

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
 Должность: директор
 Дата подписания: 01.11.2025 17:34:15
 Уникальный программный ключ:
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 1
 к образовательной программе

Планируемые результаты
 освоения образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата
(выбрать нужное)
 по направлению подготовки/специальности 38.03.02 Менеджмент
(выбрать нужное) (код) (наименование без кавычек)

Наименование образовательной программы Стратегический менеджмент

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
ФГОС высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970.	УК ОС-1. Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции.	УК ОС-1.1. Формулирует собственную мировоззренческую позицию с опорой на анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий	УК-1.1. 3-1. Знает историко-культурные ценности, сформировавшихся в процессе развития российского общества и государства; УК-1.1. 3-2. Знает	История России Общественный проект "Обучение служением" Основы российской государственности Подготовка к сдаче и

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденный приказом ректора от 29 марта 2021 г. N01-3036 (в нов.ред. утв. приказом ректора от 29 июля 2024 г. N01-13339)			основные пути и способы преодоления кризисных явлений в истории российского общества и государства, позволившие сохранить страну и усилить ее роль и значение в мире; УК-1.1. 3-3. <i>Знает</i> социальные, этнические, конфессиональные и культурные особенности представителей различных социальных, в том числе этноконфессиональных общностей; УК-1.1. 3-4. <i>Знает</i> ценностно-поведенческое содержание понятий гражданской ответственности и патриотизма. УК-1.1. У-1. <i>Умеет</i> сформировать	сдача государственного экзамена История религий России
--	--	--	---	--

			развитое критическое мышление, способствующее свободному формированию независимых обоснованных суждений на основе объективной исторической информации; УК-1.1. У-2. <i>Умеет</i> сформировать применять знания о конфессиональных особенностях представителей различных социальных групп, с целью формирования толерантного отношения в рамках взаимодействия с различными социальными группами; УК-1.1. У-3. <i>Умеет</i> сформировать развитое критическое мышление, способствующее	
--	--	--	--	--

			свободному развитию и формированию независимых суждений всесторонне развитой личности; УК-1.1. У-4. Умеет овладеть этическими доктринами, сложившимися в рамках российской цивилизации и отражающими её солидарный (общинный) характер.	
		УК ОС-1.2. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников	УК-1.2. З-1. Знает основные понятия курса философии в области онтологии, гносеологии, методологии, аксиологии, истории философии; УК-1.2. З-2. Знает современные методы прогнозных оценок и планирования при проектировании программ и разработке управленческих решений;	Философия Общественный проект "Обучение служением" Математические методы и модели Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Основы информационной компетентности

			УК-1.2. 3-3. Знает основные методы поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности. УК-1.2. У-1. Умеет аргументировать свою точку зрения, анализировать основные закономерности, оценивать основные философские школы и направления; УК-1.2. У-2. Умеет осуществлять анализ деятельности субъектов управления и процессы в организациях, выявлять проблемы, формулировать цели; УК-1.2. У-3. Умеет осуществлять поиск, анализ и	
--	--	--	---	--

			использование нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности.	
	УК ОС-2. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений.	УК ОС-2.1. Определяет проблемы, постановке проектного замысла и предварительному планированию проектных задач (с соответствующими расчётами и обоснованиями)	УК-2.1. 3-1. Знает современные методы прогнозных оценок и планирования проектных задач; УК-2.1. 3-2. Знает историю, место и роль информационных технологий в жизни общества и в профессиональной деятельности. УК-2.1. У-1. Умеет осуществлять анализ, расчеты и обоснования при планировании проектных задач, выявлять проблемы, формулировать цели.	Общественный проект "Обучение служением" Цифровое общество и управление цифровой репутацией Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК ОС-2.2. Представляет результаты проекта,	УК-2.2. 3-1. Знает теоретические основы структуры проекта,	Общественный проект "Обучение служением"

		предлагает возможности их использования и/или совершенствования	принципы и подходы к управлению проектами; УК-2.2. 3-2. Знает методики оценки рисков; УК-2.2. 3-3. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. УК-2.2. У-1. Умеет осуществлять обоснование ресурсов и ограничений при разработке и реализации проекта в условиях действующих правовых норм; УК-2.2. У-2. Умеет анализировать среду, в которой существует проект и выделять определяющие факторы; УК-2.2. У-3. Умеет	Управление проектами Антикризисный менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
--	--	---	---	---

			формировать выводы об эффективности деятельности предприятия.	
	УК ОС-3. Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе.	УК ОС-3.1. Оценивает распределение ролей в командной работе	УК-3.1. 3-1. Знает сущность мотивационных теорий. основные источники власти в организации, основные лидерские качества. УК-3.1. У-1. Умеет использовать мотивационные теорию для управления поведением людей в организации; УК-3.1. У-1. Умеет использовать различные комбинации лидерских качеств в разных ситуациях управления поведением последователей.	Организационное поведение Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК ОС-3.2. Обосновывает распределение ролей в	УК-3.2. 3-1. Знает понятие лидерства и поведенческие	Лидерство и командообразование

		рамках выполнения командной работы и собственную ролевую позицию	индикаторы лидера, этапы, формы, методы и приёмы командообразования; УК-3.2. У-1. Умеет применять полученные знания для решения социальных, профессиональных, личностных задач в процессе командной работы; УК-3.2. У-2. Умеет участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды.	Статика и динамика команды проекта Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	УК ОС-4. Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном (ых) языках.	УК ОС-4.1. Владеет системой норм родного языка и нормами иностранного(ых) языка(ов); способен логически и грамматически верно строить устную и письменную речь.	УК-4.1. 3-1. Знает основы коммуникативной культуры; УК-4.1. 3-2. Знает систему современного русского и иностранного языков;	Культура речи и деловое общение Иностранный язык (английский) Русский язык как иностранный (для иностранных

			нормы словоупотребления; норм русской грамматики и грамматики иностранного языка; УК-4.1. 3-3. Знает основные грамматические структуры, характерные для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующие базовому уровню владения русским и иностранном языком. УК-4.1.У-1. Умеет вести диалог, переписку, переговоры в рамках поставленных задач; УК-4.1.У-2. Умеет составлять грамматически верные предложения, соответствующие начальному уровню владения	студентов) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
--	--	--	--	---

			иностранным языком; УК-4.1.У-3. <i>Умеет</i> создавать устные и письменные, монологические и диалогические речевые произведения научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, соответствующие базовому уровню владения русским и иностранным языком.	
		УК ОС-4.2. Грамотно строит коммуникацию, исходя из целей и ситуации; использует коммуникативно приемлемые стиль общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнёрами	УК-4.2. 3-1. <i>Знает</i> виды и особенности письменных текстов, устных выступлений; наиболее употребительную лексику общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области; УК-4.2. 3-2. <i>Знает</i> основные грамматические структуры, характерные для	Иностранный язык (английский) Русский язык как иностранный (для иностранных студентов) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

		устной и письменной деловой коммуникации, соответствующие базовому уровню владения русским и иностранным языком. УК-4.2.У-1. <i>Умеет</i> создавать устные и письменные, монологические и диалогические речевые произведения научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, включая научное и деловое общение в среде Интернет; УК-4.2.У-2. <i>Умеет</i> составлять грамматически верные предложения, соответствующие базовому уровню владения русским и иностранным языком.	
	УК ОС-4.3. Свободно воспринимает,	УК-4.3. 3-1. <i>Знает</i> наиболее	Иностранный язык (английский)

		анализирует и критически оценивает устную и письменную деловую информацию на родном и иностранном(-ых) языке(-ах)	употребительная лексика общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области. УК-4.3.У-1. Умеет свободно общаться и читать оригинальную монографическую и периодическую литературу на иностранном языке по профессиональной тематике и статьи из газет и журналов, издаваемых на иностранных языках и в сети Интернет.	Русский язык как иностранный (для иностранных студентов) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	УК ОС-5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах.	УК ОС-5.1. Владеет темами и этикетом общения деловых неформальных интернациональных встреч (банкетов, корпоративных мероприятий и пр.)	УК-5.1. 3-1. Знает правила и основные составляющие устного и письменного делового этикета в интернациональном обществе. УК-5.1. У-1. Умеет выбирать необходимые этикетные формы в соответствии с устной	Иностранный язык (английский) Русский язык как иностранный (для иностранных студентов) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			и письменной ситуацией делового общения в интернациональном коллективе..	
		УК ОС-5.2. Проявляет толерантность в интернациональной деловой переписке, телефонных разговорах и видео-встречах	УК-5.2. 3-1. Знает культурные и религиозные особенности поведения представителей различных национальностей и конфессий. УК-5.2.У-1. Умеет проявлять толерантное вербальное и невербальное поведение в многонациональном обществе.	Иностранный язык (английский) Русский язык как иностранный (для иностранных студентов) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК ОС-5.3. Владеет этикетом проведения деловых интернациональных переговоров, собраний и участия в коллективных деловых встречах (face-to-face или online)	УК-5.3. 3-1. Знает правила и основные составляющие устного и письменного делового этикета в интернациональном обществе; УК-5.3. 3-2. Знает	Социальная адаптация Иностранный язык (английский) Русский язык как иностранный (для иностранных студентов)

			исторические этапы развития образования лиц из социально-незащищенных групп, нормативно-правовых актов, психологических и педагогических условий реализации инклюзивного образования. УК-5.3.У-1. Умеет выбирать необходимые этикетные формы в соответствии с устной и письменной ситуацией делового общения в интернациональном коллективе; УК-5.3.У-2. Умеет применять нормативно-правовую базу для защиты своих прав на образование и трудоустройство; анализировать имеющиеся в вузе	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
--	--	--	---	--

			педагогические условия.	
		УК ОС-5.4. Владеет этикетом публичных выступлений на интернациональных научных конференциях	УК-5.4. 3-1. Знает культурные и религиозные особенности поведения представителей различных национальностей и конфессий. УК-5.4. У-1. Умеет проявлять толерантное вербальное и невербальное поведение в многонациональном обществе; УК-5.4. У-1. Умеет применять знания этикета публичных выступлений на интернациональных научных конференциях.	Социальная адаптация Иностранный язык (английский) Русский язык как иностранный (для иностранных студентов) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	УК ОС-6. Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.	УК ОС-6.1. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении	УК-6.1. 3-1. Знает инструменты и методы управления временем при	Самоменеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного

		конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей	выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей. УК-6.1. У-1. Умеет разрабатывать план личного развития. делать самодиагностику. делать самопрезентацию.	экзамена
		УК ОС-6.2. Оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста	УК-6.2. З-1. Знает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста. УК-6.2. У-1. Умеет оценивать требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного	Самоменеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			профессионального роста.	
		УК ОС-6.3. Строит профессиональную карьеру и определяет стратегию профессионального развития	УК-6.3. 3-1. Знает способы построения профессиональной карьеры и определения стратегии профессионального развития. УК-6.3. У-1. Умеет строить профессиональную карьеру и определяет стратегию профессионального развития.	Самоменеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	УК ОС-7. Способен поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.	УК ОС-7.1. Выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности	УК-7.1. 3-1. Знает роли и основы физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста. УК-7.1. У-1. Умеет творчески использовать средства и методы физического воспитания для личностно-профессионального развития, физического	Физическая культура и спорт Элективные курсы по физической культуре: Лёгкая атлетика; Фитнес; Спортивные игры Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			самосовершенствован ия, формирования здорового образа и стиля жизни.	
		УК ОС-7.2. Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности	УК-7.2. З-1. Знает роли и основы физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста. УК-7.2. У-1. Умеет творчески использовать средства и методы физического воспитания для личностно- профессионального развития, физического самосовершенствован ия, формирования здорового образа и стиля жизни.	Физическая культура и спорт Элективные курсы по физической культуре: Лёгкая атлетика; Фитнес; Спортивные игры Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК ОС-7.3. Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности	УК-7.3. З-1. Знает роли и основы физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста. УК-7.3. У-1. Умеет творчески использовать средства	Физическая культура и спорт Элективные курсы по физической культуре: Лёгкая атлетика; Фитнес; Спортивные игры Подготовка к сдаче и

			и методы физического воспитания для лично- профессионального развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни.	сдача государственного экзамена
	УК ОС-8. Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.	УК ОС-8.1. Распознает угрозы и опасности для жизнедеятельности	УК-8.1. 3-1. Знает способы выявления и предупреждения угроз, виды чрезвычайных ситуаций, общие правила и алгоритмы действий в нештатных и чрезвычайных ситуациях. УК-8.1. У-1. Умеет находить и правильно оценивать факторы опасности для личности, общества и государства, своевременно и оперативно реагировать на их возникновение.	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК ОС-8.2. Находит оптимальные методы решения задач по	УК-8.2. 3-1. Знает основные способы и средства оказания	Безопасность жизнедеятельности

		обеспечению безопасности жизнедеятельности на рабочем месте исходя из имеющихся реальных возможностей	первой медицинской помощи при ранениях и травмах; УК-8.2. У-2. Умеет выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты; УК-8.2. У-3. Умеет давать оценку международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	УК ОС-9. Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности.	УК ОС-9.1. Использует информационные технологии для простейших экономических расчетов	УК-9.1. 3-1. Знает объективные основы функционирования экономики и поведения экономических агентов; УК-9.1. 3-2. Знает принципы функционирования компьютеров, операционных систем,	Микроэкономика Цифровое общество и управление цифровой репутацией Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты Управление в

			вычислительных сетей, общесистемного и прикладного программного обеспечения; УК-9.1. 3-3. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. УК-9.1. У-1. Умеет вести поиск и отбор релевантной информации в интернете, информационно-библиографических базах; УК-9.1. У-2. Умеет использовать экономическую информацию для разработки важных управленческих решений; УК-9.1. У-3. Умеет осуществлять расчет	социально-экономических системах Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Введение в специальность
--	--	--	---	---

			основных экономических показателей деятельности предприятия.	
		УК ОС-9.2. Применяет методы экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	УК-9.2. 3-1. Знает базовые понятия макроэкономики и макроэкономических показателей; УК-9.2. 3-2. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. УК-9.2. У-1. Умеет рассчитывать основные макроэкономические показатели; УК-9.2. У-2. Умеет планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия.	Макроэкономика Управление в социально-экономических системах Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Введение в специальность
	УК ОС-10. Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к	УК ОС-10.1. Анализирует действующие правовые	УК-10.1. 3-1. Знает - о взаимосвязи государства и права,	Основы правового регулирования управленческой

	коррупционному поведению.	нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности, а также способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней	их роли в жизни современного общества, о юридической силе различных источников права и механизме их действия. УК-10.1. У-1. Умеет находить и правильно выбирать законоположения, непосредственно относящиеся к тому виду деятельности, который нуждается в правовой оценке и регулировании.	деятельности Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Введение в специальность
		УК ОС-10.2. Планирует, организует и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в обществе	УК-10.2. З-1. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. УК-10.2. У-1. Умеет планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия;	Инвестиционный менеджмент и бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Введение в специальность

			УК-10.2. У-2. Умеет планировать, организовывать и проводить мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в обществе.	
		УК ОС-10.3. Соблюдает правила общественного взаимодействия на основе нетерпимого отношения к коррупции	УК-10.3. 3-1. Знает принятые в организации стандарты; УК-10.3. 3-2. Знает правила общественного взаимодействия на основе нетерпимого отношения к коррупции. УК-10.3. У-1. Умеет формировать выводы об эффективности деятельности предприятия.	Инвестиционный менеджмент и бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Введение в специальность
	УК ОС-11. Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер,	УК ОС-11.1. Идентифицирует проявления экстремизма	УК-11.1. 3-1. Знает признаки и критерии идентификации экстремистской	Основы национальной безопасности

	направленных на предупреждении экстремисткой, в том числе террористической деятельности.		деятельности; УК-11.1. У-1. Умеет идентифицировать и классифицировать угрозы экстремизма в сфере национальной безопасности.	
		УК ОС-11.2. Участвует в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности	УК-11.2. З-1. Знает об экстремизме и терроризме в сфере национальной безопасности; УК-11.2. У-1. Умеет классифицирует угрозы экстремизма и терроризма в сфере национальной безопасности, определяет способы профилактики экстремизма террористической направленности средствами воспитательной работы.	Основы национальной безопасности Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	ОПК -1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической и управленческой теории.	ОПК ОС-1.1. Самостоятельно решает задачи, требующие знаний экономической и управленческой теории	ОПК ОС-1.1. З-1. Знает основные функции менеджмента и их содержание.	Общий менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			ОПК ОС -1.1. У-1. Умеет определять основные функции менеджмента и их содержание, методы менеджмента и их содержание.	
		ОПК ОС-1.2. Самостоятельно формулирует выводы на основе применения теоретических моделей	ОПК ОС-1.2. З-1. Знает проблемы, возникающие в организации на различных этапах жизненного цикла. ОПК ОС -1.2. У-1. Умеет проектировать организационные структуры с учетом сформулированных целей и задач организации.	Теория организации Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ОПК ОС-1.3. Содержательно интерпретирует формальные выводы решенных задач	ОПК ОС-1.3. З-1. Знает методы диагностики организационной культуры, типы бизнес-процессов, их основных характеристик. ОПК ОС -1.3. У-1. Умеет получить	Теория организации Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			результаты диагностики организационной культуры, позволяющие принять управленческие решения по изменению организационной культуры.	
	ОПК ОС-2. Способен осуществлять сбор и анализ данных, в том числе из открытых источников, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных инструментов.	ОПК ОС-2.1. Работает с национальными и международными базами данных с целью поиска необходимой информации об экономических явлениях и процессах	ОПК ОС-2.1. 3-1. Знает об информационной и библиографической культуре; ОПК ОС-2.1. 3-2. Знает о правилах взаимодействия с участниками информационных процессов при обмене информацией. ОПК ОС -2.1. У-1. Умеет систематизировать, структурировать, анализировать, представлять информацию в требуемом виде;	Цифровые технологии в менеджменте Ознакомительная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			ОПК ОС -2.1. У-2. Умеет находить релевантную поставленной задаче информацию, адекватный компьютерный инструментарий или метод решения.	
		ОПК ОС-2.2. Обрабатывает статистическую информацию и получает статистически обоснованные выводы	ОПК ОС-2.2. З-1. Знает о возможностях электронных таблиц для решения расчетных задач, экономического моделирования, анализа и визуализации данных. ОПК ОС -2.2. У-1. Умеет формализовать задачу, организовать данные, подбирать адекватные задаче алгоритмы, инструменты, функции; ОПК ОС -2.2. У-2. Умеет применять технологии	Цифровые технологии в менеджменте Ознакомительная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			сортировки, группировки, подведения промежуточных итогов, фильтрации для структурированных данных, организованных в виде списков, создавать новые списки.	
		ОПК ОС-2.3. Анализирует и содержательно интерпретирует полученные результаты для решения поставленных управленческих задач	ОПК ОС-2.3. 3-1. <i>Знает</i> о современных цифровых технологиях и примерах их применения в менеджменте и бизнесе; ОПК ОС-2.3. 3-2. <i>Знает</i> о роли и месте баз данных в информационной системе организации. ОПК ОС -2.3. У-1. <i>Умеет</i> применять модель «сущность—связь» для построения инфологической модели предметной	Внешняя среда бизнеса Цифровые технологии в менеджменте Ознакомительная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			области.	
	ОПК ОС-3. Способен находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценивать их последствия.	ОПК ОС-3.1. Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий	ОПК ОС-3.1. 3-1. Знает имеет представление о принятии организационно-управленческих решений как об одной из функций менеджмента. ОПК ОС -3.1. У-1. Умеет находить организационно-управленческие решения на основании данных о внутреннем состоянии организации и ее внешнем положении на рынке; ОПК ОС -3.1. У-2. Умеет поэтапно контролировать реализацию бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность	Общий менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.	
		ОПК ОС-3.2. Описывает проблемы и ситуации профессиональной деятельности, используя профессиональную терминологию	ОПК ОС-3.2. 3-1. Знает сущность и разновидности организационно-управленческих решений. ОПК ОС -3.2. У-1. Умеет использовать разновидности организационно-управленческих решений.	Методы принятия управленческих решений Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ОПК ОС-3.3. Анализирует и интерпретирует финансовую и иную информацию,	ОПК ОС-3.3. 3-1. Знает основные методы принятия управленческих решений;	Методы принятия управленческих решений Технологическая

		содержащуюся в отчётах организаций	ОПК ОС-3.3. 3-2. Знает методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ. ОПК ОС -3.3. У-1. Умеет использовать разные методы принятия решений в зависимости от складывающейся ситуации.	(проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	ОПК ОС-4. Способен демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов.	ОПК ОС-4.1. Разбирается в специфике определения и реализации инновационных стратегий	ОПК ОС-4.1. 3-1. Знает основные этапы развития управленческой мысли. ОПК ОС-4.1. У-1. Умеет анализировать информацию для выявления связи революционных	История управленческой мысли Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			открытий, технологий и продуктов с практикой развития менеджмента.	
		ОПК ОС-4.2. Выявляет в деятельности организаций современные технологии управления, формирующиеся в рамках прорывных направлений менеджмента	ОПК ОС-4.2. З-1. Знает о связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой развития менеджмента. ОПК ОС -4.2. У-1. Умеет оценивать информацию для выявления связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой развития менеджмента.	История управленческой мысли Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ОПК ОС-4.3. Проводит аналитическую, исследовательскую и рационализаторскую работу по оценке социально-экономической обстановки и конкретных моделей управления инновациями	ОПК ОС-4.2. З-1. Знает о связи современных тенденций в менеджменте с исторически накопленным опытом практики управления. ОПК ОС -4.2. У-1. Умеет оценивать информацию для	История управленческой мысли Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			выявления связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой развития менеджмента и современными тенденциями в управлении.	
	ОПК ОС-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства.	ОПК ОС-5.1. Умеет выбирать современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства	ОПК ОС-5.1. 3-1. Знает о возможностях электронных таблиц для решения расчетных задач, экономического моделирования, анализа и визуализации данных. ОПК ОС -5.1. У-1. Умеет формализовать задачу, организовать данные, подбирать адекватные задаче алгоритмы, инструменты, функции.	Цифровые технологии в менеджменте Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ОПК ОС-5.2. Эффективно использует современные информационные	ОПК ОС-5.2. 3-1. Знает о возможностях электронных таблиц	Цифровые технологии в менеджменте Подготовка к сдаче и

		технологии и программные средства при решении задач профессиональной деятельности	для решения расчетных задач, экономического моделирования, анализа и визуализации данных. ОПК ОС -5.2. У-1. Умеет формализовать задачу, организовать данные, подбирать адекватные задаче алгоритмы, инструменты, функции.	сдача государственного экзамена
	ОПК ОС-6. Способен осуществлять информационное и цифровое взаимодействие на основе безопасного использования информационно-коммуникативных технологий.	ОПК ОС-6.1. Применяет прикладное программное обеспечение для информационного и цифрового взаимодействия в процессе решения задач профессиональной деятельности	ОПК ОС-6.1. 3-1. Знает прикладное программное обеспечение для информационного и цифрового взаимодействия в процессе решения задач профессиональной деятельности. ОПК ОС -6.1. У-1. Умеет работать с деловой информацией, подготовка и	Цифровые технологии в менеджменте

			оформление академического текста.	
		ОПК ОС-6.2. Эффективно использует навыки поиска, сбора, хранения, обработки информации на основе информационной культуры и применения информационно- коммуникативных технологий для решения задач профессиональной деятельности	ОПК ОС-6.1. З-1. Знает методы поиска, сбора, хранения, обработки информации на основе информационной культуры и применения информационно- коммуникативных технологий для решения задач профессиональной деятельности. ОПК ОС-6.1. У-1. Умеет работать с деловой информацией, подготовка и оформление академического текста.	Цифровые технологии в менеджменте Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7	8
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/03.6 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска	ПКс ОС-1. Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на	ПКс ОС-1.1. Владеет навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач	ПКс ОС-1.1. 3-1. Знает методы принятия управленческих решений; ПКс ОС-1.1. 3-2. Знает теорию принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. ПКс ОС-1.1. У-1. Умеет применять	Концепции современного естествознания Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы Психология менеджмента

				основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, уметь проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры		методики стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; ПКс ОС -1.1. У-2. Умеет выбирать оптимальные для ситуации методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.	
			В/03.6 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных		ПКс ОС -1.2 Организует формирование команды по определенным принципам; умеет проводить	ПКс ОС-1.2. 3-1. Знает основные теории мотивации, лидерства и власти; ПКс ОС-1.2. 3-2. Знает знать подходы к	Менеджмент в социально-культурной сфере Стратегический маркетинг Лидерство и командообразование

			за риск сотрудников организации - владельцев риска		аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационн ой культуры	разработке конкурентных стратегий предприятия. ПКс ОС-1.2. У-1. Умеет осуществлять диагностику организационной культуры; ПКс ОС-1.2. У-2. Умеет сформировать творческий коллектив и команду.	е Статика и динамика команды проекта Коммуникационны й менеджмент Управление коммуникациями в проектной деятельности Социология менеджмента Социология Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Организационн о- управленчески й	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв.	В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы	ПКс ОС III-2. Способен анализировать взаимосвязи между	ПКс ОС-2.1 Осуществляет функциональн ые стратегии организации и	ПКс ОС-2.1. 3-1. Знает методику и методологию расчета основных экономических	Стратегический анализ Стратегия территориального развития

		приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений	функциональн ыми стратегиями компаний с целью подготовки сбалансирован ных управленчески х решений	контролирует стратегический процесс	показателей. ПКс ОС-2.1. У-1. Умеет планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия.	Управление защитой окружающей среды Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
			В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и		ПКс ОС -2.2 Подготавливае т сбалансирован ные управленчески е решения	ПКс ОС-2.2. 3-1. Знает принятые в организации стандарты; ПКс ОС-2.2. 3-2. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. ПКс ОС-2.2. У-1. Умеет формировать выводы об	Антикризисный менеджмент Стратегический анализ Стратегический маркетинг Стратегия территориального развития Управление защитой окружающей среды Преддипломная практика

			принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений			эффективности деятельности предприятия; ПКс ОС-2.2. У-2. Умеет формировать выводы об эффективности деятельности предприятия; ПКс ОС-2.2. У-3. Умеет планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия.	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и	В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка	ПКс ОС-3. Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологически	ПКс ОС-3.1 Владеет методами управления проектом, программой внедрения технологически	- ПКс ОС-3.1. 3-1. Знает основные этапы длинных, средних и коротких циклов развития экономики; ПКс ОС-3.1. 3-2. Знает понятийно-	Инновационный менеджмент Информатика Процессное управление в системе стратегического менеджмента

		социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	х и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	х и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	категориальный аппарат проектного менеджмента, его отличительные признаки; ПКс ОС-3.1. 3-3. Знает основные подходы к проектированию и типологию традиционных и современных организационных структур управления. ПКс ОС-3.1. У-1. Умеет анализировать и оценивать информацию для выявления связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой	Процессы управления проектами Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы Цифровой маркетинг
--	--	---	---	---	---	---	--

						менеджмента и современными тенденциями в управлении; ПКс ОС-3.1. У-2. Умеет выбирать способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов.	
			В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка		ПКс ОС-3.2 Применяет программы внедрения технологическ х и продуктовых инноваций или	ПКс ОС-3.2. 3-1. Знает теорию принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;	Современный менеджмент Инновационный менеджмент Процессное управление в системе стратегического

			В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений		программы организационн ых изменений	ПКс ОС-3.2. 3-2. Знает основные этапы длинных, средних и коротких циклов развития экономики. ПКс ОС-3.2. У-1. Умеет анализировать и оценивать информацию для выявления связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой менеджмента и современными тенденциями в управлении; ПКс ОС-3.2. У-2. Умеет применять методики стратегического анализа,	менеджмента Процессы управления проектами Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--	--	--	--	---	---

						разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; ПКс ОС-3.2. У-3. Умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией процессного подхода в управлении организационными изменениями.	
Предпринимательский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г.	В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка В/04.6	ПКс ОС-4. Способен осуществлять поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и	ПКс ОС-4.1 Владеет навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и	ПКс ОС-4.1. 3-1. Знает методы формирования политики в области управления качеством продукции (работ, услуг) в организации; ПКс ОС-4.1. 3-2.	Менеджмент качества Управление затратами на предприятии Преддипломная практика Подготовка к защите и защита

		№ 264н	Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	контрактов и координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности и при выполнении конкретных проектов и работ	контрактов	Знает методы управления рисками внедрения системы качества в организации. ПКс ОС-4.1. У-1. Умеет контролировать внедрение системы качества в организации; ПКс ОС-4.1. У-2. Умеет координировать деятельность по разработке и вводу в действие системы менеджмента качества организации и программ обеспечения качества.	выпускной квалификационной работы
			В/03.6 Оказание методической		ПКс ОС -4.2 Координирует деятельность	ПКс ОС-4.2. 3-1. Знает основы бизнес-планирования,	Риск-менеджмент Управление в условиях

			помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональн ых		исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленчески х решений	методики контроля и реализации бизнес-планов, знать базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов; ПКс ОС-4.2. 3-2. Знает методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; ПКс ОС-4.2. У-1. Умеет поэтапно контролировать реализацию бизнес-планов и условий заключаемых соглашений,	неопределенности Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--	---	--	---	--	---

			направлений			договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.	
Предпринимательский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/02.6 Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных	ПКс ОС-5. Способен документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении	ПКс ОС-5.1 Применяет навыки документального оформления решений организационных изменений производства на уровне структурного подразделения	ПКс ОС-5.1. 3-1. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей; ПКс ОС-5.1. 3-2. Знает правила и методы документального оформления решений организационных	Производственный менеджмент Инвестиционный менеджмент и бизнес-планирование Правоведение Гражданское право Преддипломная практика

			направлений В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	технологическим, продуктовым инноваций или организационных изменений	промышленной организации	изменений производства на уровне структурного подразделения промышленной организации. ПКс ОС-5.1. У-1. Умеет формировать выводы об эффективности деятельности предприятия; ПКс ОС-5.1. У-2. Умеет составлять экономические разделы планов предприятия. ПКс ОС-5.1. У-3. Умеет разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты,	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--	---	---	---------------------------------	--	---

						технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам.	
			В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка В/02.6 Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-		ПКс ОС-5.2 Владеет навыками документально го оформления решений в управлении операционной деятельности организации при внедрении технологическ их, продуктовых инноваций или организационн ых изменений производства на уровне структурного	ПКс ОС-5.2. 3-1. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей;; ПКс ОС-5.2. 3-2. Знает правила и методы документального оформления решений в управлении операционной деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных	Производственный менеджмент Инвестиционный менеджмент и бизнес-планирование Правоведение Гражданское право Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

			процессов и функциональных направлений		подразделения промышленной организации	изменений производства на уровне структурного подразделения промышленной организации. ПКс ОС-5.2. У-1. Умеет формировать выводы об эффективности деятельности предприятия; ПКс ОС-5.2. У-2. Умеет составлять экономические разделы планов предприятия; ПКс ОС-5.2. У-2. Умеет разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты,	
--	--	--	--	--	--	--	--

						технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам.	
Предпринимательский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка	ПКс ОС-6. Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	ПКс ОС-6.1. Оценивает экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности	ПКс ОС-6.1. 3-1. Знает принципы и методы поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; ПКс ОС-6.1. 3-2. Знает основы предпринимательской деятельности на международном рынке ПКс ОС-6.1. У-1. Умеет оценивать экономические и социальные	Экономика и управление организацией Международный менеджмент Методы статистики в корпоративном управлении Финансовый учет Финансовый анализ Стратегическое планирование и прогнозирование Экономико-математические

						условия осуществления предпринимательской деятельности; ПКс ОС-6.1. У-2. Умеет оценить социально-экономические условия для предпринимательства; ПКс ОС-6.1. У-3. Умеет анализировать эффективность использования ресурсов предприятия ПКс ОС-6.1. У-4. Умеет собрать данные и провести комплексный анализ производственно-хозяйственную деятельность предприятия.	методы Математическое программирование Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
			В/01.6 Выработка		ПКс ОС-6.2. Выявляет	ПКс ОС-6.2. 3-1. Знает рыночные	Международный менеджмент

			мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений		новые рыночные возможности и формирует новые бизнес-модели	стратегии и тактики; ПКс ОС III-6.2. 3-2. Знает риски в разрезе отдельных видов и мероприятия по воздействию на них; ПКс О -6.2. 3-3. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. ПКс ОС -6.2. У-1. Умеет выявлять новые рыночные возможности; ПКс ОС-6.2. У-2. Умеет планировать и организовывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных их видов;	Технологическое предпринимательство Методы статистики в корпоративном управлении Финансовый учет Финансовый Анализ Бренд-менеджмент Основы репутационного менеджмента Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--	---	--	---	---	--

						ПКс ОС-6.2. У-3. Умеет собрать данные и провести комплексный анализ производственно-хозяйственную деятельность предприятия.	
Предпринимательский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	ПКс ОС-7. Способен использовать навыки бизнес-планирования при создании и развитии новых организаций (направлений деятельности, продуктов).	ПКс ОС-7.1. Знает методы построения бизнес-планирования	ПКс ОС-7.1. 3-1. Знает особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада; ПКс ОС-7.1. 3-2. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. ПКс ОС-7.1. У-1. Умеет представлять результаты проведенного исследования в	Инвестиционный менеджмент и бизнес-планирование Инновационный менеджмент Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						виде научного отчета, статьи или доклада; ПКс ОС-7.1. У-2. Умеет анализировать и оценивать информацию для выявления связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой менеджмента и современными тенденциями в управлении.	
			В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных		ПКс ОС-7.2. Применяет навыки бизнес-планирования для успешного развития новых организаций (направлений деятельности продуктов)	ПКс ОС-7.2. 3-1. Знает теорию бизнес-планирования; ПКс ОС-7.2. 3-2. Знает стратегии развития организации; ПКс ОС-7.2. 3-3. Знает методику и методологию расчета основных	Международный менеджмент Инвестиционный менеджмент и бизнес-планирование Инновационный менеджмент Стратегический маркетинг

			бизнес-процессов и функциональных направлений			экономических показателей. ПКс ОС-7.2. У-1. Умеет сформировать стратегию успешного развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); ПКс ОС-7.2. У-2. Умеет планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия; ПКс ОС-7.2. У-3. Умеет использовать методологию и инструментарий маркетингового анализа стратегических позиций предприятия.	Информационный менеджмент Управление проектами создания информационных систем Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--	--	--	--	---	---

Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	ПКс ОС-8. Способен координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности и выполнения бизнес-плана всеми участниками.	ПКс ОС-8.1. Владеет навыками координации предпринимательской деятельности	ПКс ОС-8.1. 3-1. Знает структуру и содержание экономических разделов планов предприятия; ПКс ОС-8.1. 3-2. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. ПКс ОС-8.1. У-1. Умеет анализировать эффективность использования ресурсов предприятия; ПКс ОС-8.1. У-2. Умеет планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия; ПКс ОС-8.1. У-2. Умеет формировать	Управление закупками Управление ресурсами Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
-------------------------------	-------------------------	--	---	--	--	--	---

						выводы об эффективности деятельности предприятия.	
			В/03.6 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в		ПКс ОС-8.2. Владеет навыками обеспечения согласованност и выполнения бизнес-плана всеми участниками	ПКс ОС-8.2. 3-1. Знает современные методы организации научеёмкого производства и характеристики передовых производственных технологий; ПКс ОС-8.2. 3-2. Знает структуру и содержание экономических разделов бизнес- планов предприятия; ПКс ОС-8.2. 3-3. Знает методы обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками. ПКс ОС-8.2. У-1. Умеет	Менеджмент в сфере предпринимательст ва Управление закупками Управление ресурсами Коммуникационны й менеджмент Управление коммуникациями в проектной деятельности Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

			рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений			формировать базу данных и разрабатывать организационно управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота; ПКс ОС-8.2. У-2. Умеет составлять экономические разделы бизнес- планов предприятия, в том числе, матрицу рисков; ПКс ОС-8.2. У-3. Умеет обеспечить согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.	
--	--	--	---	--	--	--	--

Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/02.6 Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	ПКс ОС-9. Способен подготовить организационные и распорядительные документы, необходимые для создания новых предпринимательских структур	ПКс ОС-9.1. Знает методы подготовки организационных документов	ПКс ОС-9.1. 3-1. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей; ПКс ОС-9.1. 3-2. Знает методы подготовки организационных документов. ПКс ОС-9.1. У-1. Умеет составлять экономические разделы планов предприятия; ПКс ОС-9.1. У-2. Умеет собрать данные и провести комплексный анализ производственно-хозяйственную деятельность предприятия; ПКс ОС-9.1. У-3. Умеет применять методы подготовки	Управленческий учет Организация охраны труда Трудовое право Организация делопроизводства и документооборота Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
-------------------------------	-------------------------	--	---	---	---	---	---

						организационных документов.	
--	--	--	--	--	--	-----------------------------	--

			В/02.6 Документирова ние процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений		ПКс ОС-9.2. Знает методы подготовки распорядитель ных документов, необходимых для создания новых предпринимате льских структур	ПКс ОС-9.2. 3-1. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей; ПКс ОС-9.2. 3-2. Знает методы подготовки распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательск их структур. ПКс ОС-9.2. У-1. Умеет составлять экономические разделы планов предприятия; ПКс ОС-9.2. У-2. Умеет собрать данные и провести комплексный анализ производственно- хозяйственную деятельность предприятия;	Управленческий учет Организация охраны труда Трудовое право Организация делопроизводства и документооборота Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--	---	--	---	--	---

						ПКс ОС-9.2. У-3. Умеет применять методы подготовки организационных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.	
			В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений		ПКс ОС-9.3. Выявляет новые рыночные возможности для формирования новых бизнес-моделей	ПКс ОС-9.3. З-1. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей; ПКс ОС-9.2. У-1. Умеет собрать данные и провести комплексный анализ производственно-хозяйственную деятельность предприятия; ПКс ОС-9.2. У-2. Умеет планировать и прогнозировать основные показатели	Антикризисный менеджмент Управленческий учет Организация охраны труда Трудовое право Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						деятельности предприятия.	
Предпринимат ельский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений	ПКо ОС-1. Способен использовать при осуществлении профессиональ ной деятельности современные методики маркетинга	ПКо ОС-1.1. Знает сущность и принципы маркетинговых технологий	ПКо ОС-1.1. 3-1. Знает основные методы анализа рынка и сферы их применения. ПКо ОС III-1.1. У- 1. Умеет проводить анализ рынка, имеющий значение для формирования конкурентных преимуществ компании.	Маркетинг Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
			В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в		ПКо ОС-1.2. Владеет современными методами маркетинга в своей профессиональ ной деятельности	ПКо ОС III-1.2. 3-1. Знает основные методы анализа рынка и сферы их применения. ПКо ОС III-1.2. У- 1. Умеет проводить анализ рынка,	Маркетинг Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений			имеющий значение для формирования конкурентных преимуществ компаний.	
Предпринимат ельский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений	ПКо ОС-2. Способен оценивать и учитывать факторы внешней среды бизнеса для повышения конкурентоспо собности организации.	ПКо ОС-2.1. Анализирует условия и факторы, возникающие в окружающей среде, независимо от деятельности конкретной фирмы, но оказывающие или могущие оказать воздействие на её функционирова ние.	ПКо ОС-2.1. 3-1. Знает о составе внешней среды организации, ее элементах и их характеристиках лучших мировых бизнес-практиках; ПКо ОС-2.1. 3-2. Знает о существующих мега-трендах и их влиянии на деятельность организации. ПКо ОС-2.1. У-1. Умеет произвести сбор и критический анализ информации	Внешняя среда бизнеса Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

						о внешней среде организации и ее влиянии на деятельность компании; ПКо ОС-2.1. У-2. Умеет формировать вывод о состоянии внешней среды организации.	
			В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональн ых		ПКо ОС-2.2. Оценивает влияние изменения внешней среды предприятия на его конкурентоспо собность	ПКо ОС-2.2. 3-1. Знает об оценке воздействия факторов внешней среды на организацию; ПКо ОС-2.2. 3-2. Знает о сложности и возрастающей быстроте изменчивости внешней среды. ПКо ОС-2.2. У-1. Умеет	Внешняя среда бизнеса Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			направлений			анализировать влияние существующих мега-трендов на деятельность организации; ПКо ОС-2.2. У-1. Умеет определять сферы бизнеса, в которых применимо сценарное планирование.	
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/03.6 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска	ПКо ОС-3. Способен применять в профессиональной деятельности современные методы управления человеческими ресурсами	ПКо ОС-3.1. Исследует основные современные методы и принципы управления человеческими ресурсами	ПКо ОС-3.1. 3-1. Знает способы применения основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных задач. ПКо ОС-3.1. У-1. Умеет применять на практике управление	Самоменеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

						собственными ресурсами для решения стратегических и оперативных задач.	
			В/03.6 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска		ПКо ОС-3.2. Использует определенные приемы познания и способы деятельности, направленные на достижение целей управления	ПКо ОС-3.1. 3-1. Знает основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач в организации; ПКо ОС-3.1. 3-2. Знает технологии проведения аудита человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры. ПКо ОС-3.1. У-1. Умеет применять на практике	Управление человеческими ресурсами Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

						управления человеческими ресурсами для решения стратегических и оперативных управленческих задач в организации теории мотивации, лидерства и власти; ПКо ОС-3.1. У-2. Умеет проводить аудит человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры	
Предпринимат ельский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной	В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка	ПКо ОС-4. Способен применять основные методы финансового менеджмента для обеспечения	ПКо ОС-4.1. Использует основные методы финансового менеджмента для анализа деятельности организации	ПКо ОС-4.1. 3-1. Знает фундаментальные концепции в основе финансового менеджмента; ПКо ОС-4.1. 3-2. Знает источники	Основы финансового менеджмента Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

		защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н		деятельности организации.		информации о финансовом состоянии и результатах деятельности компании. ПКо ОС-4.1. У-1. Умеет составить отчет о движении денежных средств по балансу и отчету о финансовых результатах.	
			В/01.6 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка		ПКо ОС-4.2. Обосновывает принятые на основе проведенного анализа финансовые решения для обеспечения деятельности организации	ПКо ОС-4.2. 3-1. Знает основные подходы к оптимизации структуры оборотного капитала и методы управления конкретными элементами оборотного капитала. ПКо ОС-4.1. У-1.	Основы финансового менеджмента Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

						Умеет рассчитать основные финансовые показатели деятельности компании.	
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н	В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	ПКо ОС-5. Способен осуществлять оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации.	ПКо ОС-5.1. Осуществляет анализ внешней и внутренней среды организации при разработке стратегии организации	ПКо ОС-5.1. 3-1. Знает о содержании стратегического управления, методах стратегического анализа; ПКо ОС-5.1. 3-2. Знает о сущности окружающей среды организации. ПКо ОС-5.1. У-1. Умеет формулировать миссию организации и определять стратегические цели организации.	Стратегический менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес- процессов и функциональн ых направлений		ПКо ОС-5.2. Осуществляет оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации	ПКо ОС-5.2. 3-1. Знает о конкурентных преимуществах компании и содержании стратегий. ПКо ОС-5.1. У-1. Умеет выявлять конкурентные преимущества организации; ПКо ОС-5.1. У-2. Умеет определять наиболее эффективную конкурентную стратегию организации.	Стратегический менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
--	--	--	--	--	---	---	---