		
ОПК ОС-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической и управленческой теории	Самостоятельно формулирует выводы на основе решения задач, требующих знаний экономической и управленческой теории
ОПК ОС-2	Способен осуществлять сбор и анализ данных, в том числе из открытых источников, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных инструментов.	Находит и отбирает необходимую и достаточную информацию, релевантную поставленным задачам
ОПК ОС-3	Способен находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценивать их последствия	Выбирает методы принятия решений, адекватные поставленным задачам; оценивает последствия принятых решений и их социальную значимость
ОПК ОС-4	Способен демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов	Выявляет в деятельности организаций современные технологии управления, формирующиеся в рамках прорывных направлений менеджмента
ОПК ОС-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства	При решении управленческих задач выбирает и эффективно использует информационные технологии и программные средства
ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКо)		
ПКо ОС-1	Способен использовать при осуществлении профессиональной деятельности современные методики маркетинга	Использует при осуществлении профессиональной деятельности современные методики маркетинга
ПКо ОС-2	Способен оценивать и учитывать факторы внешней среды бизнеса для повышения конкурентоспособности организации	Оценивает и учитывает факторы внешней среды бизнеса для повышения конкурентоспособности организации
ПКо ОС-3	Способен применять в профессиональной деятельности современные методы управления человеческими ресурсами	Применяет в профессиональной деятельности современные методы управления человеческими ресурсами
ПКо ОС-4	Способен применять основные методы финансового менеджмента для обеспечения деятельности организации	Применяет основные методы финансового менеджмента для обеспечения деятельности организации
ПКо ОС-5	Способен осуществлять оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации	Осуществляет оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, УСТАНОВЛЕННЫЕ САМОСТОЯТЕЛЬНО		
ПКс-1	Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, уметь проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Использует основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, проводит аудит человеческих ресурсов и осуществляет диагностику организационной культуры
ПКс-2	Способен анализировать взаимосвязи между	Анализирует взаимосвязи между

	функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПКс-3	Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Участвует в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
ПКс-4	Способен осуществлять поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов и координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Осуществляет поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов и координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПКс-5	Способен документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Документально оформляет решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
ПКс-6	Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	Оценивает экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели
ПКс-7	Способен использовать навыки бизнес-планирования при создании и развитии новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Использует навыки бизнес-планирования при создании и развитии новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПКс-8	Способен координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Координирует предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
ПКс-9	Способен подготовить организационные и распорядительные документы, необходимые для создания новых предпринимательских структур	Подготавливает организационные и распорядительные документы, необходимые для создания новых предпринимательских структур

Общее количество осваиваемых компетенций: 20 (двадцать)

2. Общая характеристика структуры образовательной программы

Образовательная программа «наименование программы» включает в себя:

учебные планы;

календарные учебные графики;

следующие дисциплины:

Б1.О.01 История, 5 з.е.

Б1.О.02 Философия, 3 з.е.

Б1.О.03 Иностранный язык (английский), 13 з.е.

Б1.О.04 Безопасность жизнедеятельности, 2 з.е.

Б1.О.05 Физическая культура и спорт, 2 з.е.

Б1.О.06.01 Микроэкономика, 3 з.е.

- Б1.О.06.02 Макроэкономика, 3 з.е.
- Б1.О.07 История управленческой мысли, 3 з.е.
- Б1.О.08 Общий менеджмент, 3 з.е.
- Б1.О.09 Теория организации, 3 з.е.
- Б1.О.10 Маркетинг, 3 з.е.
- Б1.О.11 Внешняя среда бизнеса, 3 з.е.
- Б1.О.12 Цифровые технологии в менеджменте с онлайн-модулем, 4 з.е.
- Б1.О.13 Самоменеджмент, 2 з.е.
- Б1.О.14 Культура речи и деловое общение, 2 з.е.
- Б1.О.15 Методы принятия управленческих решений, 3 з.е.
- Б1.О.16 Основы правового регулирования управленческой деятельности, 2 з.е.
- Б1.О.17 Организационное поведение, 3 з.е.
- Б1.О.18 Управление человеческими ресурсами, 3 з.е.
- Б1.О.19 Основы финансового менеджмента, 3 з.е.
- Б1.О.20 Управление проектами, 2 з.е.
- Б1.О.21 Стратегический менеджмент, 3 з.е.
- Б1.О.22 Социальная адаптация, 2 з.е.
- Б1.О.ДВ.01.01 Цифровое общество и управление цифровой репутацией, 2 з.е.
- Б1.О.ДВ.01.02 Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты, 2 з.е.
- Б1.В.01 Экономика и управление организацией, 3 з.е.
- Б1.В.02 Мировая экономика и международный менеджмент, 6 з.е.
- Б1.В.03 Психология менеджмента, 5 з.е.
- Б1.В.04 Менеджмент в сфере предпринимательства, 4 з.е.
- Б1.В.05 Инвестиционный анализ, 4 з.е.
- Б1.В.06 Методы статистики в корпоративном управлении, 3 з.е.
- Б1.В.07 Производственный менеджмент, 5 з.е.
- Б1.В.08 Современный менеджмент, 2 з.е.
- Б1.В.09 Государственное регулирование экономики и управление инвестициями, 2 з.е.
- Б1.В.10 Антикризисный менеджмент, 4 з.е.
- Б1.В.11 Инновационный менеджмент и бизнес-планирование, 5 з.е.
- Б1.В.12 Научные и методические основы стратегирования, 3 з.е.
- Б1.В.13 Информатика, 4 з.е.
- Б1.В.14 Правоведение, 3 з.е.
- Б1.В.15 Менеджмент в социально-культурной сфере, 4 з.е.
- Б1.В.16 Финансовый учет, 4 з.е.
- Б1.В.17 Управленческий учет, 6 з.е.
- Б1.В.18 Финансовый анализ, 4 з.е.
- Б1.В.19 Управление в социально-экономических системах, 6 з.е.
- Б1.В.20 Организация охраны труда, 3 з.е.
- Б1.В.21 Трудовое право, 3 з.е.
- Б1.В.22 Системный анализ, 4 з.е.
- Б1.В.23 Основы правового регулирования предпринимательской деятельности, 3 з.е.
- Б1.В.24 Концепции современного естествознания, 2 з.е.
- Б1.В.25 Делопроизводство и деловые коммуникации, 2 з.е.
- Б1.В.26 Гражданское право, 3 з.е.
- Б1.В.27 Элективные курсы по физической культуре, 2 з.е.
- Б1.В.ДВ.01.01 Логистика, 3 з.е.
- Б1.В.ДВ.01.02 Управление ресурсами, 3 з.е.
- Б1.В.ДВ.02.01 Управление рисками, 3 з.е.
- Б1.В.ДВ.02.02 Управление в условиях неопределенности, 3 з.е.

Б1.В.ДВ.03.01 Управление командой проекта, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.03.02 Статистика и динамика команды проекта, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.04.01 Процессное управление в СМ, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.04.02 Процессы управления проектами, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.05.01 Информационный менеджмент проекта, 4 з.е.
Б1.В.ДВ.05.02 Управление проектами создания информационных систем, 4 з.е.
Б1.В.ДВ.06.01 Управление инвестиционными проектами, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.06.02 Управление инновационными проектами, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.07.01 Управление коммуникациями проекта, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.07.02 Информационное обеспечение предпринимательской и проектной деятельности, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.08.01 Менеджмент качества, 4 з.е.
Б1.В.ДВ.08.02 Управление затратами на предприятии, 4 з.е.
Б1.В.ДВ.09.01 Стратегия территориального развития, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.09.02 Управление защитой окружающей среды, 3 з.е.
Б1.В.ДВ.10.01 Экономико-математические методы, 7 з.е.
Б1.В.ДВ.10.02 Методы принятия решений, 7 з.е.
Б1.В.ДВ.11.01 Социология менеджмента, 5 з.е.
Б1.В.ДВ.11.02 Социология, 5 з.е.
ФТД.01 Технология социального манипулирования, 2 з.е.
ФТД.02 Основы информационной компетентности, 1 з.е.
ФТД.03 Введение в специальность, 1 з.е.
ФТД.04 Математические методы и модели, 5 з.е.
следующие практики:
Б2.О.01 (У) Ознакомительная практика, 4 з.е.
Б2.О.02 (П) Технологическая (проектно-технологическая) практика, 6 з.е.
Б2.В.01 (П) Научно-исследовательская работа, 2 з.е.
Б2.В.02 (Пд) Преддипломная практика, 4 з.е.
рабочую программу воспитания;
оценочные материалы государственной итоговой (итоговой) аттестации по каждой из форм государственной итоговой (итоговой) аттестации;
календарный план воспитательной работы;
следующие методические материалы:
матрица освоения компетенций, включая паспорта компетенций.

3. Общая характеристика условий доступности образовательной программы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

3.1. Образовательная программа обеспечивает следующие условия доступности для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: обеспечивается безбарьерный доступ в здания и помещения, в которых реализуется образовательная программа; устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья; выбор мест прохождения практик учитывает требование их доступности для данных обучающихся.

3.2. Образовательная программа обеспечивает следующие условия доступности для слепых и слабовидящих, в том числе при применении дистанционных образовательных технологий: обеспечивается индивидуальный неограниченный доступ ко всем предусмотренным образовательной программой изданиям литературы (в печатной и (или) электронной форме), адаптированным к ограничениям здоровья обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

3.3. Образовательная программа обеспечивает следующие условия доступности для глухих и слабослышащих, в том числе при применении дистанционных

образовательных технологий: электронно-информационная образовательная среда, электронные библиотечные системы, электронное обучение и дистанционные образовательные технологии предусматривают возможность приема-передачи информации в доступных для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья формах.

4. Реквизиты образовательной программы

Руководитель образовательной программы

к.э.н., доцент кафедры менеджмента Кудряшов Вадим Сергеевич

Разработчик образовательной программы

к.э.н., доцент кафедры менеджмента Кудряшов Вадим Сергеевич

Образовательная программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента (Протокол от 31.08.2022 №8)