

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 03.12.2024 22:39:27  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 11

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

---

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДЕНО  
Директор СЗИУ РАНХиГС  
Хлутков А.Д.

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**

Антикризисный менеджмент

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ**

по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент

Очная  
(форма обучения)

Год набора – 2024

Санкт-Петербург, 2024 г.

**Автор-составитель:** доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента, руководитель магистерской программы «Антикризисный менеджмент» Лабудин Александр Васильевич

**Заведующий кафедрой менеджмента д.э.н., профессор Лабудин Александр Васильевич**

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ .....	4
2.	ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ .....	6
	Компетенция УК -1 .....	6
	Компетенция УК -2 .....	7
	Компетенция УК -3 .....	7
	Компетенция УК -4 .....	8
	Компетенция УК -5 .....	8
	Компетенция УК -6 .....	9
	Компетенция ОПК ОС-1 .....	9
	Компетенция ОПК ОС-2 .....	10
	Компетенция ОПК ОС-3 .....	10
	Компетенция ОПК ОС-4 .....	11
	Компетенция ПКс -1 .....	14
	Компетенция ПКс -2 .....	15
	Компетенция ПКс-3 .....	
	Компетенция ПКс -3 .....	16

## 1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	ОПК ОС-1.1; ОПК ОС-1.2; ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-4.1; ОПК ОС-4.2; ОПК ОС-5.1; ОПК ОС-5.2; ПКр-А1.1; ПКр-А1.2; ПКр-А2.1; ПКр-А2.2; УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; ПКс -1.1; ПКс -1.2; ПКс -3.1; ПКс -3.2; ПКс -2.1; ПКс -2.2; УК-6.1; УК-6.2; ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
Б1.О	Обязательная часть	ОПК ОС-1.1; ОПК ОС-1.2; ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-4.1; ОПК ОС-4.2; ОПК ОС-5.1; ОПК ОС-5.2; УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2
Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК ОС-1.1; ОПК ОС-1.2; УК-1.1; УК-1.2
Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; УК-1.1; УК-1.2
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-5.1; ОПК ОС-5.2
Б1.О.04	Управление проектами	ОПК ОС-4.1; ОПК ОС-4.2; УК-2.1; УК-2.2
Б1.О.05	Машинное обучение	ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-5.1; ОПК ОС-5.2
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПКр-А1.1; ПКр-А1.2; ПКр-А2.1; ПКр-А2.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; ПКс -1.1; ПКс -1.2; ПКс -3.1; ПКс -3.2; ПКс -2.1; ПКс -2.2; УК-6.1; УК-6.2; ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
Б1.В.01	Финансовый менеджмент	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.02	Актуальные проблемы экономики и финансов	ПКс -1.1; ПКс -1.2
Б1.В.03	Финансовый анализ (продвинутый уровень)	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2; ПКс -2.1; ПКс -2.2
Б1.В.04	Иностранный язык профессиональной коммуникации (английский)	УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2
Б1.В.05	Оценка инвестиционного потенциала региона	ПКр-А1.1; ПКр-А1.2
Б1.В.06	Стратегия развития финансовых рынков и институтов	ПКс -3.1; ПКс -3.2
Б1.В.07	Финансовые стратегии и финансовое моделирование	ПКс -2.1; ПКс -2.2
Б1.В.08	Корпоративные долговые инструменты	ПКс -3.1; ПКс -3.2
Б1.В.09	Оценка эффективности инвестиционных проектов	ПКр-А1.1; ПКр-А1.2
Б1.В.10	Микроэкономика: практический подход	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.11	Анализ данных на финансовом рынке	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.01	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2

Б1.В.ДВ.01.01	Управление налогообложением экономических субъектов	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.ДВ.01.02	Математическое обеспечение финансовых решений	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.02	ПКс -1.1; ПКс -1.2
Б1.В.ДВ.02.01	Цифровые деньги и финансовые технологии	ПКс -1.1; ПКс -1.2
Б1.В.ДВ.02.02	Финансовые инструменты на рынках информационно-коммуникационных технологий	ПКс -1.1; ПКс -1.2
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.03	ПКс -1.1; ПКс -1.2
Б1.В.ДВ.03.01	Краудфандинговые технологии и венчурное финансирование	ПКс -1.1; ПКс -1.2
Б1.В.ДВ.03.02	Инициативное бюджетирование	ПКс -1.1; ПКс -1.2
Б1.В.ДВ.04	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.04	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.ДВ.04.01	Проектное финансирование	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.ДВ.04.02	Производные финансовые инструменты	ПКр-А2.1; ПКр-А2.2
Б1.В.ДВ.05	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.05	ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
Б1.В.ДВ.05.01	Механизм реализации инвестиционных проектов в регионе и проблемы инновационной политики	ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
Б1.В.ДВ.05.02	Институциональный анализ финансовой и налоговой систем России	ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
Б2	Практика	ОПК ОС-6.1; ОПК ОС-6.2; ПКо ОС-ПА.1; ПКо ОС-ПА.2; ПКр-А1.1; ПКр-А1.2; ПКр-А2.1; ПКр-А2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-5.1; УК-5.2; ПКс -1.1; ПКс -1.2; ПКс -3.1; ПКс -3.2; ПКс -2.1; ПКс -2.2; ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	ОПК ОС-6.1; ОПК ОС-6.2; ПКо ОС-ПА.1; ПКо ОС-ПА.2; УК-3.1; УК-3.2
Б2.О.02(П)	Проектно-аналитическая работа 1	ОПК ОС-6.1; ОПК ОС-6.2
Б2.О.03(П)	Проектно-аналитическая работа 2	ПКо ОС-ПА.1; ПКо ОС-ПА.2; УК-3.1; УК-3.2
Б2.О.04(П)	Проектно-аналитическая работа 3	ПКо ОС-ПА.1; ПКо ОС-ПА.2; УК-3.1; УК-3.2
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПКо ОС-ПА.1; ПКо ОС-ПА.2; УК-3.1; УК-3.2
Б2.В.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности (информационно-аналитическая)	ПКр-А1.1; ПКр-А1.2; ПКр-А2.1; ПКр-А2.2; УК-5.1; УК-5.2; ПКс -1.1; ПКс -1.2; ПКс -3.1; ПКс -3.2; ПКс -2.1; ПКс -2.2; ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
Б2.В.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности (организационно-управленческая)	ПКр-А1.1; ПКр-А1.2; УК-5.1; УК-5.2
Б2.В.03(Пд)	Преддипломная практика	УК-5.1; УК-5.2; ПКс -3.1; ПКс -3.2

БЗ	Государственная итоговая аттестация	
БЗ.О.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	ОПК ОС-1.1; ОПК ОС-1.2; ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-4.1; ОПК ОС-4.2; ОПК ОС-5.1; ОПК ОС-5.2; ОПК ОС-6.1; ОПК ОС-6.2; ПКo ОС-ПА.1; ПКo ОС-ПА.2; ПКр-А1.1; ПКр-А1.2; ПКр-А2.1; ПКр-А2.2; УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; ПКс -1.1; ПКс -1.2; ПКс -3.1; ПКс -3.2; ПКс -2.1; ПКс -2.2; УК-6.1; УК-6.2; ПКр-А3.1; ПКр-А3.2
ФТД	Факультативные дисциплины	УК-1.1; УК-1.2
ФТД.В.01	УК-1.1; УК-1.2	УК-1.1; УК-1.2
ФТД.В.02	Инструментарий менеджмента в устойчивом развитии	УК-1.1; УК-1.2

## 2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

### Компетенция УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

#### 1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций

#### 2. Компоненты освоения компетенции

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК 1.1. Способен анализировать проблемную ситуацию на основе системного подхода	Анализирует проблемную ситуацию на основе системного подхода
УК 1.2. Способен выработать стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций

### Компетенция УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

#### 1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла

#### 2. Компоненты освоения компетенции

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК 2.1. Способен оценить ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	Оценивает ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
УК 2.2. Способен определять способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	Определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла

**Компетенция УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК 3.1. Способен использовать властные полномочия для организации работы команды	Использует властные полномочия для организации работы команды
УК 3.2. Способен вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели	Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели

**Компетенция УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК 4.1. Способен организовать коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	Организует коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках
УК 4.2. Способен осуществлять коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	Осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках

**Компетенция УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК 5.1. Способен организовать межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей
УК 5.2. Способен осуществлять межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	Осуществляет межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей

**Компетенция УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК 6.1. Способен определять приоритеты собственной деятельности и направления ее совершенствования на основе использования методов самоменеджмента	Определяет приоритеты собственной деятельности и направления ее совершенствования на основе использования методов самоменеджмента
УК 6.2. Способен определять собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования

**Компетенция ОПК ОС - 1. Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК ОС – 1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Решает профессиональные задачи на основе знания организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК ОС – 1.2 Способен диагностировать проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга	Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга

**Компетенция ОПК ОС - 2. Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
---------------------------------------	---

ОПК ОС – 2.1 Способен применять современные методы исследований, использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач	Применяет современные методы исследований, использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач
ОПК ОС – 2.2 Способен отбирать необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями	Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями

**Компетенция ОПК ОС - 3. Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК ОС – 3.1 Способен руководить процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии развития организаций	Руководит процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии развития организаций
ОПК ОС – 3.2 Способен разрабатывать программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели	Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели

**Компетенция ОПК ОС - 4. Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях**

### 1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры

### 2. Компоненты освоения компетенции

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК ОС – 4.1 Способен применять современные коммуникативные технологии, методы обобщения и критического анализа при проведении научных исследований в менеджменте и смежных областях	Применяет современные коммуникативные технологии, методы обобщения и критического анализа при проведении научных исследований в менеджменте и смежных областях
ОПК ОС – 4.2 Способен готовить и защищать научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры	Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры

### **Компетенция ПКс-1. Способность провести комплексную диагностику финансового состояния организации на основе действующих нормативных документов**

#### 1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Проводит комплексную диагностику финансового состояния организации на основе действующих нормативных документов

#### 2. Компоненты освоения компетенции

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-1.1. Способен анализировать действующие нормативные документы по вопросам финансового состояния организации	Анализирует действующие нормативные документы по вопросам финансового состояния организации
ПКс-1.2. Способен проводить комплексную диагностику финансового состояния организации	Проводит комплексную диагностику финансового состояния организации

**Компетенция ПКс-2. Способность провести оценку рисков и локомотивов выхода организации из предбанкротного состояния**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Проводит оценку рисков и локомотивов выхода организации из предбанкротного состояния

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-2.1. Способен оценивать риски выхода организации из предбанкротного состояния	Оценивает риски выхода организации из предбанкротного состояния
ПКс-2.2. Способен оценивать локомотивы выхода организации из предбанкротного состояния	Оценивает локомотивы выхода организации из предбанкротного состояния

**Компетенция ПКс-3. Способность сформировать и обеспечить функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Формирует и обеспечивает функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс 3.1. Способен обеспечивать формирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации	Обеспечивает формирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации
ПКс 3.2. Способен обеспечивать функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации	Обеспечивает функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации

**Компетенция ПКс-4. Способность определить внутренние и внешние риски в деятельности организации**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Определяет внутренние и внешние риски в деятельности организации

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-4.1. Способен определять внутренние риски в деятельности организации	Определяет внутренние риски в деятельности организации
ПКс-4.2. Способен определять внешние риски в деятельности организации	Определяет внешние риски в деятельности организации

**Компетенция ПКс-5. Способность выявить и прогнозировать тенденции динамики финансового состояния организации**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Выявляет и прогнозирует тенденции динамики финансового состояния организации

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-5.1. Способен выявлять тенденции динамики финансового состояния организации	Выявляет тенденции динамики финансового состояния организации
ПКс-5.2. Способен прогнозировать тенденции динамики финансового состояния организации	Прогнозирует тенденции динамики финансового состояния организации

**Компетенция ПКс-6. Способность осуществлять полномочия арбитражного управляющего на всех стадиях банкротства организации в полном объеме в соответствии с требованиями законодательства**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на всех стадиях банкротства организации в полном объеме в соответствии с требованиями законодательства

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-6.1. Способен выявлять тенденции динамики финансового состояния организации	Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на стадии наблюдения процессов банкротства организации
ПКс-6.2. Способен прогнозировать тенденции динамики финансового состояния организации	Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на стадии финансового оздоровления процессов банкротства организации

**Компетенция ПКс-7. Способность сформировать и обеспечить функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Формирует и обеспечивает функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-7.1. Способен формировать аппарат маржинального анализа предбанкротного состояния организации	Формирует аппарат маржинального анализа предбанкротного состояния организации
ПКс-7.2. Способен обеспечивать функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации	Обеспечивет функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации

**Компетенция ПКс-8. Способность прогнозировать динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Прогнозирует динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-8.1. Способен выявлять динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния	Выявляет динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния
ПКс-8.2. Способен прогнозировать динамические тренды деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния	Прогнозирует динамические тренды деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния

**Компетенция ПКс-9. Способность ранжировать внутренние и внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Ранжирует внутренние и внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-9.1. Способен ранжировать внутренние риски по степени их настоятельности и опасности для организации	Ранжирует внутренние риски по степени их настоятельности и опасности для организации
ПКс-9.2. Способен ранжировать внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации	Ранжирует внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации

**Компетенция ПКс-10. Способность сформировать и осуществить в полном объеме программу выхода организации из предбанкротного состояния**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Формирует и осуществляет в полном объеме программу выхода организации из предбанкротного состояния

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-10.1. Способен формировать программу выхода организации из предбанкротного состояния	Формирует программу выхода организации из предбанкротного состояния
ПКс-10.2. Способен осуществлять программу выхода организации из предбанкротного состояния	Осуществляет программу выхода организации из предбанкротного состояния

**Компетенция ПКс-11. Способность выявить и проанализировать факторы риск-менеджмента в деятельности организации**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Выявляет и анализирует факторы риск-менеджмента в деятельности организации

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-11.1. Способен выявлять факторы риск-менеджмента в деятельности организации	Выявляет факторы риск-менеджмента в деятельности организации
ПКс-11.2. Способен анализировать факторы риск-менеджмента в деятельности организации	Анализирует факторы риск-менеджмента в деятельности организации

**Компетенция ПКс-12. Способность разработать и применить методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния**

**1. Ключевой индикатор освоения компетенции**

Разрабатывает и применяет методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния

**2. Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-12.1. Способен разрабатывать методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния	Разрабатывает методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния
ПКс-12.2. Способен применять методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния	Применяет методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния