

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 17.06.2025 19:29:58
Уникальный программный ключ:
880f7c07c586007743f0604a630281b1ca59

Приложение 1

ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Программа магистратуры: *Цифровая трансформация в публичном управлении*

Образовательная программа реализуется в соответствии с требованиями образовательного стандарта Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, утвержденного приказом ректора Академии от 29.03.2021г. № 01-3046 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. № 1000 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28 августа 2020 г., регистрационный N 59530).

Профессиональная деятельность, к выполнению которой будет готов выпускник

В результате освоения образовательной программы обучающийся будет осуществлять деятельность в областях:

- образование и наука (в сферах: профессионального образования, дополнительного профессионального образования, научных исследований);
- сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов;
- управление проектами цифровой трансформации в органах государственного и муниципального управления, негосударственных структурах, крупных российских компаниях, совместных предприятиях, общественном секторе;
- финансы и экономика;
- связь, информационные и коммуникационные технологии.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников является:

- Системы государственного и муниципального управления;
- Органы государственной власти Российской Федерации;
- Органы государственной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления;
- Государственные и муниципальные предприятия и учреждения;
- Совместные предприятия
- Социальная сфера и экономика общественного сектора;
- Социально-экономическое развитие Российской Федерации и регионов;
- Эффективность и ресурсы стратегического государственного и муниципального управления;
- Уровень и качество жизни населения в стране, субъектах, муниципальных образованиях;
- Институты гражданского общества, общественные организации, некоммерческие и коммерческие организации;
- Международные организации и международные органы управления;
- Иные организации, подразделения по связям с государственными и муниципальными органами и гражданами;

Миссия ОП: раскрытие потенциала обучающегося как лидера цифровой трансформации для создания решений в области публичного управления на основе принципов человекоцентричности, клиентоориентированности, цифровой и социальной инклюзивности, проактивности и социального доверия.

ЦЕЛЬ ОП: подготовка квалифицированных специалистов-управленцев с современными компетенциями, готовых реализовывать цифровую трансформацию в органах государственного и муниципального управления, негосударственных структурах, крупных российских компаниях, совместных предприятиях, общественном секторе в условиях развития информационного общества и цифровой экономики.

Подцели:

- Формирование у обучающихся способности участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности;
- Формирование у обучающихся способности осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций;
- Формирование у обучающихся способности обеспечивать динамичное изменение организации (страны, региона, отрасли) путем внедрения цифровых технологий, в том числе через составление прогнозов и динамичных дорожных карт инновационной деятельности по цифровой трансформации (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем) с использованием проектных методов.

«Портрет выпускника» образовательной программы

Программа направлена на подготовку высококвалифицированных специалистов (квалификация – магистр), обладающих современными компетенциями в области:

- Определения основные направления государственной политики в сфере стратегического развития цифровой экономики и информационного общества;
- Применении и внедрении цифровых технологий для развития информационного общества и формирования национальной цифровой экономики
- Эффективного и системного решения задач в условиях цифровой трансформации и взаимодействия государства, бизнеса и общества
- Понимания экосистемы цифровой экономики, где данные в цифровой форме являются ключевым фактором развития
- Стратегического планирования и управления цифровыми изменениями
- Разработки и управления цифровой стратегии организации (региона, страны)
- Управления дорожной картой инновационной деятельности по цифровой трансформации
- Обеспечения динамичного изменения организации (региона, страны) путем внедрения цифровых технологий
- Управления взаимоотношениями в рамках цифровой трансформации с широким кругом стейкхолдеров: клиентами, партнерами, государством, научными и образовательными учреждениями, некоммерческими организациями, профессиональными сообществами
- Управления рисками цифрового развития (цифрового отставания)
- Определения направлений мотивации всех заинтересованных сторон на цифровую трансформацию, продвижение цифровой трансформации внутри организации
- Обеспечения общеорганизационной подготовки проекта государственно-частного партнерства
- Обеспечения процесса отбора частного партнера для реализации проекта государственно-частного партнерства
- Подготовки и проведения публичных процедур и информационной поддержки проекта государственно-частного партнерства

