

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 29.10.2025 19:19:25
Уникальный программный ключ:
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 6 ОП ВО

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ- филиал РАНХиГС

УТВЕРЖДЕНО
Директор СЗИУ РАНХиГС
А.Д. Хлутков

Электронная подпись

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

Мировая политика

(наименование образовательной программы)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,
реализуемой без применения электронного (онлайн) курса**

**Б1.О.02 Экспертиза и прогнозирование в международных отношениях / Expertise and
forecast in international relations**

(код и наименование РПД)

41.04.05 «Международные отношения»

(код и наименование направления подготовки)

очная

(форма обучения)

Год набора - 2025

Санкт-Петербург, 2025 г.

Автор-составитель:

Доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры международных отношений Баранов Н.А.

Заведующий кафедрой международных отношений:

Кандидат исторических наук, доцент Буланакова М. А.

РПД Б1.О.02 «Экспертиза и прогнозирование в международных отношениях / Expertise and forecast in international relations» одобрена на заседании кафедры международных отношений, протокол от 17 апреля 2025 г. №5.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине
6. Методические материалы для освоения дисциплины
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"
 - 7.1. Основная литература
 - 7.2. Дополнительная литература
 - 7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация
 - 7.4. Интернет-ресурсы
 - 7.5. Иные источники
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.О.02. «Экспертиза и прогнозирование в международных отношениях» / Expertise and forecast in international relations обеспечивает овладение следующими компетенциями:

<i>Код компетенции</i>	<i>Наименование компетенции</i>	<i>Код компонента компетенции</i>	<i>Наименование компонента компетенции</i>
ОПК - 3	Способен оценивать, моделировать и прогнозировать глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы на основе применения методов теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа	ОПК-3.2	Способен сформировать умения применять теоретический анализ по вопросам глобального развития и соотношения национально-государственных, региональных, локальных и глобальных процессов. Обрабатывать данные с использованием методов прикладного политического анализа современных международных процессов
ОПК- 4	Способен проводить научные исследования по профилю деятельности, в том числе в междисциплинарных областях, самостоятельно формулировать научные гипотезы и инновационные идеи, проверять их достоверность	ОПК-4.1	Способен сформировать культуру научного профессионального мышления, алгоритма междисциплинарного анализа и экспертизы

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

<i>ОТФ/ТФ</i>	<i>Код компонента компетенции</i>	<i>Результаты обучения</i>
	ОПК -3.2	<i>На уровне знаний:</i> - основных теоретических подходов в изучении системы международных отношений, развитии мировой политики, владении теоретическими подходами в изучении глобализации; - основных компонентов, определяющих глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы. <i>На уровне умений:</i> анализировать протекание глобальных процессов, их влияние на акторов международных отношений; выявлять факторы развития и перспективы международного сотрудничества в условиях глобализации; - сравнивать различные регионы и страны по степени вовлеченности в процессы глобализации. <i>На уровне навыков:</i> выявления возможных

<i>ОТФ/ТФ</i>	<i>Код компонента компетенции</i>	<i>Результаты обучения</i>
		последствий влияния процессов глобализации на макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы; - анализа процессов глобализации в контексте множественности факторов.
	ОПК-4.1	<i>На уровне знаний:</i> - основных этапов проведения исследования, современных научных подходов, приёмов, принципов и методов исследований; - основных результатов новейших исследований по проблемам международных отношений; - методов обобщения информации, получаемой в ходе исследовательской работы. <i>На уровне умений:</i> самостоятельно получать новые знания на основе анализа информации; - осуществлять контроль организации исследовательской работы; - своевременно изменять методику, используемую в профессиональной деятельности, в соответствии с требованиями современной науки; - обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования. <i>На уровне навыков:</i> теоретических основ проведения исследований; - формирования культуры научного профессионального мышления; - обоснования актуальности и практической значимости избранной темы научного исследования

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Объем дисциплины. Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов, 81 астрономический час на очной форме обучения.

Таблица 3

Вид работы	Трудоемкость (в акад.часах)
Общая трудоемкость	108/81
Контактная работа	22/16,5
Лекции	8/6
Практические занятия	12/9
Консультация	2/1,5
Практическая подготовка	-
Самостоятельная работа	86/64,5
Контроль	-
Виды текущего контроля	Устный опрос, доклад
Вид промежуточного контроля	Зачет с оценкой - 2 семестр

Место дисциплины в структуре ОП ВО. Дисциплина Б1.О.02 «Экспертиза и прогнозирование в международных отношениях» / Expertise and forecast in international relations включена в обязательную часть учебного плана по направлению: 41.04.05 «Международные отношения» магистерской программы «Мировая политика». Дисциплина реализуется во 2 семестре после изучения следующих дисциплин: Анализ международных ситуаций / Analysis of international situations, Политический консалтинг / Political consulting, Конфликты в современном мире / Conflicts in the modern world, Основные траектории эволюции мирового порядка в XXI веке / The main trajectories of the evolution of the world order in the XXI century.

