Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования Дата подписания: 01.11.2025 16:58:59

Уникальный программный ключ: «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И

880f7c07c5**FOCУДАРСТВЕНИОЙ** СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ филиал РАНХиГС

Факультет государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДЕНО

Директор СЗИУ РАНХиГС

Хлутков А.Д.

Электронная подпись

ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

Эффективное государственное управление

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика

по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

> очная, очно-заочная (формы обучения)

Год набора – 2025

Автор-составитель: Усачева Е. А., канд. соц. наук, Шеина А. Ю., канд. экон. наук

Заведующий кафедрой

государственного и муниципального управления, доктор экономических наук, доцент Хлутков А.Д.

Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика одобрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления. Протокол № 3 от 10 апреля 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид, типы практики и способы ее проведения
2. Планируемые результаты обучения по практике, соотнесенные с результатам освоения
программы
3. Объем и место практики в структуре образовательной программы
4. Содержание практики
5. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся
6. Оценочные материалы промежуточной аттестации по практике

1. Вид, типы практики и способы ее проведения

Вид практики — производственная практика. Тип практики - Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика Способ ее проведения — стационарный/выездной, концентрированный.

- 2. Перечень планируемых результатов обучения по практике, соотнесенные с планируемыми результатами освоения программы
- 2.1 Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетен ции	Наименование компетенции	Код компонент а (этапа) освоения компетенц ии	Наименование компонента (этапа) освоения компетенции	Промежуточный/ключевой индикатор достижения компонента компетенции/компетенции
ПКс-1	Способен мыслить стратегически, широко анализировать ситуацию, оперативно принимать управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	ПКс-1.3	Способен прогнозировать развитие событий, оценивать возможные социальные последствия своих решений и предлагать варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей	Демонстрирует умение прогнозировать развитие событий, оценивать возможные социальные последствия своих решений и предлагать варианты решений, направленные на предотвращение возможных проблем и использование будущих возможностей
ПКс-2	Способен применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию	ПКс-2.3	Способен анализировать основные направления государственной политики в части взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, особенности организации бюджетного процесса в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях	Демонстрирует знания и способность анализировать основные направления государственной политики в части взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, особенности организации бюджетного процесса в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях
ПКс-3	Способен организовывать взаимодействие с внешними организациями и гражданами, содействовать в развитии механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений	ПКс-3.3	Способен формировать и продвигать имидж государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий	Демонстрирует умения по формированию и продвижению имиджа государственной имуниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий

падтежданеми и муниципальными служащими должностных обтавляются поряжданскими и муниципальными служащими должностных обтавляють, использовать основнае теории мотивации, издерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, организации групповой и комащной работы, способен обеспечивить эффективную деятельность сотрудников проекты, оценивать жономические проекты, оценивать жономические социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации государственных (муниципальных) проектом, направленные методы деятельность по свеременные методы деятельность по свеременные методы деятельность по свеременные методы деятельносты и проекты, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результать долоборочные партирские стоименные внутри организации и нев сё, четко и ясно выражить семо гозку ярения, последствии в внутри организации и нев се, четко и ясно выражить семо гозку ярения, последствия внутри организации и нев се, четко и ясно выражить семо гозку ярения, последствить применять.	ПИо 4	Способен обеспечивать	ПИ о Л Л	Сполобон	Помощетринуют этгетт
пражданскими и муниципальными служащими должностных обязанностей, использовать основные геории мотивации, индерства и власти для решения страгических и оперативных задач, организации грушповой и комащиюй работы, способен разрабатывать социально-экономические, роскты, обеспечиваль экономические, усповия и последствия реализации государственных (муниципальных) проекты, ображдать на проекти, опеньу усповия и последствия реализации государственных (муниципальных) проекти, опеньу усповия и последствия реализации государственных (муниципальных) проекты, опеньу усповия и последствия реализации государственных (муниципальных) проекты, опеньу усповия и последствия реализации государственных методы, управления проектом, направленные методы управления проектом, обременные рисков, эффективност и кредуральных проекта. ПКс-6 Способен использовать современные рисков, эффективное получение качественных результать ображдать результать проекта. ПКс-7 Способен выстравать эффективное получение качественных результать ображдать распоравных и контроля реализации проекта, обобщение результать проекта и способен их применять. ПКс-7 Способен выстравать допособен их применять. ПКс-7 Способен выстравать допособен их применять. ПКс-7 Способен выстравать допособен их применять. ПКс-7 Опособен вартнерские отношения внутри организации внее еф, ечтко и способен их применять. ПКс-7 Опособен вартнерские отношения внутри организации внее еф, ечтко и способен их применять. ПКс-7 Опособен вартнерские отношения внутри организации внее еф, ечтко и способен их применять.	ПКс-4		ПКс-4.4	Способен применять	Демонстрирует знание и умение
обязаниостей, использовать основные геории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управлениеских задач, организации групповой и командной работы, епособен обеспечивать эффективную деятельность сотрудников. ПКс-5 Способен разрабатывать социально-компонческие проскты, оценивать компонические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оцену эффективности их реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оцену, эффективности их реализации последствия в своевременное получение качественных результатов, оффективное управления проскта, обобщать результаты эффективное качественных результатов, оффективное могоды управления проскта, обобщать результаты эффективное качественных результатов, оффективное управления и доброжелательно общаться с людьми, устанавлявать доготописии в плутри организации и вне сё, четко и жено выражать свою точку эрения, последовательно, алично и артументировано изполнения применять.				•	_
обозданностей, использовать основные геории могивация, дижерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, организации групповой и комадной работы, способен обеспечивать эффективного беспечивать эффективного проекты, обстанняющих реализации проекты, опидально-кономические усповия и последствия реализации посударственных (муниципальных) пограмм, осуществлять оценку эффективности их реализации посударственных (муниципальных) протрамм, осуществлять оценку эффективности их реализации прорами, осуществлять оценку эффективности их реализации проектом, направленные методы управления реализации проектом, эффективное получение качественных результатов, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта и способен выстраивать доптосрочные партиреские спольшения внуты организации и вне её, четко и яслю выражать свою позицию, последовательно, лотично и яслю выражать свою почице, зрения, последовательно, лотично и яслю выражать свою почицию, провить выправления внуты организации и вне её, четко и яслю выражать свою позицию, продвитать свою поящию, продвитать и яслю выражать свою поящию, продвитать идеи, решения проекты и яслю выражать свою поящию, продвитать идеи, решения проскты и способен их применять.		_			деятельности подчиненных
обязанностей, использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, организации групповой и командной работы, способен обеспечивать эффективную деятельность сотрудников ПКс-5.3 Способен осуществлять проекты, оперативных проекты, оперативных проекты, оперативные политические усновия и последоваться сощальные, политические усновии и последовать образовать последоваться проектом, паравления проектом, программ, осуществлять и контролировать управления проектом, паравления реализации проектом, аффективност и на своевременное получение жачественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресуреами ПКс-7 Способен ванерамать эффективное присков, эффективное присков, эффективное получение межличностное получение межличностное межличностное межличностное межличностное межличностное получение межличностное межличностное межличностное межличностное межличностное межличностное и получение межличностное межличностное межличностное межличностное межличностное межличностное межличностное и получение межличностное межличностное межличностное и получение межличностное межличностное межличностное и получение межличностное межличностное межличностное межличностное межличностное и получение межличностное и получение межличностное межличностное и получение межличностное межли		_ ·		подчиненных	
использовать основные теории мотивации, додерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих и оперативных управленческих и оперативных управленческих и оперативных управленческий работы, способен обеспечивать ффективиро деятельность согрудников деятельность согрудников деятельность согрудников деятельность соправльно-кономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективност их реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективность их реализации проектом, направленные из своевременные получение качественных результатов, определение ресурсами ПКс-6.2					
теории могивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих и оперативных управлением задач, организации групповой и момандной работы, способен обеспечивать эффективную деятельность сотрудников ПКс-5.3		обязанностей,			
лицерства и власти для решения стратегических и оперативных удравлеческих задач, организации групновой и командной реаботы, сопсосбен разрабатывать долгосредней реализации проекты, оценивать экономические, социальные, политические условия и последовтвять оценку эффективности их реализации программ сеуществлять оценку эффективности их реализации программ сеуществлять оценку эффективности их реализации программ сеуществлять оценку эффективности их реализации просктом, направления проектом, направления проектом, направления просктом, направления просктом, направления просктом, направления просктом, направления просктом, направления результатов, определение эффективное получение качественных результатов, определение эффективное междичностное междичностное междичностное удравление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное междичностное междичностное междичностное удравление ресурсами ПКс-7.3 Способен продвитать и проекта. Способен продвитать и проекта и способен их применять и способен их применять и способен их применять и ясию выдажать свою точку зрения, последовательно, опчино и аргументирование и способен их применять и и способен их примене и и и способен их примене и и и способен их примене и и и и способен		использовать основные			
решения стратегических задач, организации групновой и командной работы, способен обеспечивать эффективную деятельность сотрудников ПКс-5 Способен разрабатывать социально-кономические проекты, оценивать экономические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности и регизивации ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направления проектом, направление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное управление ресурсами ПКс-7.3 Способен продвитать дей, решений, и дей, решений, и дей, решений, произинов, и дей, решений, произинов, и дей, решений, произинов, и дей, решений, произинов, и дей, решений, проекты и дейорожелательно общаться с людыми, устанавливать допоследовательно общаться с людыми и вне её, четко и делое общаться с людыми, устанавливать делое общаться с людыми, устанавливать делое общаться с людыми и вне её, четко и делое общаться с людыми и вне её, четко и делое общаться на делое общаться допоследовательно, лютино и артументировать поделения делое общаться делое		теории мотивации,			
оперативных управленческих задач, организации групповой и командиой работы, способен обеспечивать эффективную доставляють сопрадъно-экопомические, социальных, подения и последствия реализации государственных (муниципальных) прорамми, осуществлять оценку эффективности их реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации государственных методы управление на своевременное получение качественных результатов, определение эффективное подучение качественных результатов, определение эффективное межличностное вазымодействие, уважительно общаться с людыми, устанавливать долгосрочные партнерские отношении внутри организации и насе её, чегко и желю управленые поточении внутри организации и насе её, чегко и желю управленые поточении внутри организации и насе её, чегко и желю управлень общаться с людыми, устанавливать долгосрочные партнерские отношении внутри организации и насе её, чегко и желю управленно и дергосов точку зъения, последовятельно, люгично и артументировано издатать свою позицию, подовятать коем позицию, последовятать свою позицию, последовятать коем позицию, последовятать свою позицию, последовятать коем позицию, последовательно, логично и артументировать и последовятать коем позицию, последовятать коем позицию, последовятать коем позицию, последовятать коем подательно, логично и артументировать коем позицию, последовательно, логично и артументировать коем подательно, логично и представляющих пректы прокта подательность подательность подательность		лидерства и власти для			
управленческих задач, организации групповой и командной работы, способен обеспечивать эффективную деятельность согрудников проекты, оценивать экономические проекты, оценивать экономические, социальные, политические условия и последетвия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации ПКс-6 ПКс-6 Способен исползовать обременные методы направленыя проекта, обобщать реализации проекта, обобщать реализации проекта, обобщать результаты проекта. ПКс-7 Способен выстраивать эффективности их ресурсами ПКс-7.3 Способен выстраивать эффективности их ресурсами ПКс-7.3 Способен выстраивать офрежение отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и артументировано, продвитать цден, решения и артументировано излагать свою позицию, продвитать иден, решения и артументировано излагать свою позицию, продвитать иден, решения и артументировано излагать свою позицию, продвитать иден, решения и артументировано и артументировано и ясно выражать свою позицию, продвитать иден, решения и артументировано и артументировано и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и артументировано, продвитать иден, решения и артументировано и продвитать иден, решения и контроля прадвижения и и контроля прадвижения и и контроля прадвижения и и контроля прадвижения и контроля прадвижения предвижения продвижения и продвижения продвижения и артументировано и артументированом и арт		решения стратегических и			
организации групповой и командной работы, способен обеспечивать эффективную деятельность согрудников ПКс-5 Способен разрабатывать социально-экономические, социально-экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (мунщивльных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации ПКс-6 Способен использовать современные методы управление на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения в внутри организации и вне её, четко и я ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и а рументировано излагать свою позицию, продвитать ддеи, решения продвитать цвен, решения		оперативных			
ТКс-5		управленческих задач,			
ПКс-5 Способен воеспечивать эффективную деятельность сотрудников ПКс-5.3 Способен осуществлять социально-экономические, проекты, оценивать экономические, поитические условия и последствия реализации государственных (мунципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации просрам, осуществлять оценку эффективности их реализации просрам, осуществлять оценку эффективности их реализации программ, осуществлять оценку эффективности их реализации программ, осуществлять оценку эффективности их реализации просрамнать выстранать обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта. ПКс-6 Способен выстранвать эффективное управление рисков, эффективное мажличностное взаимодействие, узажительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать деять общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и артументировано издагать свою позицию, продвитать целе, решения, проекты и проекто, последовательно, логично и артументировано издагать свою позицию, продвитать целе, решения престов и способен их применять		организации групповой и			
ПКс-5 Способен разрабатывать социально-экономические проекты, оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направления проектом, направления результатов, определение рисков, эффективное междинности обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта. ПКс-7 Способен выстраивать эффективное междинностное взаимодействие, уважительно общаться с людьми, устанавщивать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне сё, четко и ясно выражать свою точку эреция, последовательно, логично и артументированно издлатать свою позицию, продвитать идеи, решения продвижения идей, решений, проектов и способен их применять.		командной работы,			
ПКс-5 Способен разрабатывать социально-жономические проекты, оценивать экономические проекты, оценивать экономические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации впрограм, осуществлять оценку эффективности их реализации проскта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта. ПКс-6 Способен использовать современные получение качественных результатов, оффективное управление ресурсами ПКс-6.2 Способен планировать реализации проекта, обобщать результаты проекта, обобщать презультаты проекта. Демонстрирует знания методов планировать реализации проекта, обобщение результатов проекта. Демонстрирует знания методов планировать результатов проекта. Демонстрирует знание методов проекта. Демонстрирует знание методов проекта. Демонстрирует знание методов продвикатия проекта, проекты и способен их применять Демонстрирует знание методов продвикатия проекта. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проекта, обобщать результатов проекта, обобщать проекта, обобщать проекта. Демонстрирует знание методов продвикатия и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, продвижения идей, решений, продвижения идей, решений, продвижения идей, решений, проектор проектор проектор проектор прое		способен обеспечивать			
ПКс-5 Способен разрабатывать социально-жономические проекты, оценивать экономические проекты, оценивать экономические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации впрограм, осуществлять оценку эффективности их реализации проскта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта, обобщать результаты проекта. ПКс-6 Способен использовать современные получение качественных результатов, оффективное управление ресурсами ПКс-6.2 Способен планировать реализации проекта, обобщать результаты проекта, обобщать презультаты проекта. Демонстрирует знания методов планировать реализации проекта, обобщение результатов проекта. Демонстрирует знания методов планировать результатов проекта. Демонстрирует знание методов проекта. Демонстрирует знание методов проекта. Демонстрирует знание методов продвикатия проекта, проекты и способен их применять Демонстрирует знание методов продвикатия проекта. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проекта, обобщать результатов проекта, обобщать проекта, обобщать проекта. Демонстрирует знание методов продвикатия и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, продвижения идей, решений, продвижения идей, решений, продвижения идей, решений, проектор проектор проектор проектор прое		эффективную			
ПКс-5 Способен разрабатывать социально-экономические, проекты, оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации проектом, направление методы управление качественных разультатов, определение рисков, эффективное управление качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами плоследовательно общаться с подъмни, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внугри организации, и вне её, чегко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано издагать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано издагать свою позицию, продвитать илея, решения провитать илея, решения продвитать и продвитать илея, решения продвитать и притежения и правать и пристеменным правития					
проектную деятельность по ключевым направлениям развития территорий последетвия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации проектом, направления проекта, обобщать результатов проекта, обобщать результатов проекта. ПКс-6 Способен использовать современные методы управление на своевременное получение качественных результатов, определение ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное управление ресурсами ПКс-7.3 Способен продвитать данивовать и контролировать результатов проекта. Способен планировать и контролировать результатов проекта, обобщать результатов проекта. Способен выстраивать эффективное управление ресурсами проекта. Способен продвитать данивить деятрений и способен их применять. ПКс-7.3 Способен продвитать деятрений и способен их применять. ПКс-7.3 Способен продвитать деятрений и способен их применять. ПКс-7.3 Способен продвитать деятрений и способен их применять.	ПКс-5		ПКс-5.3	Способен осуществлять	Осуществляет проектную
проекты, оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективност их реализации ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направления рисков, эффективное управление рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументированю излагать свою позицию, продвитать использовать свою последовательно, потично и аргументировано излагать свою позицию, продвитать идеи, решения провектов и способен их применять		1 1		•	
экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации и в тось в то		· ·		_	
социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направления проектом, направление качественных результатов, определение эрисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвитать идеи, решения применять		_			1
условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направления проектом, направление качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать зффективное межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские оттошения внутри организации в вне её, четко и ясно выражать свою гомку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать свою позицию, продвигать свою позицию, продвигать свою позицию, продвигать и способен их применять и аргументировано излагать свою позицию, продвигать и дел, решения проектов и способен их применять.		· ·			1 FF
реализации ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектов, определение ресурсами ПКс-7 ПКс-7 Способен выстраивать оффективное уравительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения в внутри организации в вне её, четко и ясно выражать свою позицию, продвитать спои подправния в него и дагументировано излагать свою позицию, продвитать и дел, решения проекта и способен их применять.		, ,			
ПКс-6 ПКс-6 Способен использовать обременные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать обременные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное управление ресурсами пкс-7 Способен выстраивать обрежение отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения изнаем и способен их применять обрежение отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения изнаем и применять и провекта ображать свою точку зрения, последовательно опозицию, продвигать идеи, решения и применять и проекта ображать свою точку зрения, последовательно позицию, продвигать идеи, решения и применять и применять и способен их применять.		-		горритории	
Способен использовать современные методы управление ресурсами ПКс-7.3 Способен продвигать и способен использовать совеременное получение качественных результатов, определение ресурсами ПКс-7.3 Способен продвигать и способен их применять Демонстрирует знания методов планироваты и контролировать реализации проекта, обобщение результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7.3 Способен продвигать идеи, решения, проекта Демонстрирует знания методов проекта. Демонстрирует знания методов проекта. Демонстрирует знания методов проекта. Демонстрирует знания методов проекта ПКс-7.3 Способен продвигать идеи, решения, проекты и способен их применять Проектов и их применять Проектов и их править		, ·			
ПКс-6 ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направленые на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и я сно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано и аргументировано и догодовательно, логично и аргументировано и и аргументировано позицию, продвитать свою позицию, продвитать илеи, решения применять Способен планировать и контролировать и контролировать и контроля реализации проекта, обобщать результатов проекта и контроля реализации проекта, обобщать результатов проекта Способен планировать и контролировать и контроля реализации проекта, обобщать результатов проекта Способен продвитать идеи, решения, проекта ПКс-7.3 Способен продвитать идеи, решения, проекты и способен их применять. Демонстрирует знания методов планирования и контроля реализации проекта, обобщать результатов проекта ПКс-7 Способен продвитать идеи, решения, проекты и способен их применять.					
ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направление расурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать заимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации в вне её, четко и дело подвигать и дело выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать и дели, решения проекта и дели, решения применять и проекта и провитать и способен их применять и применять и провитать и провитать и проекта и провитать и провитать и провитать и провитать и провитать и продвижения идей, решений, провитать и провитать и провитать и контроля продвижения идей, решений, провитать и провитать и контроля провитать и провитать и контроля провитать и		1 3 -			
ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направленые рассреами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внугри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, продвигать свою позицию, продвигать и деи, решения применять применять проекта и контролировать планирования и контроля предвигать дей предвигать и способен их применять проекта проекта проекта проекта проекта проекта. Способен продвигать и способен их применять проекты и способен их применять проектов и способен их применять.					
ПКс-6 Способен использовать современные методы управления проектом, направления проектом, направление качественных результатов, определение ресурсами ПКс-7 Способен продвигать результаты проекта. Обобщать результатов проекта Одемонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Опособен их применять.					
и контролировать планирования и контроля реализации проекта, обобщение результатов проекта обобщение результатов проекта. ПКс-7 Способен выстраивать эффективное управление ресурсами ПКс-7.3 Способен продвигать идеи, решения проектов и способен их применять проекта. Способен продвигать идеи, решения проектов и способен их применять.	ПКс-6		ПКс-6.2	Способен планировать	Лемонстрирует знания метолов
управления проектом, направленые на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и и аргументировано и злагать свою позицию, продвигать идеи, решения проекта проекта продвигать идеи, решения, проектов и способен их применять Способен продвигать продвигать продвижения идей, решений, проектов и способен их применять.	TIRE 0		11KC 0.2	•	
Направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать и применять продвигать и применять продвигать применять применять продвигать применять продвигать применять продвигать применять продвигать применять продвигать применять продвигать продвигать применять продвигать продвигать применять продвигать продвигать продвигать применять продвигать про		-			-
своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения продвигать и способен их применять ПКс-7.3 Способен продвигать идеи, решения, проектов и способен их применять. Демонстрирует знание методов продвигать и способен их применять проекта. ПКс-7.3 Способен продвигать идеи, решения, проектов и способен их применять.		1 - 1			-
качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное идеи, решения, проекты и способен их применять уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внугри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения и дей, решений, проектов и способен их применять.		_			результатов проекта
определение рисков, эффективное управление ресурсами ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения и способен их применять Способен продвигать демонстрирует знание методов продвижения идей, решений, проектов и способен их применять.		_		проскта.	
ПКс-7 Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					
ПКс-7 Способен выстраивать эффективное эффективное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					
ПКс-7 Способен выстраивать эффективное идеи, решения, проекты продвигать идеи, решений, проекты продвижения идей, решений, проектов и способен их применять. Способен продвигать идеи, решений, проектов и способен их применять. Способен продвигать идеи, решений, проектов и способен их применять.		7 -			
эффективное межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения идей, решений, проектов и способен их применять.	ПИ- 7		ПИ- 7.2	C	П
межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения	IIKC-/	1	11KC-7.3	1	
взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					-
уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					1
доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения				применять	применять.
с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					
долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					
отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					
организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					
и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения		, i			
точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения		_			
последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения		и ясно выражать свою			
и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения		точку зрения,			
и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения		_			
излагать свою позицию, продвигать идеи, решения					
продвигать идеи, решения					
		и проекты			
		продвигать идеи, решения			

ПКс-8	Способен работать с	ПКс-8.3	Способен использовать	Использует облачные решения
	большими объемами		облачные решения для	для организации хранения и
	информации, применять		организации хранения и	использования данных,
	информационные		использования данных,	соблюдать ключевые
	технологии в целях		соблюдать ключевые	требования и использовать
	хранения,		требования и	методы и инструменты
	структурирования, анализа		использовать методы и	обеспечения безопасности
	и использования данных и		инструменты	данных
	обеспечения их		обеспечения	
	безопасности		безопасности данных	

2.2. В результате прохождения практики Б2.В.04(Пд) Преддипломной практики у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия ¹	Код компонента (этапа) освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практик*
Профстандарт: 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами А/02.6 Подготовка инвестиционного проекта / Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	ПКс-1.3	на уровне знаний: знать методы принятия решений на основе прогнозных данных анализа социально-экономических процессов, правовые формы принятия и исполнения управленческих решений, мер регулирующего воздействия для предотвращения возможных проблем на уровне умений: уметь применять методы прогнозирования для принятия управленческих решений, меры регулирующего воздействия для предотвращения возможных проблем на уровне навыков: осуществлять прогнозирование, принимать и исполнять управленческие решения, меры
		регулирующего воздействия, в том числе по предотвращению возможных проблем
«Профстандарт: 08.041 Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства» А/02.6 Информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства/ Подготовка финансово-экономического обоснования реализации проекта государственно-частного партнерства	ПКс-2.3	на уровне знаний: знать объективные основы функционирования экономики и направления политики в части взаимоотношений федеральных и региональных бюджетов знает основы организации бюджетного процесса в РФ на уровне умений: использовать понятийный аппарат экономической и политической наук для описания экономических и финансовых процессов бюджетирования

7

		на уровне навыков:
		осуществлять анализ финансовой и экономической информации, необходимой для принятия обоснованных решений в части организации бюджетного процесса в РФ
Профстандарт: 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами В/02.7 Реализация инвестиционного проекта / Управление коммуникациями инвестиционного проекта	ПКс-3.3	на уровне знаний: философские и научные основы формирования имиджа; ключевые понятия, цели, методологию и категориальный аппарат имиджелогии; базовые понятия, виды современных коммуникативных технологий; адекватно воспринимать имиджевую информацию; принципы и подходы к построению и продвижению имиджа государственной и муниципальной службы и опираться на них в своей профессиональной деятельности, личном и общекультурном развитии на уровне умений: определять ключевые компоненты имиджа и особенности их формирования; объяснять основные тенденции, особенности формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; применять навыки сравнительного, системного и маркетингового анализа в профессиональной практике
		на уровне навыков: методикой комплексного анализа имиджа и его составляющих;
		методикой анализа эффективности коммуникативных технологий продвижения имиджа;
		методиками построения и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы.

Профстандарт: 07.003	ПКс-4.4	на уровне знаний:
Специалист по управлению персоналом H/02.7		знать сущность и содержание методов
Стратегическое управление персоналом		управления персоналом организации
организации / Реализация системы стратегического управления персоналом		на уровне умений:
организации		использовать знания при определении и характеристике методов управления деятельностью подчиненных, в том числе контроля
		на уровне навыков:
		обосновывать выбор оптимального набора контрольных мероприятий деятельности подчиненных
	ПКс-5.3	на уровне знаний:
		теоретические основы создания проектов развития территорий; последствия реализации государственных (муниципальных) проектов
		на уровне умений:
		правильно оценивать экономические,
		социальные, политические условия
		реализации политики территориального развития; разрабатывать меры и мероприятия
		по реализации государственных проектов
		развития территорий
		на уровне навыков:
		методами анализа и прогнозирования территориального развития
	ПКс-6.2	На уровне знаний:
		методы рационального применения ресурсов и эффективного взаимодействия с другими исполнителями проекта, методология
		На уровне умений:
		использовать знание методов рационального применения ресурсов и эффективного взаимодействия с другими исполнителями при реализации проектов, анализировать итоги исполнение проекта на всех этапах реализации
		На уровне навыков:
		рациональное применение ресурсов и эффективное взаимодействие с другими исполнителями, подведение итогов реализации проекта

ПКс-7.3	на уровне знаний:
	общих представлений о возможностях использования современных управленческих технологий в процессе создания идей, выработки, принятия и исполнения управленческих решений, реализации проектов
	на уровне умений:
	использовать современные организационно- управленческие методы при подготовке и принятии управленческих решений в профессиональной деятельности, в процессе создания идей, реализации проектов
	на уровне навыков:
	работы с современными методическими документами в сфере разработки, принятия и исполнения управленческих решений, в процессе создания идей, реализации проектов
ПКс-8.3	на уровне знаний:
	принципов функционирования компьютеров, операционных систем, вычислительных сетей, облачных технологий общесистемного и прикладного программного обеспечения,
	методы и инструменты обеспечения цифровой безопасности
	на уровне умений:
	проектировать структуры данных и структурировать информацию;
	вести систему хранения данных с использованием облачных технологий
	умеет применять инструменты информационной безопасности
	на уровне навыков:
	решения повседневных информационных задач хранения данных с применением облачных технологий с учетом информационной безопасности

3. Объем и место практики в структуре образовательной программы

Объем практики

Объем практики Б2.В.04(Пд)Преддипломная практика составляет 6 3E, 216 академических часов, 162 астрономических часа в т.ч.

контактная работа:

- занятия семинарского типа- 2 ч.;
- групповые консультации- 2 ч.;

- практическая подготовка 212 ч.;
- самостоятельная работа обучающихся -212 ч.

В рамках Б2.В.04(Пд)Преддипломная практика 100% самостоятельной работы обучающихся отведены на практическую деятельность.

Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Б2.В.04(Пд)Преддипломная практика относится к блоку Б.2 «Практики» учебного плана по направлению подготовки бакалавров 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», направленность (профиль) "Эффективное государственное управление". Практика проводится на 4 курсе в 8 семестре (очная форма обучения) и на 5 курсе в А семестре (очно-заочная форма обучения).

4. Содержание Б2.В.04(Пд)Преддипломной практики

Очная форма

№ п/п	Этапы (периоды) практики (НИР)	Вид работ
1	Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика (8-й семестр)	 Заполнение дневника о прохождении преддипломной практики; Составление отчета по итогам преддипломной практики

Очно-заочная форма

№ п/п	Этапы (периоды) практики (НИР)	Вид работ
1	Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика (А семестр)	- Заполнение дневника о прохождении преддипломной практики; - Составление отчета по итогам преддипломной практики

5. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

В ходе реализации Б2.В.04(Пд)Преддипломная практика используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Этапы (периоды)	Методы текущего контроля успеваемости
практики	
Подготовительный	Проверка полученных знаний в ходе собеседования
Основной	Контроль качества выполнения заданий
Завершающий	Тестирование, защита отчёта

6. Оценочные материалы промежуточной аттестации по практике Промежуточная аттестация проводится в форме зачета

Оценочные материалы промежуточной аттестации (формы отчетности по практике)

Формами отчетности студентов, проходящих преддипломную практику являются:

- отчет о проделанной работе с отзывом руководителя практики. В отчете отображается информация обо всей проделанной работе за время прохождения практики. Необходимо, что

бы отчет соотносился с индивидуальным заданием полученным студентом при направлении для прохождения практики.

Отчет состоит из следующих элементов:

- 1) Титульный лист заполняется «от руки»
- 2) Введение прописываются основные вопросы и направления, по которым работал студент в период прохождения практики; формируется цель и задачи практики; анализируются источники, используемые при подготовке отчета по практике.
- 3) Основная часть включает в себя аналитическую записку по разделам примерного тематического плана практики. По возможности, включаются в отчет и элементы научно-исследовательской деятельности студента.
 - 4) Заключение- приводятся общие выводы и предложения, даются рекомендации.
- 5) Список использованных источников, оформленный в соответствии с требованиями СЗИУ РАНХиГС.
- 6) Приложение- содержит копии документов, изученных студентом при прохождении практики.

Объем отчета о прохождении преддипломной практики: - не менее 20 - 25 страниц.

Оформление отчета, должно отвечать требованиям, предъявляемым к оформлению письменных студенческих работ.

Отчет выполняется шрифтом TimesNewRoman -14, через полуторный интервал, без пробела между абзацами.

Поля с верху и снизу - 20 мм, слева - 30 мм, с права - 10 мм. Первая или красная строка - 1.25 мм.

Отчет о прохождении преддипломной практики должен быть подписан студентом, а также руководителем практики от организации.

Отчет брошюруется в папку.

В отзыве руководителя практики, могут быть отображены следующие сведения:

Время, в течении которого студент бакалавриата проходил практику;

- Качества, проявленные студентом бакалавриата в период прохождения практики;
- Поведения студента бакалавриата во время практики;
- Уровень теоретических знаний и профессиональных умений и навыков студента бакалавриата;
 - Общий вывод руководителя практики с указанием рекомендованной оценки.

Отзыв руководителя практики – заполняется «от руки» руководителем практики, подписывается и заверяется печатью.

Текущая и отчетная документации при прохождении обучающимися преддипломной практики.

Отчет о прохождении обучающимися преддипломной практики должен содержать анализ целей, задач, функций и организации работы структурного подразделения или ОГВ (ОМСУ) в целом, либо общественной организации или института гражданского общества.

Шкала оценивания.

Оценка результатов производится на основе балльно-рейтинговой системы (БРС). Использование БРС осуществляется в соответствии с приказом от 06 сентября 2019 г. №306 (с изменениями от 22.01.2020 № 09) «О применении балльно-рейтинговой системы оценки знаний обучающихся».

Схема расчетов сформирована в соответствии с учебным планом направления, согласована с руководителем научно-образовательного направления, утверждена деканом факультета. Схема расчетов доводится до сведения студентов на первом занятии по данной дисциплине и является составной частью рабочей программы дисциплины и содержит информацию по изучению дисциплины, указанную в Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в РАНХиГС.

Количество баллов	Оценка		
	прописью	буквой	
96-100	онрилто	A	
86-95	отлично	В	
71-85	хорошо	С	
61-70	хорошо	D	
51-60	удовлетворительно	Е	
0-50	неудовлетворительно	EX	

Оценка «отлично» выставляется за исследовательскую работу, актуальность темы которой логично доказана автором; цель, объект и предмет исследования сформулированы правильно; тема полностью раскрыта: имеет грамотно изложенную теоретическую часть, глубокий анализ, критический разбор практической деятельности, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и основанными предложениями выполнено самостоятельно; литература подобрана соответственно теме, используются современные источники.

Адекватно и полно обосновывает рациональность и оптимальность выбранного проектного решения при разных сценариях его реализации; эффективно разрабатывает социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ; грамотно составляет объяснительную записку к проектному решению, финансовое обоснование (смету) проектного решения; эффективно оценивает возможности применения знаний основ проектной культуры для обоснования своих действий в исполняемой командной роли; быстро выявляет наиболее эффективные способы использования современных управленческих технологий в различных деловых ситуациях проектного управления; успешно применяет требования современной управленческой культуры в условиях риска и ограничения ресурсов; демонстрирует способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий; демонстрирует способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования; грамотно определяет меры профессиональной квалификации и правовой ответственности субъектов управления персоналом в организации;

Оценка «хорошо» выставляется за исследовательскую работу, актуальность темы которой достаточно хорошо доказана автором; цель, объект и предмет исследования сформулированы в целом верно; тема полностью раскрыта: имеет грамотно изложенную теоретическую часть, достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. В целом работа выполнена самостоятельно; литература в основном соответствует теме, большинство источников современные.

Неполно обосновывает рациональность и оптимальность выбранного проектного решения при разных сценариях его реализации; недостаточно объемно разрабатывает социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические,

социальные, политические условия И последствия реализации государственных (муниципальных) программ; составляет объяснительную записку к проектному решению, финансовое обоснование (смету) проектного решения с небольшими структурными ошибками; оценивает не все возможности применения знаний основ проектной культуры для обоснования своих действий в исполняемой командной роли; выявляет не все эффективные способы использования современных управленческих технологий в различных деловых ситуациях проектного управления; применяет не все требования современной управленческой культуры в условиях риска и ограничения ресурсов; демонстрирует не все способности использования современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовность к его реализации с использованием современных инновационных технологий; демонстрирует не все способности проектирования организационной структуры, осуществления распределения полномочий и ответственности на основе их делегирования; определяет не все меры профессиональной квалификации и правовой ответственности субъектов управления персоналом в организации

работу, «удовлетворительно» выставляется за исследовательскую Оценка актуальность темы которой автор не смог грамотно доказать; цель, объект и предмет исследования сформулированы в частично верно; тема не полностью раскрыта: содержит грамотно изложенные теоретические положения, базируется на практическом материале, но отличается поверхностным анализом практического опыта по исследуемой проблеме, характеризуется непоследовательным изложением материала предложениями. При защите работы студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного, аргументированного ответа на заданные вопросы; литература в не вполне соответствует теме или не вполне опирается на современные источники.

Слабо обосновывает рациональность и оптимальность выбранного проектного решения при разных сценариях его реализации; малоэффективно разрабатывает социальноэкономические проекты (программы развития), оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) составляет с ошибками объяснительную записку к проектному решению, программ; финансовое обоснование (смету) проектного решения; малоэффективно оценивает возможности применения знаний основ проектной культуры для обоснования своих действий в исполняемой командной роли; не сразу выявляет и не самые эффективные способы использования современных управленческих технологий в различных деловых ситуациях проектного управления; слабо применяет требования современной управленческой культуры в условиях риска и ограничения ресурсов; не вполне способен использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовность к его реализации с использованием современных инновационных технологий; не демонстрирует способности проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования; грамотно определяет меры правовой ответственности субъектов управления профессиональной квалификации и персоналом в организации.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется за исследовательскую работу, которая не носит исследовательского характера, не содержит анализа практического опыта по исследуемой проблеме, характеризуется непоследовательным изложением материала, не имеет выводов либо они носят декларативный характер; при защите работы студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки.

решения при разных сценариях его реализации; не может разрабатывать социальноэкономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ; не может грамотно составить объяснительную записку к проектному решению, финансовому обоснованию (смете) проектного решения; не может оценить возможности применения знаний основ проектной культуры для обоснования своих действий в исполняемой командной роли; не может использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий; не может проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования; не определяет меры профессиональной квалификации и правовой ответственности субъектов управления персоналом в организации; не выявляет показатели оценки издержек при решениях по ведению делопроизводства и документообороту в органах необоснованных государственной власти РФ, органах государственной власти субъектов РФ, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях

Методические материалы

Выполнение исследовательской работы ориентировано назначительную самостоятельную работу студента. На каждом этапе практики студент должен быть нацелен на планомерную работу и посещение консультаций по практике, которые ведет куратор практики.

Как правило, студенту необходимо качественно и в срок выполнять задания по практике, которые он получает от куратора практики от кафедры, и от куратора от принимающей организации.

Оценка, которую выставляет куратор от принимающей организации в отзыве о результатах работы студента в период практики, влияет на итоговую оценку по практике.

Студентам при прохождении практики рекомендуется пользоваться ресурсами библиотечной системы СЗИУ РАНХиГС и крупными библиотеками г.Санкт-Петербурга.

Студент должен знать основные критерии оценки его работы на практике по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности. Назовем основные из них:

- 1. Знание рекомендованной кураторами литературы в соответствии с учебной программой практики (степень освоения имеющейся литературы); способность дать оценку существующим точкам зрения по раскрываемой проблеме; творческое владение понятийным аппаратом политологии).
- 2. Степень проявления самостоятельности при формулировании идей и гипотез исследования, при раскрытии обсуждаемого вопроса (умение выделять главные аспекты проблемы, нестандартно, оригинально мыслить; способность отстаивать свою позицию, опираясь на знание теории вопроса).
 - 3. Активность в сборе и анализе данных для решения задач практики.
- 4. Доказательность, убедительность тезисов, выносимых на защиту практики (положения, приводимые в выступлении, должны содержать определенную систему аргументов, раскрывающую позицию студента по данной проблеме, убеждать в правильности этой позиции).
 - 5. Соответствие отчета по практике требованиям, предъявляемым к нему.

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС

Кафедра государственного и муниципального управления Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» Профиль «Эффективное государственное управление»

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ **Б2.В.04**(Пд) Преддипломная практика

Для			
		(ФИО студента)	
Студента	курса	учебная группа №	
Место прохож,	дения практики		
		руктурного подразделения Института/профильной зделения, а также их фактический адрес)	Организациі
Срок прохождения пр	оактики с «»	20 г. по «»	20 г.
Цель прохождения пр			
		длежащие изучению и отрабатываемые	элементы
Планируемые результ	саты практики:		
Рассмотрено на засед: (протокол от «»	ании кафедры		
СОГЛАСОВА	НО	УТВЕРЖДАЮ	
Руководитель по практич профильной организации	еской подготовке от	Руководитель по практической подготовке от Института	
«»_	20 г.	«» 20 г.	
Залание принято к ис	полнению	« » 20	г

(подпись студента)

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС

Кафедра государственного и муниципального управления

			УТВЕРЖДАЮ		
		подгото	амилия руководител овке от Института)	
	РАБОЧ	ний график	(ПЛАН)		
	прохождения практики Б2.В.	04(Пд) Предд	ипломная пр	актика	
		тудента ку			
Направ	вление подготовки 38.03.04 «Госу			е управление»	
	Профиль «Эффективное го	осударственное	управление»		
	Учебная группа №				
№ π/π	Наименование этапа (периода) практики	Вид работ	Срок прохождения этапа (периода) практики	Форма отчетности	
	рохождения практики с «» прохождения практики			20 г.	
((указывается полное наименование струг и ее структурного подразд				
Рассм	отрено на заседании кафедры (протокол от				

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС

Кафедра государственного и муниципального управления

	СОГЛАСОВАНО			УТВЕРЖДАЮ		
	И.О. Фамилия руководителя по практической подготовке от профильной организации			И.О. Фамилия руководителя по практической подготовке от Института		
	«»_	20	_ 2.	«»		20г.
	СО проведения прак				РАФИК (ПЛ.	*
	студента курса	тики D2. D		предди	ingiownax n	рактика
апра	авление подготовки 3	8.03.04 «Го	осуларств	енное и	мунишипалы	ное управление»
р.	Профиль «Эфф		• •		•	ioe y npublicanie//
	Учебная группа №					
№ 1/π	Наименование этапа (периода) практики	Вид работ	Сро прохож этапа (по практ	дения ериода)	Форма отчетности	Отрабатываемый индикатор достижения компетенций
	прохождения практики прохождения практик					20 г
	(указывается полное наил				иения Института фактический ад	
Pacc	и ее структ мотрено на заседании			nanone ua	фиктический ио	<i>pcc)</i>
	гокол от «»)	

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС

Кафедра государственного и муниципального управления Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» Профиль «Эффективное государственное управление»

ОТЧЕТ о прохождении Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика

	(ФИО студента)					
куро	с обучения	учебная группа №				
Место прохожд	дения практики					
		го подразделения Института/профи а также их фактический адрес)	льной организации			
Срок прохождения прав	ктики: с «»_	20 г. по «»	20 г.			
Руководители по практи	ической подготовке:					
От Института						
	(И.О. Фамилия)	(должность)				
От профильной организ	зации					
	(И.О. Фамилия)	(должность)				
Отчет подготовлен						
	(подпись)	(И.О. Фамилия)				

Санкт-Петербург, 20 г.

Структура, содержание и общие требования к оформлению отчета

- 1. Отчет по практике является основным документом, характеризующим работу студента во время прохождения практики. В отчете должны быть отражены изученные во время практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности студента.
- 2. Отчет состоит из титульного листа, оглавления, общей части (цель и задачи практики, описание структуры организации, основные направления деятельности организации и функции подразделения, в котором проходила практика, описание проекта, по которому студент проводил исследование согласно индивидуальному заданию, описание содержания и результатов работы, выполненной во время практики, основные выводы по результатам прохождения практики, а также иные сведения по практике), заключения, списка использованных источников и литературы, приложений (при наличии).
- 3. В качестве приложений в отчет могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных студентом в период прохождения практики.
- 4. Текст отчета предоставляется в печатном виде на листах формата A4, верхнее и нижнее поля 20 мм, правое 15мм, левое 30 мм, выравнивание текста по ширине, абзацный отступ 1,25 см. Объем отчета должен составлять 20 25 страниц печатного текста. Текст готовится с использованием текстового редактора Microsoft Word (или аналога) через 1,5 интервала с применением 14 размера шрифта Times New Roman, без пробела между абзанами.
- 5. По итогам защиты отчета по практике для всех направлений и специальностей всех форм обучения выставляется дифференцированная оценка.

ОТЗЫВ о работе студента в период прохождения практики

Студент
(ФИО студента)
Института/факультета
(наименование структурного подразделения)
проходил практику Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика
з период с «»20 г. по «»20 г.
3
(наименование профильной организации с указанием структурного подразделения)
з качестве
В период прохождения практики
поручалось решение следующих задач:
В период прохождения практики студент проявил
(практические навыки, активность, дисциплина, помощь профильной организации, качество и достаточность собранного материала для отчета и выполнения работ, поощрения и т.п.)
Результаты практической работы студента
Индивидуальное задание выполнено, решения по порученным задачам предложены, материал собр полностью, иное)
Считаю, что по итогам практики студент может (не может) быть допущен к защите отчета в практике.
Должность руководителя по практической подготовке от организации) (подпись) (И.О. Фамилия)
у »
«»20г.

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС

Кафедра государственного и муниципального управления

ОТЗЫВ-ХАРАКТЕРИСТИКА

о результатах прохождения практики

Студент	факультета
(Ф.И.О.)	
проходил Б2.В.04(Пд) Преддипломная прав	
в период с20г. по20) г.
D	
(наименование профильной организации с указанием структурного по	одразделения)
в качестве	
(должность) На время прохождения	практики
(вид практики)	практики
· · · · · ·	
(Фамилия, И.О. студента)	
(Фимилия, 11.0. студенти)	
поручалось решение следующих задач:	
За время прохождения практики студент проявил	
(профессиональные навыки, активность, дисциплина, качество и достаточность	 собранного материала для
отчета и выполненных работ, поощрения и т.п.)	1
Deputy Total a track type and a second a second a second a second as	
Результаты практической работы студента:	
(Индивидуальное задание выполнено, решения по порученным задачам предлож полностью, иное)	сены, материал собран
Считаю, что по итогам практики студент может (не может) быть допул практике.	щен к защите отчета п
Руководитель по практической	
подготовке от Института (И.О. Фамилия) (должно	
$(n.o. \ \Psi u m u u u y)$ $(000. \pi H)$	Killoj
« » 20 г.	