- Организации инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства
- Координации участников проекта государственно-частного партнерства
- Контроля и мониторинга реализации проекта государственно-частного партнерства
- Разработки, обоснования и принятия стратегических управленческих решений, в том числе, в кризисных ситуациях;
- Эффективного управления в социальной сфере и экономике общественного сектора;
- Организации стратегического управления в субъектах и крупных городах Российской Федерации; стратегического управления муниципальными территориями;
- Стратегического планирования деятельности и организации работы органа публичной власти, разработки его организационной структуры и стратегии управления, принятия и реализации управленческих решений;
- Обеспечения осуществления контрольно-надзорной деятельности в сфере работы органов публичной власти;
- Разработки нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности, проведения экспертизы нормативных правовых актов, определения источников финансирования, осуществления социально-экономического прогноза последствий их применения и мониторинга правоприменительной практики;
- Стратегического управления организациями и учреждениями;
- Обеспечения эффективной межведомственной коммуникации, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации;
- Управления проектами различного уровня и масштаба на всех этапах его жизненного цикла;
- Организации работы команды, выработки командной стратегии для достижения поставленной цели; использования технологии управления персоналом, формирования и реализации кадровой политики, проведения кадрового аудита.
- Владения способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления;
- Способности осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников;
- Способности использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач;
- Способности критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза;
- Способности систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления;
- Способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации;
- Способности к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях;
- Способности использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ;
- Владения методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований;
- Владения методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства;
- Владения методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности
- Владения технологиями управления персоналом, обладании умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач, создания организационных структур, коммуникаций, мотивации, контроля деятельности и профессионального развития.

Возможности трудоустройства:

- государственные и муниципальные органы власти,
- коммерческие и некоммерческие организации
- организации по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов
- администрации разных уровней
- законодательные структуры
- аналитические и экспертные агентства и организации
- общественные организации
- научно-образовательные организации

Выпускник будет способен создавать и реализовывать цифровые решения, руководить проектами по цифровой трансформации на различных уровнях публичного управления, разрабатывать и модернизировать цифровые платформы в интересах взаимодействия государства, бизнеса и общества.

Основные опорные точки программы: государство как сервисная платформа, культура цифровой информации, от стратегии и тактики до внедрения цифровых технологий, формирование практических умений и управленческих навыков администрирования цифровых и информационно-коммуникационными технологий в государственном и частном секторах.

Форма обучения заочная, нормативный срок обучения 2 года и 5 месяцев.

Уникальность образовательной программы

Руководитель магистерской программы: канд. экон. наук, доцент кафедры ГМУ, Шеина Анастасия Юрьевна



Образовательная программа имеет практико-ориентированный и междисциплинарный характер.

Профессорско - преподавательский коллектив образовательного направления состоит из высококвалифицированных практик-ориентированных, междисциплинарных исследователей в сфере цифровой трансформации публичного управления.



Лихтин Анатолий Алексеевич

Кандидат экономических наук, действительный государственный советник Санкт-Петербурга 1 класса, декан факультета государственного и муниципального управления РАНХиГС Санкт-Петербург. Эксперт проекта «Цифровой муниципалитет»; автор масштабного образовательного проекта «Большие управленческие игры», автор научно-исследовательского проекта «Цифровые навыки муниципальных служащих»



Максим Викторович Абрамов

Кандидат технических наук, руководитель лаборатории теоретических и междисциплинарных проблем информатики Санкт-Петербургского Федерального исследовательского центра Российской академии наук (лаб. ТиМПИ СПб ФИЦ РАН). С июня 2023 года вступил в должность исполнительного директора по исследованию данных ПАО Сбербанк.

Область научных интересов – информационная безопасность, социоинженерные атаки, анализ защищённости пользователей информационных систем от социоинженерных атак злоумышленников; анализ распространения информации в социальных сетях на основе моделей, применяемых при анализе защищённости пользователей информационных систем от социоинженерных атак; анализ и моделирование социальных сетей; клиент-серверные технологии; исследование взаимосвязей между контентом, публикуемым пользователями в социальных сетях, и поведением в офлайн-среде; бизнес-аналитика, социокompьютинг



Тулупьева Татьяна Валентиновна

Кандидат психологических наук, доцент, советник проректора по науке РАНХиГС, старший научный сотрудник лаборатории теоретических и междисциплинарных проблем информатики Санкт-Петербургского института информатики и автоматизации Российской академии наук. Область научных интересов – применение методов математики и информатики в гуманитарных исследованиях, информатизация организации и проведения психологических исследований, психология личности, психология управления, психодиагностика.

- Грант МНВО РФ № 075-15-2021-1038 (2021) на разработку программ бакалавриата и магистратуры по профилю «Искусственный интеллект», повышение квалификации педагогических работников образовательных организаций высшего образования в сфере искусственного интеллекта. Исполнитель.
- Грант РФФИ на 2020–2022 гг., проект № 20-07-00839 А Цифровые двойники и мягкие вычисления в моделировании социоинженерных атак и оценке связанных с ними рисков. Исполнитель.
- Грант РФФИ на 2018-2019 гг. проект № 18-01-00626 А. Методы представления, синтеза оценок истинности и машинного обучения в алгебраических байесовских сетях и родственных моделях знаний с неопределенностью: логико-вероятностный подход и системы графов. Исполнитель.



Александр Львович Тулупьев

Доктор физико-математических наук, профессор, профессор кафедры бизнес-информатики СЗИУ РАНХиГС, руководитель научной школы “Информатика и междисциплинарные исследования”. Сферой научных интересов Александра Львовича

Тулупьева являются представление и обработка данных и знаний с неопределенностью, Data Science, Information Science, применение методов математики и информатики в социокультурных исследованиях, вероятностные графические модели, байесовские сети и родственные модели.

- Грант РФФИ на 2022 г., проект № 20-07-00839 А Цифровые двойники и мягкие вычисления в моделировании социоинженерных атак и оценке связанных с ними рисков. Исполнитель.
- Грант МНВО РФ № 075-15-2021-1038 (2021) на разработку программ бакалавриата и магистратуры по профилю «искусственный интеллект», повышение квалификации педагогических работников образовательных организаций высшего образования в сфере искусственного интеллекта. Исполнитель.
- Проект NIR_GZ_2021 – 1 Искусственный интеллект и наука о данных: теория, технология, отраслевые и междисциплинарные исследования и приложения: 2021-этап 1. Руководитель.

Отличительной чертой магистерской программы является то, что в итоге обучения выпускник будет способен создавать и реализовывать цифровые решения, руководить проектами по цифровой трансформации на различных уровнях публичного управления, разрабатывать и модернизировать цифровые платформы в интересах взаимодействия государства, бизнеса и общества.

Основные опорные точки программы: государство как сервисная платформа, культура цифровой информации, от стратегии и тактики до внедрения цифровых технологий, формирование практических умений и управленческих навыков администрирования цифровых и информационно-коммуникационными технологий в государственном и частном секторах.

Выпускники образовательной программы магистратуры 38.04.04 Государственное и муниципальное управление по профилю «Цифровая трансформация в публичном управлении», смогут занимать различные функциональные позиции и должности, в том числе руководящие, в следующих сферах деятельности: в органах государственного и муниципального управления, негосударственных структурах, крупных российских компаниях, совместных предприятиях, общественном секторе. а также продолжать обучение в аспирантуре.

Основные грани магистерской программы:

- Изучение дисциплин, темы научно-исследовательских работ составлены с учетом нацпроекта «Цифровая экономика» («Кадры для цифровой экономики», «Регулирование цифровой среды», «Информационная инфраструктура», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии», «Цифровые технологии», «Цифровое государственное управление»), федерального проекта

«Цифровые услуги и сервисы онлайн», включающий инициативы «Цифровой профиль гражданина», «Госуслуги онлайн» и «Электронный документооборот».

- Изучение современных тенденций в области цифровизации государственного управления и развития информационного общества.

- Ориентация дисциплин на формирование компетенций и навыков использования современных информационно-коммуникационных технологий в управленческой деятельности.

- Понимание экосистемы цифровой экономики, где данные в цифровой форме являются ключевым фактором развития.

- Сбалансированность программы обеспечивается сочетанием блоков цифровых технологий и информационного общества, управленческого и социально-гуманитарного.

- Формирование практических умений и управленческих навыков администрирования цифровых и информационно-коммуникационных технологий в публичном управлении.

- В основу программы заложен опыт и рекомендации лучших отечественных и зарубежных экспертов в области внедрения цифровых технологий в государственном и корпоративном управлении

- Участие преподавателей-практиков из государственного и коммерческого секторов, участвующих в процессе развития и внедрения информационно-коммуникационных технологий.

Выступать работодателями для выпускников программы «Цифровая трансформация в публичном управлении» могут следующие организации: органы государственного и муниципального управления, некоммерческие и смешанные структуры и другие.

Роль организаций партнеров в реализации образовательной программы можно выделить в следующих направлениях:

- Сотрудничество с органами государственной власти и местного самоуправления СЗФО
- Участие в мастерских по государственному и общественному управлению под руководством ведущих экспертов
- Стажировки в органах государственной власти, ведущих российских компаниях, общественных организациях
- Трудоустройство
- Прохождение практики в структурных подразделениях органов власти, а также в государственных и негосударственных организациях, деятельность которых непосредственно связана с цифровой трансформации общества.

В качестве важнейших партнёров при осуществлении подготовки магистров в области цифровой трансформации в публичном управлении могут быть заявлены партнёры СЗИУ, с которыми заключены соответствующие соглашения:

- Комитет по градостроительству и архитектуре
- Комитет по делам записи актов гражданского состояния
- Комитет финансов Санкт-Петербурга
- Комитет имущественных отношений Санкт-Петербурга
- Комитет по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры
- Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга
- Комитет по строительству
- Администрация Губернатора Санкт-Петербурга
- Администрация Петроградского района Санкт-Петербурга
- Администрация Приморского района Санкт-Петербурга

- Комитет по межнациональным отношениям и реализации миграционной политики в Санкт-Петербурге
- Комитет по энергетике и инженерному обеспечению
- Жилищный комитет
- Администрация Калининского района Санкт-Петербурга
- Управление Росреестра по Ленинградской области
- Комитет государственного финансового контроля Санкт-Петербурга
- Администрация Пушкинского района Санкт-Петербурга
- Северо-Западное межрегиональное управление Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Северо-Западное межрегиональное управление Росприроднадзора)
- Комитет по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга
- Администрация Кировского района Санкт-Петербурга
- Комитет по контролю за имуществом Санкт-Петербурга
- Комитет территориального развития Санкт-Петербурга
- Управление Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Северо-Западному федеральному округу (Управление Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу)
- Комитет по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга
- Комитет по физической культуре и спорту
- Главное управление Федеральной службы судебных приставов по г. Санкт-Петербургу
- Комитет по здравоохранению
- Комитет Санкт-Петербурга по делам Арктики
- Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности
- Администрация Василеостровского района Санкт-Петербурга
- Администрация Центрального района Санкт-Петербурга
- Санкт-Петербургский городской суд
- Администрация Красногвардейского района Санкт-Петербурга
- Комитет по развитию туризма Санкт-Петербурга
- Государственная жилищная инспекция Санкт-Петербурга
- Комитет по молодежной политике и взаимодействию с общественными организациями
- Арбитражный суд города Санкт-Петербурга и Ленинградской области
- Управление Федерального казначейства по Ленинградской области
- Комитет по культуре Санкт-Петербурга

Содержание и условия реализации программы

Образовательная программа состоит из следующих блоков:

- Блок 1. Дисциплины (модули): Обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений (включая дисциплины по выбору),
- Блок 2. Практика
- Блок 3. Государственная итоговая аттестация
- ФТД. Факультативы

К наиболее важным дисциплинам относятся следующие:

- Экономика общественного сектора
- Теория и механизмы современного государственного управления

- Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
- Развитие информационного общества: цифровая экономика
- Цифровые трансформации государственного и муниципального управления
- Data management
- Управление проектами в цифровой среде

Выпускники образовательной программы магистратуры 38.04.04 Государственное и муниципальное управление по профилю «Цифровая трансформация в публичном управлении», смогут занимать различные функциональные позиции и должности, в том числе руководящие, в следующих сферах деятельности: в органах государственного и муниципального управления, негосударственных структурах, крупных российских компаниях, совместных предприятиях, общественном секторе. а также продолжать обучение в аспирантуре.

Образовательная программа осваивается на государственном языке Российской Федерации (русском).

Площадка обучения: Факультет Государственного и муниципального управления СЗИУ РАНХиГС – г. Санкт-Петербург, Средний проспект ВО, д. 57.

В 2025 году получено экспертное заключение от Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга, подтверждающее качество реализуемой магистерской программы.

Ссылка на образовательную программу

<https://priem.spb.ranepa.ru/?programs=czifrovaya-transformacziya-v-publichnom-upravlenii>