

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
 Должность: директор
 Дата подписания: 08.05.2026 17:09:43
 Уникальный программный ключ:
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 1
 к образовательной программе

Планируемые результаты
 освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Наименование образовательной программы «Цифровая трансформация в публичном управлении»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
СУОС Академии от 29.03.2021 г. № 01-3046, разработанный на основе ФГОС 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства	<i>УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</i>	<i>УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию на основе системного подхода</i>	УК-1.1. 3-1. Знает теоретические и правовые основы развития цифровой экономики; принципы цифровой экономики; технологии и информационное обеспечение цифровой экономики	<i>Экономика общественного сектора</i> <i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального</i>

<p>образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. N 1000</p>			<p>УК-1.1. 3-2. Знает основные теоретические подходы, понятия и методы экономической теории и экономического анализа</p>	<p><i>управления</i></p> <p><i>Развитие информационного общества: цифровая экономика</i></p> <p><i>Управленческая экономика</i></p>
			<p>УК-1.1. 3-3. Знает основы системного подхода, системного мышления</p>	<p><i>Системное мышление в условиях неопределенности</i></p>
			<p>УК-1.1. 3-4. Знает основные понятия и методы теории анализа данных, интеллектуальной обработки данных</p>	<p><i>Философские проблемы человека, науки и техники</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p>УК-1.1. 3-5. Знает основные информационно-аналитические технологии и средства бизнес-аналитики</p>	<p><i>Жизнь в науке: навигатор молодого исследователя</i></p> <p><i>Цифровые технологии в научных исследованиях</i></p>

			<p>УК-1.1. 3-6. Знает особенности применения в научных исследованиях системного подхода</p>	
			<p>УК-1.1. 3-7. Знает теоретические основы разработки и применения цифровых сервисов и технологий в научных исследованиях</p>	
			<p>УК-1.1. У-1. Умеет осуществлять подбор источников информации, сбор, систематизацию и обобщение данных, на основе критического анализа и системного подхода идентифицировать и оценивать вызовы, угрозы и проблемы развития цифровой экономики, вырабатывать стратегию действий для минимизации рисков</p>	

			<p>УК-1.1. У-2. Умеет использовать современные теории, методы и инструменты анализа экономических проблем управления на государственном, региональном и муниципальном уровне</p>	
			<p>УК-1.1. У-3. Умеет использовать разнообразные методы и средства системного мышления в управленческом процессе, анализирует проблемную ситуацию на основе системного подхода, структурируя причины и факторы</p>	
			<p>УК-1.1. У-4. Умеет использовать современные информационно- аналитические технологии и средства бизнес-аналитики для получения передачи, хранения и обработки информации, решения задач управления</p>	

			<p>УК-1.1. У-5. Умеет использовать методы системного анализа в постановке и решении проблем управления. решать задачи, связанные с финансовым планированием</p>	
			<p>УК-1.1. У-6. Умеет ориентироваться в многообразии цифровых сервисов и технологий; пользоваться научными ресурсами Интернет</p>	

		<p><i>УК-1.2. Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций</i></p>	<p>УК-1.2. 3-1. Знает методики сбора и обработки информации; актуальные источники информации в сфере профессиональной деятельности</p>	<p><i>Цифровые трансформации государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Цифровой муниципалитет, Технологии Smart City</i></p> <p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
<p>УК-1.2. 3-2. Знает теоретические и правовые основы цифрового муниципалитета; знать принципы создания и реализации цифрового муниципалитета</p>	<p><i>Цифровые технологии в научных исследованиях</i></p>			
<p>УК-1.2. 3-3. Знает теоретические и правовые основы в сфере развития «умных» городов при внедрении городских технологий; знать</p>				

			<p>принципы создания и реализации технологий «умного» города</p>	
			<p>УК-1.2. У-1. Умеет осуществлять подбор источников информации, сбор, систематизацию и обобщение информации для цифровой трансформации систем городского управления к существующим вызовам, работа на их опережение</p>	
			<p>УК-1.2. У-2. Умеет анализировать проблемную ситуацию на основе системного подхода</p>	
	<p><i>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i></p>	<p><i>УК-2.1. Оценивает ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</i></p>	<p>УК-2.1. З-1. Знает основные методы оценки ресурсного обеспечения проектов в сфере государственного управления с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p>УК-1.2. З-2. Знает основные возможности использования цифровых сервисов и технологий в научных исследованиях и презентациях</p>	
			<p>УК-1.2. У-1. Умеет использовать современные цифровые сервисы и технологии для подготовки традиционных и электронных научных публикаций и презентаций</p>	
			<p>УК-2.1. У-2. Умеет результативно применять основные методы оценки ресурсного обеспечения проектов в сфере государственного управления с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p>	

		<p><i>УК-2.2. Определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</i></p>	<p>УК-2.2. 3-1. Знает основные понятия, характеризующие муниципальное управление</p> <p>УК-2.2. У-1. Умеет разрабатывать план мероприятий проекта, предусматривать проблемные ситуации и риски, контролировать этапы</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</i></p>	<p><i>УК-3.1. Организовывает и руководит командой проекта, управляет персоналом, используя властные полномочия</i></p>	<p>УК-3.1. 3-1. Знает основные принципы, функции и организационные структуры социальной сферы как специфического субъекта и объекта управленческих практик структуру и специфику управления социальной сферой в разных отраслях и уровнях реализации</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Управление людьми и командами в условиях цифровизации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Жизненный трекинг: наставническая практика</i></p>

			<p>УК-3.1. 3-2. Знает основные принципы и научные подходы к процессу формирования проектных команд, кадровых технологий, процесса планирования командной работы в условиях цифровой среды</p>	
			<p>УК-3.1. 3-3. Знает философские и научные основы постановки цели; базовые понятия, виды современных образовательных навыков; современные подходы в образовании взрослого человека</p>	

			<p>УК-3.1. 3-4. Знает философские и научные основы управления персоналом; типология команд; роли в команде; современные концепции управления персоналом; методы управления командами</p>	
			<p>УК-3.1. У-1. Умеет использовать социально-психологические методы управления</p>	
			<p>УК-3.1. У-2. Умеет использовать современные методы цифрового HR, в том числе информационно-коммуникативных технологий</p>	

			<p>УК-3.1. У-3. Умеет проблематизировать компетенции членов команды; определять ключевые компоненты стратегии; применять диагностику навыков</p>	
			<p>УК-3.1. У-4. Умеет формировать команду проекта; организовывать работу команды проекта; создавать систему мотивации команды подбирать необходимые инструменты для найма, адаптации, оценки персонала</p>	
		<p>УК-3.2. <i>Определяет и реализовывает командную стратегию для достижения цели проекта, использует основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта</i></p>	<p>УК-3.2. З-1. Знает теоретические основы маркетинговой деятельности в цифровой среде; законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие маркетинговую деятельность в цифровой среде</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Digital marketing в современном мире</i></p> <p><i>GR-менеджмент в цифровой среде</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к</i></p>

				<i>процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<p>УК-3.2. 3-2. Знает - теоретические основы GR-деятельности в цифровой среде; - законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие GR-деятельность в цифровой среде</p>	
			<p>УК-3.2. 3-3. Знает основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта</p>	
			<p>УК-3.2. У-1. Умеет собирать, систематизировать и анализировать стратегическую маркетинговую информацию; разрабатывать маркетинговые digital стратегии; разрабатывать digital проекты маркетинга. маркетинга, разрабатывать план</p>	

			маркетинга	
			УК-3.2. У-2. Умеет собрать, систематизировать и анализировать стратегическую маркетинговую информацию; разрабатывать цифровые стратегии GR; разрабатывать цифровые проекты GR	
			УК-3.2. У-3. Умеет подбирать и реализовывать методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта	
	<i>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</i>	<i>УК-4.1. Ведет деловое общение, коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке</i>	УК-4.1. З-1. Знает специфику коммуникаций в деловой сфере, основные виды и формы деловых коммуникаций. основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме	<i>Информационно-аналитические технологий государственного и муниципального управления</i> <i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной</i>

		<p>УК-4.1. 3-2. Знает технологии создания текста для академического и профессионального воздействия</p>	<p>УК-4.1. У-1. Умеет использовать разнообразные методы и средства делового общения. организовывать деловую беседу, переговоры. применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме</p> <p>УК-4.1. У-2. Умеет применять технологии академического письма и профессиональной коммуникации</p>	<p><i>работы</i></p> <p><i>Жизнь в науке: навигатор молодого исследователя</i></p>
		<p>УК-4.2. <i>Использует коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной</i></p>	<p>УК-4.2. 3-1. Знает терминологию на русском и иностранном языке в области профессиональной деятельности, специфику коммуникаций в деловой сфере</p>	<p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p> <p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-</i></p>

		<p><i>и профессиональной задачи</i></p>	<p>УК-4.2. 3-2. Знает характерные черты научного и делового стиля, их использование в устных и письменных коммуникациях</p> <p>УК-4.2. У-1. Умеет подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения</p> <p>УК-4.2. У-2. Умеет выбирать коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи</p>	<p>управленческая)</p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Жизнь в науке: навигатор молодого исследователя</i></p>
	<p><i>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</i></p>	<p><i>УК-5.1. Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</i></p>	<p>УК-5.1. 3-1. Знает социокультурную специфику взаимодействий представителей различных этносов и конфессий</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной</i></p>

	<p><i>при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности</i></p>	<p>УК-5.1. У-1. Умеет формировать толерантное взаимодействие представителей различных социальных слоев, культур, этносов, конфессий</p>	<p><i>работы</i></p>
	<p>УК-5.2. <i>Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</i></p>	<p>УК-5.2. З-1. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
		<p>УК-5.2. З-2. Знает социокультурную специфику взаимодействий представителей различных этносов и конфессий; основы гендерологии и герентологии. специфику психофизиологических и возрастных особенностей различных категорий граждан; юридические</p>	<p><i>PRO Социум: Технологии реализации прав инвалидов и иных лиц с ограниченными возможностями здоровья в разных сферах в условиях цифровизации</i></p>

			аспекты организации жизнедеятельности инвалидов	
			УК-5.2. У-1. Умеет формировать индивидуальный подход с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы	
			УК-5.2. У-2. Умеет организовать толерантное взаимодействие представителей различных социальных слоев, культур, этносов, конфессий, а также гендерных и возрастных групп. обеспечить реализацию прав инвалидов и иных лиц с ограниченными возможностями здоровья в условиях цифровизации	

	<i>УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</i>	<i>УК-6.1. Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте</i>	УК-6.1. 3-1. Знает основы компетентностного подхода к процессу профессионального развития, оценку профессиональных навыков и умений	<i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i> <i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>
			УК-6.1. У-1. Умеет проводить мониторинг образовательных программ, включая систему дополнительного образования, создавать план индивидуального развития	
		<i>УК-6.2. Определяет способы удовлетворения собственных потребностей в профессиональном и личностном росте с использованием возможностей системы непрерывного образования</i>	УК-6.2. 3-1. Знает возможности научно-исследовательской и образовательной деятельности в области саморазвития и самосовершенствования	<i>Управление в социальной сфере</i> <i>Инновационные методы развития мягких управленческих навыков государственных служащих</i> <i>Лидерство в условиях цифровой трансформации</i> <i>Профессиональная</i>
			УК-6.2. 3-2. Знает процессы раскрытия потенциала человека; принцип непрерывности образования	
			УК-6.2. 3-3. Знает философские и научные основы концепции	

			<p>образования; базовые понятия, виды современных образовательных навыков; современные подходы в образовании взрослого человека; понимание важности мягких навыков для профессиональной деятельности, личного и общекультурного развития</p> <p>УК-6.2. 3-4. Знает философские и научные основы лидерства; типология лидеров и лидерства базовые понятия, виды современных образовательных навыков; современные концепции лидерства; понимание цифрового лидерства для профессиональной деятельности, личного и общекультурного развития</p> <p>УК-6.2. У-1. Умеет применять полученные</p>	<p><i>практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i></p> <p><i>Научно-исследовательская работа</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Жизненный треккинг: наставническая практика</i></p>
--	--	--	--	---

			<p>знания для анализа практик функционирования социальной сферы на федеральном, региональном и муниципальном уровнях</p>	
			<p>УК-6.2. У-2. Умеет выявлять слепые зоны в собственной деятельности; определять миссию, цели, ключевые направления собственной деятельности</p>	
			<p>УК-6.2. У-3. Умеет проблематизировать состояние мягких навыков; определять ключевые компоненты мягких управленческих навыков и особенности их формирования; объяснять особенность формирования и развития мягких управленческих навыков в профессиональной деятельности;</p>	

			<p>применять диагностику мягких навыков в профессиональной и личной практике; подбирать необходимые инструменты для удовлетворения собственных потребностей</p>	
			<p>УК-6.2. У-4. Умеет объяснять особенность формирования и развития лидерских навыков в профессиональной деятельности с помощью современных методик; применять диагностику качеств и компетенций цифрового лидера в профессиональной и личной практике; подбирать необходимые инструменты для удовлетворения собственных потребностей</p>	

<p>СУОС Академии от 29.03.2021 г. № 01-3046, разработанный на основе ФГОС 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. N 1000</p>	<p><i>ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;</i></p>	<p><i>ОПК-1.1. Организует и осуществляет профессиональную деятельность с учетом норм служебной этики</i></p>	<p>ОПК-1.1. 3-1. Знает основные принципы, этические и моральные нормы как основы процесса управления организационным поведением с учетом специфики государственного и муниципального управления</p> <p>ОПК-1.1. 3-2. Знает технологии и методы организации и осуществления профессиональной деятельности с учетом норм служебной этики</p> <p>ОПК-1.1. У-1. Умеет анализировать типичные этические ситуации, связанные с профессиональной деятельностью, и разрабатывать правила поведения в команде</p>	<p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p> <p><i>Научно-исследовательская практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	---	--	---	---

			ОПК-1.1. У-2. Умеет подбирать необходимые технологии и методы организации и осуществления профессиональной деятельности с учетом норм служебной этики	
		ОПК-1.2. <i>Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с законодательством о противодействии коррупции</i>	ОПК-1.2. З-1. Знает основные современные теоретико-методологические подходы государственного управления	<i>Теория и механизмы современного государственного управления</i> <i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i>
			ОПК-1.2. З-2. Знает принципы принятия управленческих решений	<i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i> <i>Подготовка к процедуре защиты и</i>

			<p>ОПК-1.2. У-1. Умеет формулировать актуальные научные проблемы государственного управления</p>	защита выпускной квалификационной работы
			<p>ОПК-1.2. У-2. Умеет вырабатывать стандарты поведения при принятии управленческих решений, препятствующих коррупции. компетентно использовать на практике приобретенные умения и навыки для квалифицированного применения нормативных правовых актов</p>	
	<p>ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на</p>	<p>ОПК-2.1. Обеспечивает осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-</p>	<p>ОПК-2.1. З-1. Знает основы стратегического управления, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления</p> <p>Управление в социальной сфере</p>

	<p><i>основе риск-ориентированного подхода;</i></p>	<p><i>ориентированного подхода</i></p>	<p>ОПК-2.1. 3-2. Знает структуру и специфику управления социальной сферой в разных отраслях и уровнях реализации</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
<p>ОПК-2.1. У-1. Умеет применять теоретические положения в практике государственного и муниципального управления</p>				
<p>ОПК-2.1. У-2. