

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 20.07.2026 19:54:44
Уникальный программный ключ:
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 11

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДЕНО
Директор СЗИУ РАНХиГС
Хлутков А.Д.

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

«Бизнес-аналитика»
(наименование образовательной программы)

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

38.04.05 «Бизнес информатика»
(код, наименование направления подготовки)

очная
(форма обучения)

Год набора – 2025

Санкт-Петербург, 2025 г.

Автор—составитель:

Доктор военных наук профессор, заведующий кафедрой бизнес-информатики Наумов Владимир Николаевич

Заведующий кафедрой бизнес-информатики

Доктор военных наук, профессор Наумов Владимир Николаевич

СОДЕРЖАНИЕ

1.	МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ	4
2.	ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ	6
	Компетенция УК-1	6
	Компетенция УК-2	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция УК-3	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция УК-4	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция УК-5	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция УК-6	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ОПК-1	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ОПК-2	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ОПК-3	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ОПК-4	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ОПК-5	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ОПК-6	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ОПК-7	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ПКс-1.....	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ПКс-2.....	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ПКс-3.....	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ПКс-4.....	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ПКс-5.....	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ПКс-6.....	Ошибка! Закладка не определена.
	Компетенция ПКс-7.....	Ошибка! Закладка не определена.

1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.О	Обязательная часть	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2
Б1.О.01	Архитектура предприятия	УК-2.1; ОПК-1.2; ОПК-2.2
Б1.О.02	Оценка и управление инвестиционным проектом	УК-2.1; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3
Б1.О.03	Финансовый анализ	УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.3; ОПК-5.2
Б1.О.04	Управленческий анализ	УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2
Б1.О.05	Управление жизненным циклом информационных систем	УК-2.1; УК-2.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2
Б1.О.06	Системная инженерия и инструменты системного анализа	УК-1.1; УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-3.2
Б1.О.07	Аналитическая поддержка принятия решений	УК-1.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-5.1
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.В.01	Анализ и визуализация данных	ПКс-2.1
Б1.В.02	Математические методы статистической обработки и анализа данных	ПКс-2.1
Б1.В.03	Цифровая трансформация бизнеса. Инфономика	ПКс-2.3; ПКс-3.2; ПКс-4.2
Б1.В.04	Управление портфелем продуктов и IT-услуг	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-4.2
Б1.В.05	Методы бизнес-аналитики	УК-6.1; ПКс-1.2; ПКс-2.2; ПКс-4.2
Б1.В.06	Деловой английский язык в IT-сфере	УК-4.1; УК-4.2; ПКс-2.1
Б1.В.07	Моделирование бизнес-процессов. Process mining	ПКс-2.3
Б1.В.08	Технологии межличностного и делового взаимодействия в профессиональной деятельности	УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.2; УК-5.2; УК-6.2; ПКс-2.2; ПКс-4.2
Б1.В.09	Интеллектуальный анализ данных, текстов и изображений	ПКс-2.1
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ПКс-2.3
Б1.В.ДВ.01.01	Управление информационной безопасностью	ПКс-2.3
Б1.В.ДВ.01.02	Средства защиты информации	ПКс-2.3

Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	ПКс-3.1
Б1.В.ДВ.02.01	Менеджмент данных	ПКс-3.1
Б1.В.ДВ.02.02	Большие данные в бизнес-аналитике	ПКс-3.1
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.В.ДВ.03.01	Управление ИТ-инфраструктурой предприятий / Enterprise IT infrastructure management	ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.В.ДВ.03.02	Информационная инфраструктура предприятия	ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1
Б2	Практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.О	Обязательная часть	УК-3.1; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2
Б2.О.01(У)	Проектно-аналитическая практика	УК-3.1; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.В.02(П)	Проектно-технологическая практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.В.01(П)	Научно-исследовательская работа	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.В.03(Пд)	Преддипломная практика	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б3.01	Государственная итоговая аттестация	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б3.01.01(Д)	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
ФТД	Факультативные дисциплины	ОПК-3.1; ПКс-4.2
ФТД.01	Корпоративные информационные системы	ПКс-4.2
ФТД.02	Предсказательная аналитика	ОПК-3.1

2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

Компетенция УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

Ключевой индикатор освоения компетенции

Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-1.1 Способен решать задачи системного анализа при решении профессиональных задач по управлению и руководству в сфере ИТ	Решает задачи системного анализа при выполнении профессиональных задач по управлению и руководству в сфере ИТ
УК-1.2 Способен решать задачи анализа эффективности ИТ-инфраструктуры предприятия, основных бизнес-процессов, определить стратегию действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, использования системного подхода	Решает задачи анализа эффективности ИТ-инфраструктуры предприятия, основных бизнес-процессов, определяет стратегию действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, использования системного подхода

Компетенция УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Ключевой индикатор освоения компетенции

Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-2.1 Способен планировать и управлять требованиями, формировать техническое задание на ИТ-проект, использовать основные методы и инструменты теории управления проектами	Планирует и управляет требованиями, формирует техническое задание на ИТ-проект, использует основные методы и инструменты теории управления проектами
УК-2.2 Способен применять и обосновывать эффективные	Применяет и обосновывает эффективные методы управления

методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла	самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла
---	---

Компетенция УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Ключевой индикатор освоения компетенции

Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-3.1 Способен организовывать и руководить командой проекта, планировать управление персоналом, привлекать его для работы в ИТ-проектах	Организовывает и руководит командой проекта, планирует управление персоналом, привлекает его для работы в ИТ-проектах
УК-3.2 Способен применять и обосновывать эффективные методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла	Определяет и реализовывает командную стратегию для достижения цели проекта, использует основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта

Компетенция УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

Ключевой индикатор освоения компетенции

Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-4.1 Способен вести деловое общение, вести коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке, способен работать с англоязычной документацией, справочными системами программных инструментов	Ведет деловое общение и коммуницирует в устной и письменной формах на русском и английском языке, работает с англоязычной документацией, справочными системами программных инструментов

УК-4.2 Способен использовать коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи	Использует коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи
---	---

Компетенция УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

Ключевой индикатор освоения компетенции

Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-5.1 Способен работать в коллективе, в команде проекта, руководить и управлять членами команды, взаимодействовать с заинтересованными лицами	Работает в коллективе, в команде проекта, руководит и управляет членами команды, взаимодействует с заинтересованными лицами
УК-5.2 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности	Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности

Компетенция УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

Ключевой индикатор освоения компетенции

Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-6.1 Способен определять приоритеты собственной	Определяет приоритеты собственной деятельности на основе

деятельности на основе использования современных методов бизнес-аналитики, информационного менеджмента	использования современных методов бизнес-аналитики, информационного менеджмента
УК-6.2 Способен реализовать приоритеты своей деятельности на основе самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьесбережения)	Реализует приоритеты своей деятельности на основе самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьесбережения)

Компетенция ОПК-1 Способен разрабатывать стратегию развития информационных технологий инфраструктуры предприятия и управлять ее реализацией

Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует возможные способы управлять реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-1.1 Способен выполнять стратегический анализ развития ИТ-инфраструктуры предприятия	Выполняет стратегический анализ развития ИТ-инфраструктуры предприятия
ОПК-1.2 Способен решать задачи по разработке стратегии развития ИТ-инфраструктуры предприятий, управлять реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия	Решает задачи по разработке стратегии развития ИТ-инфраструктуры предприятий, управляет реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия

Компетенция ОПК-2 Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ

Ключевой индикатор освоения компетенции

Оценивает конкретные условия поставленных к выполнению задач и формирует предложения по инновационным решениям при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-2.1 Способен решать задачи планирования ИТ-проектов	Решает задачи планирования ИТ-проектов

ОПК-2.2 Способен применять инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИТ	Применяет инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИТ
ОПК-2.3 Способен оценивать конкретные условия поставленных к выполнению задач и формирует предложения по инновационным решениям при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ	Оценивает конкретные условия поставленных к выполнению задач и формирует предложения по инновационным решениям при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ

Компетенция ОПК-3 Способен осуществлять принятие решений, стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта

Ключевой индикатор освоения компетенции

Определяет основные принципы стратегического планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-3.1 Способен решать задачи аналитической поддержки принятия решений с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта	Решает задачи аналитической поддержки принятия решений с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта
ОПК-3.2 Способен использовать основные принципы стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений	Использует основные принципы стратегического планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений

Компетенция ОПК-4 Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности

Ключевой индикатор освоения компетенции

Использует основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-4.1 Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами при управлении проектами и процессами в сфере ИТ	Управляет взаимодействием с клиентами и партнерами при управлении проектами и процессами в сфере ИТ
ОПК-4.2 Способен использовать основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности	Использует основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности

Компетенция ОПК-5 Способен проводить исследования, организовывать самостоятельную и коллективную научно-исследовательскую работу для поиска и выработки новых решений в области ИКТ**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Осуществляет исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-5.1 Способен организовать научно-исследовательскую деятельность для поиска и выработки новых решений в области ИКТ	Организовывает научно-исследовательскую деятельность для поиска и выработки новых решений в области ИКТ
ОПК-5.2 Способен осуществлять исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений	Осуществляет исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений

Компетенция ПКс-1 Способен управлять исследованием новых рынков, портфелем продуктов и подразделением, развитием процессов и практик управления продуктом и их интеграцией с остальными процессами организации

Ключевой индикатор освоения компетенции

Управляет исследованием новых рынков, портфелем продуктов и подразделением, развитием процессов и практик управления продуктом и их интеграцией с остальными процессами организации

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-1.1 Способен решать задачи исследования новых рынков в ИТ-сфере и управлять их исследованием	Решает задачи исследования новых рынков в ИТ-сфере и управлять их исследованием
ПКс-1.2 Способен управлять портфелем ИТ-продуктов и ИТ-подразделением с использованием методов бизнес-аналитики	Управляет портфелем ИТ-продуктов и ИТ-подразделением с использованием методов бизнес-аналитики

Компетенция ПКс-2 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе, руководить и управлять бизнес-анализом с использованием информационно-коммуникационных технологий**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Обосновывает подходы, используемые в бизнес-анализе, руководит и управляет бизнес-анализом с использованием информационно-коммуникационных технологий

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-2.1 Способен использовать современные методы, информационные технологии, программный инструментарий в объеме, необходимом для решения задач бизнес-аналитики, использовать англоязычную документацию и справочные системы	Использует современные методы, информационные технологии, программный инструментарий в объеме, необходимом для решения задач бизнес-аналитики, использует англоязычную документацию и справочные системы
ПКс-2.2 Способен решать задачи бизнес-аналитики с использованием современных инструментов ИТ-менеджмента	Решает задачи бизнес-аналитики с использованием современных инструментов ИТ-менеджмента
ПКс-2.3 Способен реализовать концептуальную модель бизнес-анализа ВАВОК	Реализует концептуальную модель бизнес-анализа ВАВОК

Компетенция ПКс-3 Способен управлять работами по сопровождению и проектами по созданию (модификации) ИС,

автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

Ключевой индикатор освоения компетенции

Управляет работами по сопровождению и проектами по созданию (модификации) ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-3.1 Способен управлять данными при решении задач бизнес-аналитики	Управляет данными при решении задач бизнес-аналитики
ПКс-3.2 Способен управлять работами и проектами в ИТ с использованием современных технологий и инструментальных средств	Управляет работами и проектами в ИТ с использованием современных технологий и инструментальных средств

Компетенция ПКс-4 Способен управлять информационными сервисами, ресурсами ИТ и ИТ-инновациями

Ключевой индикатор освоения компетенции

Управляет информационными сервисами, ресурсами ИТ и ИТ-инновациями

Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-4.1 Способен планировать и управлять ИТ-проектами	Планирует и управляет ИТ-проектами
ПКс-4.2 Способен управлять ИТ-услугами, информационной средой	Управляет ИТ-услугами, информационной средой