

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Федеральное государственное бюджетное образовательное

Должность: директор

Дата подписания: 04.04.2024 20:19:01

Уникальный программный ключ:

880f7c07c583b07b775f6604a630281b15ca9fd2

**учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – ФИЛИАЛ РАНХиГС**

Кафедра государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДЕНА

Директор СЗИУ РАНХиГС  
Хлутков А.Д.

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ  
Управление в социальной сфере  
(наименование образовательной программы)**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности  
(организационно-управленческая)**

(код и наименование РПП)

**38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

(код, наименование направления подготовки (специальности)

заочная  
(форма(ы) обучения)

Год набора - 2023

Санкт-Петербург, 2023 г

**Автор-составитель:**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления  
Усачева Е.А.

**Заведующий кафедрой**

государственного и муниципального управления,  
доктор экономических наук, доцент  
Хлутков А.Д.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. Вид практики, способы и формы ее проведения.....	4
2. Планируемые результаты практики .....	4
3. Объем и место практики в структуре образовательной программы .....	9
4. Содержание практики .....	10
5. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся .....	11
6. Оценочные материалы промежуточной аттестации по практике.....	12

## **1. Вид практики, способы и формы ее проведения**

**Вид практики** – производственная.

**Тип практики** - Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)

**Способ проведения** – стационарная/выездная.

**Форма проведения** - концентрированная.

## **2. Планируемые результаты практики**

2.1. Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности обеспечивает овладение следующими компетенциями:

<b>Код компетенции</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Код компонента освоения компетенции</b>	<b>Наименование компонента компетенции</b>	<b>Промежуточный/ключевой индикатор достижения компонента компетенции</b>
ПКо ОС-1	Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	ПКо ОС-1.2	Способен вырабатывать, обосновывать и принимать стратегические решения в профессиональной сфере, направленные на устранение рисков проблемных ситуаций, в том числе, в кризисных условиях	Вырабатывает, обосновывает и принимает стратегические решения в профессиональной сфере, направленные на устранение рисков проблемных ситуаций, в том числе, в кризисных условиях
ПКо ОС-2	Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов	ПКо ОС-2.2	Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений,	Планирует и организует деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений,

	публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций		учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
ПКо ОС-3	Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	ПКо ОС-3.2	Способен проводить кадровую политику и кадровый аудит, формирует коллектив и организует коллективную работу, умеет максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда	Осуществляет проведение кадровой политики и кадрового аудита, формирует коллектив и организует коллективную работу, умеет максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда
ПКо ОС-4	Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательс	ПКо ОС-4.2	Способен осуществлять экспертно-аналитические и научно-исследовательские работы в области публичного управления и управления в социальной сфере, используя теоретико-методологическую базу социально-экономических наук	Осуществляет экспертно-аналитические и научно-исследовательние работы в области публичного управления и управления в социальной сфере, используя теоретико-методологическую базу социально-экономических наук

	ких работ в области публичного управления и управления в социальной сфере			
ПКс-1	Способен систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПКс-1.2	Способен на основе научно-обоснованного анализа разрабатывать и представлять предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	На основе научно-обоснованного анализа разрабатывает и представляет предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления
ПКс-2	Способен осуществлять прогнозирование в сфере государственных услуг и анализ исполнения социальных и экономических программ с использованием методов проектного управления и планирования	ПКс-2.2	Способен на основе методов проектного управления и планирования осуществлять анализ исполнения социальных и экономических программ	На основе методов проектного управления и планирования осуществляет анализ исполнения социальных и экономических программ

2.2. В результате прохождения Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код компонента компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практики
------------------------------------	----------------------------	--

Участие в научно-исследовательских работах по проблемам государственного и муниципального управления, подготовка обзоров и аналитических исследований по отдельным темам специализации.	ПКо ОС-1.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретико-методические основы стратегического управления, риск менеджмента в сфере государственного и муниципального управления социальной сферой;</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применение методов и инструментов стратегического управления, оценки и управления рисками;</li> </ul> <p><b>На уровне опыта практической деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация методов и инструментов стратегического управления, выявления, оценки и управления рисками в государственном и муниципальном управлении социальной сферой, в т.ч. в кризисных ситуациях</li> </ul>
	ПКо ОС-2.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретико-методические основы планирования и организации деятельности органов власти, некоммерческих организаций в сфере государственного и муниципального управления социальной сферой;</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применение методов и инструментов планирования и организации деятельности органов власти, коммерческих и некоммерческих организаций в области управления социальной сферой;</li> </ul> <p><b>На уровне опыта практической деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация методов и инструментов планирования и организации органов власти, политических партий, коммерческих и некоммерческих организаций, участвующих в управлении социальной сферой</li> </ul>
	ПКо ОС-3.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретико-методические основы управления кадрами, кадрового аудита и развития кадров, управления коллективом;</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применение методов и инструментов аудита, отбора и управления кадрами органов власти, организаций общественного сектора, использовать современные инструменты формирования коллективов, мотивации и развития кадрового потенциала;</li> </ul> <p><b>На уровне опыта практической деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка кадровой политики, программ и процедур отбора, аудита кадрового потенциала,</li> </ul>

		реализация методов и инструментов формирования и развития коллективов, мотивации кадров и повышения эффективности труда в органах власти и организациях в социальной сфере
	ПКо ОС-4.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретико-методические основы построения и реализации научно-исследовательской и экспертно-аналитической работы, теоретико-методологическую базу социально-экономических наук;</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применение методов и инструментов построения научных исследований, экспертно-аналитических методов, выстраиваемых на основе социально-экономических наук;</li> </ul> <p><b>На уровне опыта практической деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и реализации научно-исследовательских проектов, организация и проведения экспертно-аналитической работы в управлении социальной сферой</li> </ul>
	ПКс-1.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современные теории, концепции и подходы к совершенствованию и развитию государственного и муниципального управления;</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применение методов и инструментов анализа систем государственного и муниципального управления социальной сферой;</li> </ul> <p><b>На уровне опыта практической деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка предложений, проектов и программ совершенствования и модернизации систем государственного и муниципального управления социальной сферой</li> </ul>

	ПКс-2.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретико-методические основы проектного управления и планирования в сфере государственного и муниципального управления;</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- создавать программы, проекты и планы развития социальной сферы,</li> </ul> <p><b>На уровне опыта практической деятельности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка программ и проектов в социальной сфере, планирования и проведения анализа результатов реализации программ и проектов в социальной сфере</li> </ul>
--	---------	--

### 3. Объем и место практики в структуре образовательной программы

**Объем Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности** составляет 6 зачетных единиц, 216 академических часов, 162 астрономический часа., в т.ч.

Вид работы	Трудоемкость (в академ.часах)	Трудоемкость (в астрон.часах)
<b>Общая трудоемкость</b>	216	162
<b>Контактная работа с преподавателем</b>	4	3
Лекции	-	-
Практические занятия	2	1,5
Лабораторные занятия	-	-
<b>Консультация</b>	2	1,5
<b>Самостоятельная работа</b>	208	156
<b>Контроль</b>	4	3
Формы текущего контроля		-
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	Отчет по практике	

#### Место практики в структуре образовательной программы.

**Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности** относится к блоку Б.2 «Практики» учебного плана магистратуры по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление». Направленность (профиль) «Современное публичное управление». В соответствии с учебным планом проводится в 4 семестре (заочная форма обучения).

**Практика реализуется после и одновременно с:**

Б1.О.01 Экономика общественного сектора

- Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления  
 Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления  
 Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления  
 Б1.В.02 Методология исследования социальных процессов  
 Б1.В.03 Стратегический менеджмент в социальной сфере  
 Б1.В.08 Проектная деятельность государственных органов власти в социальной сфере  
 Б2.О.01(У) Ознакомительная практика  
 Б2.О.02(Н) Научно-исследовательская работа

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является зачет с оценкой.

#### 4. Содержание практики

<b>№ п/п</b>	<b>Этапы (периоды) практики</b>	<b>Виды работ</b>
1.	<b>Подготовительный этап</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Вводное занятие: организационное собрание, составление плана прохождения практики, постановка целей и задач практики; инструктаж по технике безопасности</li> <li>– Получение задания от руководителя практики; ознакомление с перечнем заданий практики, требованиями к количеству и качеству отчетности, оформлению документации.</li> <li>– Оформление необходимых документов.</li> <li>– Инструктаж по ТБ и пожарной безопасности.</li> <li>– Ознакомление с правилами внутреннего трудового распорядка организации.</li> <li>– Изучение структуры организации (подразделения), архитектуры информационной (автоматизированной) системы.</li> <li>– Изучение основных должностных инструкций, содержания основных трудовых функций по дублируемой должности.</li> <li>– Изучение нормативно-законодательных документов, организации обеспечения безопасности информации.</li> </ul>
2.	<b>Основной этап</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Изучение организации делопроизводства, работу архива, контроля за исполнением документов, в том числе автоматизированных систем документооборота. Изучение организации документооборота.</li> <li>– Изучение и практическое использование используемых информационных технологий организации (подразделения), имеемых баз данных, хранилищ данных, организации их администрирования.</li> <li>– Изучение основных бизнес-процессов организации. Моделирование бизнес-процессов.</li> </ul>

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды работ
		<p>Описание основных бизнес-процессов организации в соответствии с заданием на ВКР.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Совершенствование владением оргтехникой и компьютерными программами</li> <li>– Изучение литературы и другого информационного материала по теме практики;</li> <li>– Анализ опыта исследования процессов в организации, органе власти, органе управления;</li> <li>– Выполнение задач и поручений руководителя практики от организации, фирмы</li> <li>– Анализ деятельности объекта исследования в рассматриваемой области</li> <li>– Выявление недостатков в деятельности объекта исследования в рассматриваемой области и определение путей их устранения (т.е. полное раскрытие и обоснование цели и задач работы, первоначальное определение методов решения поставленных задач).</li> <li>– Анализ и сравнительная оценка методов решения задачи, обозначенной в ВКР.</li> <li>– Обоснование выбора наиболее предпочтительного метода решения задачи с учетом специфики организации</li> </ul>
3.	<b>Завершающий этап</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Систематизация полученных знаний, умений, навыков;</li> <li>– Оформление отчета, представление и защита отчета руководителю практики от организации.</li> <li>– Получение отзыва от руководителя практики.</li> <li>– Завершение всех поручений, работ, полученных документов.</li> <li>– Промежуточное тестирование.</li> <li>– Защита отчета по итогам за практику</li> </ul>

## 5. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

В ходе реализации дисциплины Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Этапы (периоды) практики	Методы текущего контроля успеваемости
Подготовительный	Проверка полученных знаний в ходе собеседования
Основной	Контроль качества выполнения заданий
Завершающий	Тестирование, защита отчёта

Согласно разработанному плану прохождения практики руководителю предоставляется отчет по каждому этапу прохождения практики, о материалах, собранных

за прошедший период практики, материалы выполненных заданий, согласно установленным срокам. Руководитель вносит корректировки и замечания по предоставленным ему материалам, а также дает рекомендации по предстоящим этапам практики.

Руководитель должен контролировать посещение студентом места практики и соблюдения правил внутреннего распорядка организации, где проходит практика.

## **6. Оценочные материалы промежуточной аттестации по практике**

**Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой.**

**Оценочные материалы промежуточной аттестации (формы отчетности по практике)**

Формой отчетности студентов, проходящих Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности, является: отчет о проделанной работе с отзывом руководителя практики. В отчете отображается информация о всей проделанной работе за время прохождения практики. Необходимо, что бы отчет соотносился с индивидуальным заданием полученным студентом при направлении для прохождения практики.

Отчет состоит из следующих элементов:

- 1) Титульный лист - заполняется.
- 2) Введение - прописываются основные вопросы и направления, по которым работал студент в период прохождения практики; формируется цель и задачи практики; анализируются источники, используемые при подготовке отчета по практике.
- 3) Основная часть - включает в себя аналитическую записку по разделам примерного тематического плана практики. По возможности, включаются в отчет и элементы научно-исследовательской деятельности студента.
- 4) Заключение - приводятся общие выводы и предложения, даются рекомендации.
- 5) Приложение - содержит копии документов, изученных студентом при прохождении практики.

Объем отчета о прохождении практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: не менее 15 страниц.

Оформление отчета, должно отвечать требованиям, предъявляемым к оформлению письменных студенческих работ.

Отчет выполняется шрифтом TimesNewRoman -14, через полуторный интервал. Поля с верху и снизу - 20 мм, слева - 30 мм, с права -10 мм. Первая или красная строка – 1,25 мм.

Отчет о прохождении практики должен быть подписан студентом, а также руководителем практики, руководителем образовательного направления и руководителем магистерской программы «Управление в социальной сфере».

Отчет брошюруется в папку.

В отзыве руководителя практики, могут быть отображены следующие сведения:

- Время, в течении которого студент магистратуры проходил практику;
- Качества, проявленные студентом магистратуры в период прохождения практики;
- Поведения студента магистратуры во время практики;
- Уровень теоретических знаний студента магистратуры;
- Общий вывод руководителя практики с указанием рекомендованной оценки.

Отзыв руководителя практики – заполняется руководителем практики, подписывается и заверяется печатью.

**Текущая и отчетная документации при прохождении обучающимися Б2.В.01  
(П) Профессиональная практика по профилю деятельности**

- Отчет о прохождении обучающимися Практики (Б2.В.01 (П) должен содержать анализ целей, задач, функций и организации работы структурного подразделения или ОГВ (ОМСУ) в целом, либо общественной организации или института гражданского общества, а также описание используемых процедур и методов прогнозирования, проектирования и планирования в организации, органе власти и т.д.

**Требования к отчетам по практике Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности**

**Критерии оценивания:** при защите отчета по практике учитываются:

- Соответствие отчета предъявляемым требованиям;
- Содержание отзыва руководителя практики;
- Уровень владения материалом

Оценка за практику Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности по совокупности учета формальных и содержательных требований.

Формальные требования:

- соблюдение сроков сдачи;
- внешний вид работы, правильность оформления текстовой части;
- наличие правильно оформленного плана, внутренней рубрикации глав и подразделов в соответствии с планом;
- наличие в тексте ссылок, правильность оформления библиографии и цитирования;
- правильность оформления таблиц, рисунков, формул, приложений.

Содержательные требования:

- качество и полнота аналитического отчета;
- соответствие содержания отчета полученному индивидуальному заданию;
- степень раскрытия темы – уровень проведенной работы по анализу стратегии развития конкретного ОГВ (ОМСУ) либо региона на среднесрочную перспективу, включая оценку деятельности по прогнозированию, разработке программ и проектов развития;
- степень самостоятельности студента в изложении материала и выводах;
- актуальность выбранных нормативно-правовых актов и литературных источников.

Практика завершается защитой отчета по практике, являющейся промежуточной аттестацией студентов магистратуры.

К защите отчета по практике допускается студент магистратуры, предоставивший в установленные сроки в структурное подразделение следующие документы:

- отчет по практике, оформленный в установленном порядке;
- отзыв-характеристику руководителя практики от Академии;
- отзыв руководителя практики от профильной организации, заверенный печатью организации;

индивидуальное задание руководителя практики от Академии.

Процесс прохождения практики регулярно оценивается в соответствии со шкалой оценивания, которая рассматривается не только как система оценки знаний магистрантов, но и как важнейшая часть системы контроля качества образовательной деятельности. Основной целью является определение уровня качества и успешности освоения магистрантом учебных дисциплин с измеряемой в зачетных единицах трудоемкостью каждой дисциплины и образовательной программы в целом.

**Шкала оценивания.**

Оценка результатов производится на основе Положения о текущем контроле успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации обучающихся по

образовательным программам среднего профессионального и высшего образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного Приказом Ректора РАНХиГС при Президенте РФ от 30.01.2018 г. № 02-66 (п.10 раздела 3 (первый абзац) и п.11), а также Решения Ученого совета Северо-западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ от 19.06.2018, протокол № 11.

### **Зачтено/ ОТЛИЧНО**

Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной литературы, раскрывает и анализирует проблему с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки нормативную и практическую базу.

Отчет по практике полностью соответствует всем предъявляемым требованиям, отзыв руководителя практики положительно характеризует работу студента, студент показывает высокий уровень владения материалом.

### **Зачтено/ ХОРОШО**

Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, нормативов и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает теоретическую и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает незначительные ошибки, неточности по названным критериям, которые не искажают сути ответа;

Отчет по практике соответствует предъявляемым требованиям, при этом допущены некоторые неточности в оформлении, материал в целом показывает достаточный уровень компетенции. Отзыв руководителя практики положительно характеризует работу студента, указывая при этом на некоторые недочеты.

### **Зачтено/ УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**

Обучающийся показывает слабое знание материалов занятий, отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.

Отчет по практике не вполне соответствует предъявляемым требованиям, оформление не соблюдено должным образом, материал показывает слабый уровень компетенции. Отзыв руководителя практики характеризует слабую подготовку студента, указывая при этом на ряд недочетов.

**Зачтено/ НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**

Обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, теории и практики применения изучаемого вопроса, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом.

Отчет по практике не соответствует предъявляемым требованиям, оформление не соблюдено должным образом, материал показывает недостаточный уровень компетенции. Отзыв руководителя практики характеризует недостаточную подготовку студента, указывая при этом на ряд существенных недочетов.

## *Приложение 1*

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

## **СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ - филиал РАНХиГС**

## Кафедра государственного и муниципального управления

## Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» Профиль «Управление в социальной сфере»

## **ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ на Б2.В.01 (П)**

Профессиональная практика по профилю деятельности

Для \_\_\_\_\_  
(ФИО студента)

## **Студента курса**

## **учебная группа №**

## Место прохождения практики

(указывается полное наименование структурного подразделения Института/профильной организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес)

Срок прохождения практики с « » 20 г. по « » 20 г.

## Цель прохождения практики:

Задачи практики:

Планируемые результаты практики: \_\_\_\_\_

Рассмотрено на заседании кафедры \_\_\_\_\_  
(протокол от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. №\_\_\_\_\_)

## СОГЛАСОВАНО

## УТВЕРЖДАЮ

## *Руководитель по практической подготовке от профильной организации*

*Руководитель по практической подготовке от  
Института*

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г.

Задание принято к исполнению \_\_\_\_\_ «\_\_\_» \_\_\_\_\_. 20\_\_\_\_г.  
(подпись студента)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС**  
Кафедра государственного и муниципального управления

**УТВЕРЖДАЮ**

*(И.О. Фамилия руководителя по практической подготовке от Института)*

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_\_ г.

**РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)**

прохождения практики **Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности**

студента \_\_\_\_ курса

Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное» управление  
Профиль: Управление в социальной сфере

Учебная группа №\_\_\_\_\_

№ п/п	Наименование этапа (периода) практики	Вид работ	Срок прохождения этапа (периода) практики	Форма отчетности

Срок прохождения практики с «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г. по «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

Место прохождения практики \_\_\_\_\_

*(указывается полное наименование структурного подразделения Института/профильной организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес)*

Рассмотрено на заседании кафедры \_\_\_\_\_  
(протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г. №\_\_\_\_\_)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС**

Кафедра государственного и муниципального управления

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

*И.О. Фамилия руководителя по практической  
подготовке от профильной организации*

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

*И.О. Фамилия руководителя по практической  
подготовке от Института*

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

**СОВМЕСТНЫЙ РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)  
проведения практики Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю  
деятельности**

студента \_\_\_\_\_ курса

Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное» управление  
Профиль «Управление в социальной сфере»

Учебная группа № \_\_\_\_\_

№ п/п	Наименование этапа (периода) практики	Вид работ	Срок прохождения этапа (периода) практики	Форма отчетности	Отрабатываемый индикатор достижения компетенций

Срок прохождения практики с «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г. по «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.  
Место прохождения практики \_\_\_\_\_

*(указывается полное наименование структурного подразделения Института/профильной  
организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес)*

Рассмотрено на заседании кафедры \_\_\_\_\_  
(протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_)

## *Приложение 4*

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС

Кафедра государственного и муниципального управления  
Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»  
Профиль «Управление в социальной сфере»

# ОТЧЕТ

## о прохождении практики

### Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности

*(ФИО студента)*

Место прохождения практики\_\_\_\_\_

(указывается полное наименование структурного подразделения Института/профильной организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес)

Срок прохождения практики: с «      » 20 г. по «      » 20 г.

## Руководители по практической подготовке:

От Института \_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия) \_\_\_\_\_ (должность)

От профильной организации \_\_\_\_\_  
(*И.О. Фамилия*) \_\_\_\_\_  
(*должность*)

Отчет подготовлен \_\_\_\_\_  
(подпись) \_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

Санкт-Петербург, 20 г.

## **Структура, содержание и общие требования к оформлению отчета**

1. Отчет по практике является основным документом, характеризующим работу студента во время прохождения практики. В отчете должны быть отражены изученные во время практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности студента.
2. Отчет состоит из титульного листа, оглавления, общей части (цель и задачи практики, описание структуры организации, основные направления деятельности организации и функции подразделения, в котором проходила практика, описание проекта, по которому студент проводил исследование согласно индивидуальному заданию, описание содержания и результатов работы, выполненной во время практики, основные выводы по результатам прохождения практики, а также иные сведения по практике), заключения, списка использованных источников и литературы, приложений (при наличии).
3. В качестве приложений в отчет могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных студентом в период прохождения практики.
4. Текст отчета предоставляется в печатном виде на листах формата А4, верхнее и нижнее поля – 20 мм, правое – 15мм, левое – 30 мм, выравнивание текста по ширине, абзацный отступ – 1,25 см. Объем отчета должен составлять 15 - 25 страниц печатного текста. Текст готовится с использованием текстового редактора Microsoft Word (или аналога) через 1,5 интервала с применением 14 размера шрифта Times New Roman.
5. По итогам защиты отчета по практике для всех направлений и специальностей всех форм обучения выставляется дифференцированная оценка.

**ОТЗЫВ  
о работе студента в период прохождения практики**

Студент \_\_\_\_\_  
(ФИО студента)

Института/факультета \_\_\_\_\_  
(наименование структурного подразделения)

проходил практику **Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности**

в период с «\_\_\_» 20\_\_ г. по «\_\_\_» 20\_\_ г.

в \_\_\_\_\_  
(наименование профильной организации с указанием структурного подразделения)

в качестве \_\_\_\_\_  
(должность)

В период прохождения практики \_\_\_\_\_  
(ФИО студента)

поручалось решение следующих задач:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

В период прохождения практики студент проявил \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(практические навыки, активность, дисциплина, помощь профильной организации, качество и достаточность собранного материала для отчета и выполнения работ, поощрения и т.п.)

Результаты практической работы студента \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(Индивидуальное задание выполнено, решения по порученным задачам предложены, материал собран полностью, иное)

Считаю, что по итогам практики студент может (не может) быть допущен к защите отчета по практике.

(Должность руководителя по практической подготовке от организации)

(подпись)

(И.О. Фамилия)

«\_\_\_» 20\_\_ г.  
М.П.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС**  
Кафедра государственного и муниципального управления  
**ОТЗЫВ-ХАРАКТЕРИСТИКА**  
**о результатах прохождения практики**

Студент \_\_\_\_\_ факультета  
(*Ф.И.О.*)  
проходил

**Б2.В.01 (П) Профессиональная практика по профилю деятельности**

практику

в период с \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г. по \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

в \_\_\_\_\_  
(наименование профильной организации с указанием структурного подразделения)

в качестве \_\_\_\_\_  
(*должность*)

На время прохождения \_\_\_\_\_ практики  
(*вид практики*)

\_\_\_\_\_  
(*Фамилия, И.О. студента*)

поручалось решение следующих задач: \_\_\_\_\_

За время прохождения практики студент проявил \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(*профессиональные навыки, активность, дисциплина, качество и достаточность собранного материала  
для отчета и выполненных работ, поощрения и т.п.*)

Результаты практической работы студента:

\_\_\_\_\_  
(*Индивидуальное задание выполнено, решения по порученным задачам предложены, материал собран  
полностью, иное*)

Считаю, что по итогам практики студент может (не может) быть допущен к защите отчета  
по практике.

Руководитель по практической  
подготовке от Института \_\_\_\_\_  
(*И.О. Фамилия*)  
«\_\_\_» 20 \_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ (*должность*)