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства на портале: <https://lms.ranepa.ru/>. Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

Все формы текущего контроля, проводимые в системе дистанционного обучения, оцениваются в системе дистанционного обучения. Доступ к видео и материалам лекций предоставляется в течение всего семестра. Доступ к каждому виду работ и количество попыток на выполнение задания предоставляется на ограниченное время согласно регламенту дисциплины, опубликованному в СДО. Преподаватель оценивает выполненные обучающимся работы не позднее 10 рабочих дней после окончания срока выполнения.

3. Содержание и структура дисциплины

3.1 Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости и**, промежуточ ной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий			СР		
			Л/ ДОТ	Л Р/ Д О Т	ПЗ/ ДОТ			КСР*
Тема 1	Сущность политического прогнозирования	18	1		2		15	УО, Д
Тема 2	Классификация методов прогнозирования	18	1		2		15	УО, Д
Тема 3	Выбор метода прогнозирования МО и этапы его реализации	18	1		2		15	УО, Д
Тема 4	Экспертные оценки в исследовании внешнеполитических ситуаций и процессов	18	1		2		15	УО, Д
Тема 5	Проектирование политических рекомендаций	18	2		2		14	УО, Д
Тема 6	Транслирование экспертных материалов	16	2		2		12	УО,Д
Промежуточная аттестация			Консультация – 2					Зачет с

						оценкой
Всего:	108/ 81	8/6		12/9	2/1,5*	86/64, 5

Используемые сокращения:

Л – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся)¹;

ЛР – лабораторные работы²;

ПЗ – практические занятия³;

КСР – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации)⁴;

ДОТ – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.

СР – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

* в объем не включается

**УО - устный опрос, Д- доклад

3.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность политического прогнозирования.

Место прогностики в ППА. Политическое предвидение: предсказание и преуказание. Политическое прогнозирование и проектирование, планирование и программирование. Структура процесса политического прогнозирования. «Реперные точки». Генеральная траектория. Внешняя среда и прогнозный фон. Эндогенные и экзогенные переменные. Рациональное моделирование и учет стохастических факторов. Вероятностный характер прогнозов. Роль системного и функционального подходов. Уровень неопределённости в прогнозах развития политических ситуаций.

Основные виды политических прогнозов. Типология будущих состояний. Потенциально-альтернативное, вероятно-ожидаемое и нормативно-должное состояние. Нормативные, поисковые и целевые прогнозы. Оценка альтернативных вариантов. Роль периода упреждения. Краткосрочное и оперативное, долгосрочное и среднесрочное прогнозирование в политической сфере. Экстраполятивное проецирование, эксплицитное предсказывание и экспертное предположение. Формальная и прогнозная экстраполяция.

Тема 2. Классификация методов прогнозирования.

Сингулярные, математические и комплексные методы. Очные и заочные, групповые и индивидуальные методы в политическом прогнозировании. Дедуктивно-

1 Абзац 2 пункта 31 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Минобрнауки России от 05 апреля 2017 г. № 301 (ред. от 17.08.2020) (зарегистрирован Минюстом России 14 июля 2017г., регистрационный № 47415)

2 См. абзац 2 пункта 31 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Минобрнауки России от 05 апреля 2017 г. № 301 (ред. от 17.08.2020) (зарегистрирован Минюстом России 14 июля 2017г., регистрационный № 47415)

3 См. абзац 2 пункта 31 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Минобрнауки России от 05 апреля 2017 г. № 301 (ред. от 17.08.2020) (зарегистрирован Минюстом России 14 июля 2017г., регистрационный № 47415)

4 Абзац 2 пункта 31 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Минобрнауки России от 05 апреля 2017 г. № 301 (ред. от 17.08.2020) (зарегистрирован Минюстом России 14 июля 2017г., регистрационный № 47415)

трендовая экстраполяция. Базовые тренды в эволюции политической ситуации. Метод анализа «временных рядов» (time-series analysis). Методика PATTERN. Теоретико-сценарное конструирование. Прогнозные сценарии развития политических объектов и перегруппировки акторов. Роль экспертно-интуитивной оценки. Эвристические методы «мозгового штурма», синектики и метаплана. Комплексная методика Дельфи. Ключевые факторы, определяющие выбор видов и методов прогнозирования в политической сфере. Пределы предвидения и достоверность прогнозов в политике. Типичные затруднения и ошибки при прогнозировании хода политического процесса. Прогнозная оценка альтернативных вариантов будущего развития как предпосылка проектирования мероприятий и дизайна политического курса

Тема 3. Выбор метода прогнозирования МО и этапы его реализации

Выбор методов прогнозирования международных отношений определяется следующими критериями: Специфика объекта прогнозирования: предметная область, характер прогнозируемых процессов, характер исходной информации (количественная, качественная), характер результирующей информации.

Период упреждения (горизонт прогнозирования).

Ценность прошлого опыта (зависит от степени турбулентности среды).

Новизна решаемой задачи.

Возможность привлечения аналогий.

Противоречивость ситуации.

Выбор метода прогнозирования МО можно представить в виде некоторого алгоритма: Формулирование задачи прогнозирования. Время на осуществление прогноза. Информационная база прогнозирования. Императивы (установки) внешней политики - императивы глобализации. Наличие технических средств и программного обеспечения. Наличие квалифицированных прогнозистов. Сложность и стоимость получения необходимой исходной информации.

Тема 4. Экспертные оценки в исследовании внешнеполитических ситуаций и процессов

Роль экспертных заключений во внешнеполитической практике. Отечественный и зарубежный опыт применения экспертных оценок в анализе внешнеполитических ситуаций и процессов. Достоинства и недостатки применения методики экспертных оценок. Виды экспертных оценок и направления их использования. Индивидуальная и коллективная экспертиза.

Процедура проведения прикладного исследования на основе экспертных оценок.

Формулирование главной задачи исследования. Условия отбора экспертов и правила их работы. Построение проблемного графа исследуемой ситуации или процесса («дерево целей»).

Ситуационный анализ. Определение. Создание предварительного аналитического сценария. Правила высказывания и учета мнений участников ситуационного анализа. Роль руководителя (руководителей) проекта. Подготовка заключительного документа.

Экспертное совещание как особый вид коллективной экспертизы в сфере внешнеполитической практики. Подготовка совещания. Описание исследуемой (проблемной) ситуации в исходном документе. Проведение совещания, возможности осложнений при принятии коллективных решений. Роль руководителя совещания. Отличия экспертного совещания от имитационной игры. Обобщение и анализ результатов совещания. Составление итогового документа.

«Встроенность» разделов, выполненных на основе экспертных оценок, в прикладные проекты по переговорной и конфликтной проблематике.

Тема 5. Проектирование политических рекомендаций

Политическое проектирование и процесс разработки практических предписаний. Рекомендации в механизме принятия государственных решений и их прескриптивный характер. Формулирование диагностико-прогностических результатов как предпосылка

выработки рекомендаций. Правила составления политико-управленческих рекомендаций. Роль норм корпоративной этики. Профессиональный кодекс аналитиков.

Тема 6. Транслирование экспертных материалов.

Транслирование экспертного проектно-аналитического материала для заказчика. Основные способы интерпретации аналитических результатов и оформления итогового документа. Комплексование и интеграция информационно-аналитических материалов отдельных экспертов. Общие требования к порядку представления диагностико-прогностических выводов и пакета практических рекомендаций в тексте доклада (записки). Роль адекватной визуализации информации. Способы и приемы итоговой презентации аналитического доклада. Основные формы деловой коммуникации между «политиком-администратором», «экспертом-аналитиком» и «советником-консультантом»

The content of the discipline

Topic 1. The essence of political forecasting.

The place of prognostics in the PAP. Political foresight: prediction and prediction. Political forecasting and design, planning and programming. The structure of the political forecasting process. "Reference points". The general trajectory. External environment and forecast background. Endogenous and exogenous variables. Rational modeling and consideration of stochastic factors. The probabilistic nature of forecasts. The role of systemic and functional approaches. The level of uncertainty in the forecasts of the development of political situations.

The main types of political forecasts. The typology of future states. Potentially-an alternative, probabilistically expected and normatively appropriate state. Regulatory, search and target forecasts. Evaluation of alternative options. The role of the lead period. Short-term and operational, long-term and medium-term forecasting in the political sphere. Extrapolative projection, explicit prediction and expert assumption. Formal and predictive extrapolation.

Topic 2. Classification of forecasting methods.

Singular, mathematical and complex methods. Face-to-face and correspondence, group and individual methods in political forecasting. Deductive trend extrapolation. Basic trends in the evolution of the political situation. The method of analysis of "time series" (time-series analysis). The PATTERN technique. Scenario-theoretic design. Predictive scenarios of the development of political objects and the regrouping of actors. The role of expert-intuitive assessment. Heuristic methods of brainstorming, synectics and meta-planning. The complex Delphi technique. The key factors determining the choice of types and methods of forecasting in the political sphere. The limits of foresight and the reliability of forecasts in politics. Typical difficulties and mistakes in predicting the course of the political process. Predictive assessment of alternative options for future development as a prerequisite for the design of events and the design of a political course

Topic 3. The choice of the MO forecasting method and the stages of its implementation

The choice of methods for forecasting international relations is determined by the following criteria: The specifics of the forecasting object: the subject area, the nature of the predicted processes, the nature of the initial information (quantitative, qualitative), the nature of the resulting information.

The lead period (forecast horizon).

The value of past experience (depends on the degree of turbulence of the environment).

The novelty of the problem being solved.

The possibility of drawing analogies.

The inconsistency of the situation.

The choice of the MO forecasting method can be represented in the form of some algorithm: Formulation of the forecasting problem. Time to make a forecast. The information base of forecasting. The imperatives (attitudes) of foreign policy are the imperatives of globalization. Availability of technical means and software. Availability of qualified

forecasters. The complexity and cost of obtaining the necessary initial information.

Topic 4. Expert assessments in the study of foreign policy situations and processes

The role of expert opinions in foreign policy practice. Domestic and foreign experience in the application of expert assessments in the analysis of foreign policy situations and processes. Advantages and disadvantages of using the methodology of expert assessments. Types of expert assessments and directions of their use. Individual and collective expertise.

The procedure for conducting applied research based on expert assessments.

Formulation of the main task of the study. The conditions for the selection of experts and the rules of their work. Building a problem graph of the situation or process under study ("goal tree").

Situational analysis. Definition. Creating a preliminary analytical scenario. Rules for expressing and taking into account the opinions of participants in the situational analysis. The role of the project manager(s). Preparation of the final document.

Expert meeting as a special type of collective expertise in the field of foreign policy practice. Preparation of the meeting. Description of the investigated (problematic) situation in the source document. Holding a meeting, the possibility of complications in making collective decisions. The role of the meeting leader. The differences between an expert meeting and an imitation game. Summarizing and analyzing the results of the meeting. Preparation of the final document.

The "embeddedness" of sections made on the basis of expert assessments in applied projects on negotiation and conflict issues.

Topic 5. Designing policy recommendations

Political design and the process of developing practical prescriptions. Recommendations in the mechanism of government decision-making and their prescriptive nature. Formulation of diagnostic and prognostic results as a prerequisite for making recommendations. Rules for making policy and management recommendations. The role of corporate ethics standards. The Professional Code of analysts.

Topic 6. Broadcasting of expert materials.

Broadcasting of expert design and analytical material for the customer. The main ways to interpret analytical results and design the final document. Integration and integration of information and analytical materials of individual experts. General requirements for the procedure for presenting diagnostic and prognostic conclusions and a package of practical recommendations in the text of the report (note). The role of adequate visualization of information. Methods and techniques of the final presentation of the analytical report. The main forms of business communication between a "policy administrator", an "expert analyst" and an "advisor consultant".

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

4.1. В ходе реализации дисциплины Б1.О.02 «Экспертиза и прогнозирование в международных отношениях» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: устный опрос
- при проведении занятий практического занятия: устный опрос, доклад

<i>Тема и/или раздел</i>	<i>Методы текущего контроля успеваемости</i>
1. Сущность политического прогнозирования	УО, Д
2. Классификация методов прогнозирования	УО, Д
3. Выбор метода прогнозирования МО и этапы его реализации	УО, Д
4. Экспертные оценки в исследовании внешнеполитических ситуаций и процессов	УО, Д
5. Проектирование политических рекомендаций	УО, Д
6. Транслирование экспертных материалов	УО, Д

4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости.

Вопросы для устного опроса на практических занятиях

Типовые оценочные материалы по темам

1. Основные принципы, типы и инструменты политического прогнозирования
2. Подготовка сценария будущего развития политической ситуации на среднесрочную перспективу (разработка методики и проведение case study).
3. Комплексная прогнозно-экспертная оценка направлений эволюции проблемно-политической ситуации (разработка методики и проведение case study).
4. Информационные системы в прикладном политическом анализе (разработка модели и структуры типовой базы политических данных).
5. Экспертные системы в политическом анализе (разработка модели и структуры системы «Политический эксперт»).
6. Какие виды социальных прогнозов и методов прогнозирования в наибольшей степени подходят для предвидения политических процессов?
7. Опишите основные принципы и этапы применения метода интуитивно-экспертных оценок при прогнозировании развития политических ситуаций.
8. В отношении изучения каких типов политических ситуаций и при каких условиях более предпочтительным видится применение сценарных или трендовых прогнозов?
9. К чему сводятся особенности проектирования политической деятельности?
10. Что представляет собой комплексирование экспертных материалов?
11. Каковы принципы и этапы подготовки экспертных материалов?
12. Разработайте план итоговой групповой дискуссии аналитиков, связанной с выработкой пакета выводов и рекомендаций коллективного доклада.
13. Этапы и способы разработки итоговых экспертно-аналитических материалов (подготовка методики и выработка пакета практически-политических рекомендаций).

Примерный перечень докладов:

1. Механизм использования экспертных оценок в международных исследованиях.
2. Виды экспертных оценок.
3. Ситуационный анализ.
4. Прогнозирование в различных теоретических парадигмах международных отношений.
5. Прогноз исторических событий, как альтернативная история, многовариантность развития современности.
6. Политическое прогнозирование в МО
7. Классификация методов прогнозирования
8. Проблема выбора метода при прогнозировании МО

5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

5.1. Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

- устный ответ по вопросам Зачета с оценкой.

Промежуточная аттестация проводится в форме: Зачета с оценкой

5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Компонент компетенции	Промежуточный / ключевой индикатор оценивания	Критерий оценивания
ОПК-3.2	Формирует умения применять теоретический анализ по вопросам глобального развития и соотношения национально-государственных, региональных, локальных и глобальных процессов. Обрабатывает данные с	Демонстрирует умения применять теоретический анализ по вопросам глобального развития и соотношения национально-государственных, региональных, локальных и глобальных процессов.

	использованием методов прикладного политического анализа современных международных процессов	
ОПК-4.1	Формирует культуру научного профессионального мышления, алгоритма междисциплинарного анализа и экспертизы	Демонстрирует культуру научного профессионального мышления, алгоритма междисциплинарного анализа и экспертизы

Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации

Перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой

1. Теория цивилизаций как ключевой элемент стратегического прогнозирования в области международных отношений
2. Теория политического реализма как наиболее эффективный инструмент анализа межгосударственных отношений
3. Закон неравномерности экономического и политического развития государств и цивилизаций
4. Теоретические основы методологии стратегического прогнозирования международных отношений
5. Методика построения стратегического прогноза
6. Общие принципы построения стратегического прогноза
7. Основной вектор развития международной системы
8. Мировые тенденции, формирующие основной вектор развития международной системы
9. Динамика развития государственных субъектов международных отношений
10. Динамика развития негосударственных субъектов международных отношений
11. Построение возможных сценариев развития международной обстановки
12. Понятие «точки отсчета» при построении возможных сценариев развития МО
13. Принципы моделирования возможных сценариев развития МО
14. Соотношение возможных и вероятных сценариев развития МО
15. Выявление наиболее вероятного сценария развития международной обстановки ..
16. Соотношение стратегического прогнозирования и планирования в области международных отношений
17. Стратегическое прогнозирование — необходимое условие эффективного планирования внешней и оборонной политики
18. Методология планирования в области национальной безопасности и обороны США
19. Методология военного планирования НАТО
20. Методология планирования в области безопасности и обороны Европейского Союза
21. Ограничения и недостатки статических прогнозов в области международных отношений
22. Зарубежный опыт динамического прогнозирования в области национальной безопасности и обороны
23. Динамическое прогнозирование в США
24. Динамическое прогнозирование в НАТО
25. Динамическое прогнозирование в ЕС
26. Принципы построения и структура динамического сценария развития международной обстановки
27. Динамическое прогнозирование и компьютерное моделирование сценариев развития международной обстановки
28. Роль предвидения в прикладном политическом анализе. Особенности политического прогнозирования и планирования. Типы политического будущего и пределы предвидения
29. Метод динамического прогнозирования развития международной обстановки

30. Политическое прогнозирование: общее понятие и структура процесса. Период упреждения. Генеральная траектория и прогнозный фон.
31. Виды политических прогнозов. Поисковое и нормативное прогнозирование. Краткосрочные и среднесрочные прогнозы.
32. Основные методы политического прогнозирования. Дедуктивно-трендовая экстраполяция, теоретико-сценарное конструирование и экспертно-интуитивная оценка.
33. Политическое проектирование и разработка практических рекомендаций. Формулирование комплекса выводов и обоснование системы рекомендаций.
34. Роль политико-управленческих рекомендаций в подготовке, принятии и реализации государственных решений. Критерии оптимизации проектно-прескриптивного материала. Правила составления практических рекомендаций.
35. Транслирование и интерпретация результатов политико-прикладного исследования для заказчика.
36. Подготовка итогового аналитического документа и комплексирование экспертно-аналитических материалов.
37. Требования к организации порядка изложения, итоговых выводов и пакета рекомендаций в итоговом докладе (записке).

A list of questions to prepare for the test with an assessment

1. The theory of civilizations as a key element of strategic forecasting in the field of international relations
2. The theory of political realism as the most effective tool for analyzing interstate relations
3. The law of uneven economic and political development of States and civilizations
4. Theoretical foundations of the methodology of strategic forecasting of international relations
5. The methodology of building a strategic forecast
6. General principles of building a strategic forecast
7. The main vector of development of the international system
8. Global trends forming the main vector of development of the international system
9. Dynamics of development of state subjects of international relations
10. Dynamics of development of non-state actors in international relations
11. Building possible scenarios for the development of the international situation
12. The concept of "reference points" in the construction of possible scenarios for the development of the Ministry of Defense
13. Principles of modeling possible scenarios for the development of the Ministry of Defense
14. The ratio of possible and probable scenarios for the development of the Ministry of Defense
15. Identification of the most likely scenario for the development of the international situation..
16. The ratio of strategic forecasting and planning in the field of international relations
17. Strategic forecasting is a necessary condition for effective planning of foreign and defense policy
18. Methodology of planning in the field of national security and defense of the United States
19. Methodology of NATO military planning
20. Methodology of planning in the field of security and defense of the European Union
21. Limitations and disadvantages of static forecasts in the field of international relations
22. Foreign experience of dynamic forecasting in the field of national security and defense
23. Dynamic forecasting in the USA
24. Dynamic forecasting in NATO
25. Dynamic forecasting in the EU
26. Principles of construction and structure of a dynamic scenario for the development of the international situation
27. Dynamic forecasting and computer modeling of scenarios for the development of the international situation

28. The role of foresight in applied political analysis. Features of political forecasting and planning. Types of the political future and the limits of foresight
29. The method of dynamic forecasting of the development of the international situation
30. Political forecasting: the general concept and structure of the process. The lead period. The general trajectory and forecast background.
31. Types of political forecasts. Search and regulatory forecasting. Short- and medium-term forecasts.
32. The main methods of political forecasting. Deductive trend extrapolation, scenario-theoretic design and expert-intuitive assessment.
33. Policy design and development of practical recommendations. Formulation of a set of conclusions and justification of a system of recommendations.
34. The role of political and managerial recommendations in the preparation, adoption and implementation of government decisions. Criteria for optimizing the design and prescriptive material. Rules for making practical recommendations.
35. Broadcasting and interpretation of the results of the political and applied research for the customer.
36. Preparation of the final analytical document and integration of expert analytical materials.
37. Requirements for the organization of the order of presentation, final conclusions and package of recommendations in the final report (note).

Шкала оценивания

Оценка результатов производится на основе Положения о текущем контроле успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного Приказом Ректора РАНХиГС при Президенте РФ от 30.01.2018 г. № 02-66 (п.10 раздела 3 (первый абзац) и п.11), а также Решения Ученого совета Северо-западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ от 19.06.2018, протокол № 11.

Зачёт/Отлично выставляется в случае, если обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной литературы, раскрывает и анализирует проблему с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки нормативную и практическую базу. На вопросы отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу. Способен принимать быстрые и нестандартные решения.

Зачёт/Хорошо выставляется в случае, если обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, нормативов и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает теоретическую и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при

изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает незначительные ошибки, неточности по названным критериям, которые не искажают сути ответа;

Зачёт/Удовлетворительно выставляется в случае, если обучающийся показывает слабое знание материалов занятий, отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.

Зачёт/Неудовлетворительно выставляется в случае, если обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, теории и практики применения изучаемого вопроса, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом.

Зачёты с оценкой организуются в период сессии в соответствии с текущим графиком учебного процесса, утвержденным в соответствии с установленным в СЗИУ порядком. Продолжительность зачёта с оценкой для каждого студента не может превышать четырех академических часов. Зачёт с оценкой не может начинаться ранее 9.00 часов и заканчиваться позднее 21.00 часа. Зачёт с оценкой проводится в аудитории, в которую запускаются одновременно не более 5 человек. Время на подготовку ответов по билету каждому обучающемуся отводится 30-40 минут. При явке на зачёт с оценкой обучающийся должен иметь при себе зачетную книжку. Во время зачёта с оценкой обучающиеся по решению преподавателя могут пользоваться учебной программой дисциплины и справочной литературой

В случае применения дистанционного режима промежуточной аттестации она проводится следующим образом: устно в ДОТ/письменно с прокторингом/ тестирование с прокторингом. Для успешного освоения курса учащемуся рекомендуется ознакомиться с литературой, размещенной в разделе 6, и материалами, выложенными в ДОТ.

6. Методические материалы по освоению дисциплины

Методические рекомендации по работе над конспектом лекций во время и после проведения лекции

Обучающимся рекомендуется в ходе лекционных занятий выполнять следующее: вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению, задавать преподавателю вопросы.

Целесообразно в конспектах лекций рабочих конспектах формировать поля, на которых возможно делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие

материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных положений.

Методические рекомендации к практическим занятиям

На практических занятиях в зависимости от темы занятия выполняется поиск информации по решению проблем, выработка индивидуальных или групповых решений, решение задач, итоговое обсуждение с обменом знаниями, участие в круглых столах, разбор конкретных ситуаций, командная работа, решение индивидуальных тестов, участие в деловых играх.

Подготовка к контрольным мероприятиям

При подготовке к контрольным мероприятиям обучающийся должен освоить теоретический материал, повторить материал лекционных и практических занятий, материал для самостоятельной работы по указанным преподавателям темам.

Самостоятельная работа осуществляется в виде изучения литературы, эмпирических данных по публикациям и конкретных ситуаций, подготовке индивидуальных работ, работа с лекционным материалом, самостоятельное изучение отдельных тем дисциплины; поиск и обзор учебной литературы, в т.ч. электронных источников; научной литературы, справочников и справочных изданий, нормативной литературы и информационных изданий. *Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по темам дисциплины приведен в р.б.3.*

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

7.1 Основная литература

1. Карташкин, В. А. Права человека и современные международные отношения: сборник статей / В. А. Карташкин. — Москва: Норма, 2024. — 176 с. — Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2130217> (дата обращения: 05.05.2024). — Режим доступа: по подписке.

2. Политический анализ и прогнозирование: учебник для вузов / под общей редакцией В. А. Семенова. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 433 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516024> (дата обращения: 05.05.2024).

3. Современные международные отношения: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. К. Белозёров [и др.]; под редакцией В. К. Белозёрова, М. М. Васильевой, А. И. Позднякова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 318 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/427827> (дата обращения: 05.05.2024).

4. Хрусталева, М. А. Анализ международных ситуаций и политическая экспертиза [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / М. А. Хрусталева. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : Аспект Пресс, 2019. — 224 с. — 978-5-7567-0860-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80646.html>

7.2 Дополнительная литература

1. Академические практики прогнозирования в международных отношениях : методологические доминанты и нерешенные проблемы / Фомин И.В. и др. // Вестн. МГИМО Ун-та. - 2018. - № 6 (63). - С. 159-193 ; То же [Электронный ресурс]. — URL: <https://publications.hse.ru/mirror/pubs/share/direct/231199465> (18.04.2019).

2. Липоватая М.С. Способы прогнозирования международных отношений // Коммуникология. - 2016. - Т. 4, № 4. - С. 158-165 ; То же [Электронный ресурс]. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-prognozirovaniya-mezhdunarodnyh-otnosheniy> (18.04.2019).

3. Мехдиев Э.Т. Стратегическое прогнозирование международных отношений // Вестн. МГИМО Ун-та. - 2016. - № 4 (49). - С. 295-298 ; То же [Электронный ресурс]. — URL: <https://vestnik.mgimo.ru/jour/article/view/616/601> (18.04.2019).

4. Подберёзкин А.И. Долгосрочное прогнозирование международных отношений как стратегическое планирование политики национальной безопасности / Подберёзкин А.И., Харкевич

М.В. // Сравнит. политика. - 2017. - Т. 8, № 3. - С. 20-37.

5. Подберёзкин А.И. Долгосрочный сценарий развития международной обстановки / Подберёзкин А.И., Харкевич М.В. // Вестн. МГИМО Ун-та. - 2015. - № 2 (41). - С. 134-139 ; То же [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/dolgosrochnyy-stsenariy-razvitiya-mezhdunarodnoy-obstanovki>

6. Современные международные отношения [Электронный ресурс] : учебник / А. В. Абрамова, Т. А. Алексеева, И. А. Ахтамзян [и др.] ; под ред. А. В. Торкунов, А. В. Мальгин. — Электрон. текстовые данные. — М. : Аспект Пресс, 2016. — 688 с. — 978-5-7567-0662-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56788.html>

7. Стратегическое прогнозирование международных отношений / под ред. А.И. Подберезкина, М.В.Александрова ; [А.И. Подберезкин и др.] ; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т), Центр воен.-полит. исслед. — М. : МГИМО—Ун-т, 2016. — 743 с. ; То же [Электронный ресурс]. – URL: <https://mgimo.ru/upload/2016/04/strategicheskoe-prognozirovanie-mezhdunarodnykh-otnosheniy.pdf> (18.04.2019).

7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация

Астанинская декларация ОБСЕ – URL: <http://www.osce.org/ru/cio/74990>

Лиссабонский договор – URL: <http://eulaw.ru/treaties/lisbon>

Маастрихтский договор – URL: http://eulaw.ru/treaties/teu_old

Устав ООН – URL: <http://www.un.org/ru/charter-united-nations/index.html>

Устав АС – URL: <http://docs.cntd.ru/document/901880996>

Устав АСЕАН – URL: <http://asean.org/asean/asean-charter/>

Устав Совета Европы-URL: <http://docs.cntd.ru/document/1901954>

Устав СНГ – URL: <http://www.cis.minsk.by/page.php?id=180>

Хельсинский заключительный акт – URL: <http://www.osce.org/ru/mc/39505>

7.4. Интернет-ресурсы

Для освоения дисциплины следует пользоваться доступом через сайт научной библиотеки <http://nwapa.spb.ru/> к следующим подписным электронным ресурсам:

Русскоязычные ресурсы:

- электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс»;
- электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Лань»;
- статьи из периодических изданий по общественным и гуманитарным наукам

«Ист-Вью»

- энциклопедии, словари, справочники «Рубрикон»;
- полные тексты диссертаций и авторефератов Электронная Библиотека

Диссертаций РГБ;

Англоязычные ресурсы:

- **EBSCO Publishing** - доступ к мультидисциплинарным полнотекстовым базам данных различных мировых издательств по бизнесу, экономике, финансам, бухгалтерскому учету, гуманитарным и естественным областям знаний, рефератам и полным текстам публикаций из научных и научно-популярных журналов.

Русскоязычные журналы:

1. Вестник международных организаций – URL: <http://iorj.hse.ru/>
2. Вестник МГИМО-Университета – URL: <http://www.vestnik.mgimo.ru/>
3. Журнал международного права и международных отношений – URL: <http://www.beljournal.evolutio.info/>
4. Индекс безопасности – URL: <http://www.pircenter.org/security-index>
5. Обозреватель - Observer – URL: <http://observer.materik.ru/observer/index.html>
6. Ойкумена. Регионоведческие исследования – URL: <http://www.ojkum.ru/>
7. Пространственная экономика – URL: <http://spatial-economics.com/en/>

8. Россия и Америка в XXI в. – URL: <http://www.rusus.ru/>
9. Россия и АТР – URL: <http://www.riatr.ru/>
10. Российский внешнеэкономический вестник – URL: <http://www.rfej.ru/rvv>

Сайты международных организаций

1. EEAS - <http://eeas.europa.eu/>
2. European Union - http://europa.eu/index_en.htm
3. United Nations – <http://www.un.org>.
4. International Monetary Fund – <http://www.imf.org>.
5. Practical Action - <http://practicalaction.org>
6. World Bank – <http://www.worldbank.org>.
7. World Trade Organization – <http://www.wto.org>.
8. Официальный сайт ОБСЕ – URL:<http://www.osce.org/ru/>

Сайты российских и зарубежных исследовательских центров

1. Российский институт стратегических исследований – URL: <https://riss.ru/>
2. ПИР-Центр – URL: <http://www.pircenter.org/>
3. Валдайский клуб – URL: <http://ru.valdaiclub.com/>
4. Интернет-портал Перспективы – URL: <http://www.perspektivy.info/>
5. Новое восточное обозрение – URL: <http://ru.journal-neo.org/>
1. American Enterprise Institute for Public Policy Research – URL: <http://www.aei.org/>
2. The Brookings Institution – URL: <https://www.brookings.edu/>
3. Carnegie Endowment for International Peace – URL: <http://carnegieendowment.org/>
4. Global Go To Think Tank. Index Report.2016.–URL: http://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&context=think_tanks
5. The Heritage Foundation – URL: <http://www.heritage.org>
6. Hudson Institute – URL: <https://hudson.org/>
7. RAND corporation – URL: <http://www.rand.org/>
8. Национальный исследовательский институт мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук- URL: <http://www.imemo.ru/>
9. Stockholm International Peace Research Institute [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.sipri.org/>
10. РСМД – URL: <http://russiancouncil.ru/>
11. Chatham House, the Royal Institute of International Affairs – URL: <https://www.chathamhouse.org/About#sthash.hjcIkgcH.dpuf> <https://www.chathamhouse.org>

7.5. Иные источники

Отсутствуют

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Курс включает использование программного обеспечения Microsoft Excel, Microsoft Word, Microsoft Power Point для подготовки текстового и табличного материала, графических иллюстраций.

Методы обучения с использованием информационных технологий (компьютерное тестирование, демонстрация мультимедийных материалов)

Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебно-

методические материалы).

Кроме вышеперечисленных ресурсов, используются следующие информационные справочные системы: <http://uristy.ucoz.ru/>; <http://www.garant.ru/>; <http://www.kodeks.ru/> и другие.

Таблица 9

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные залы для проведения лекций:
2.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами
3.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов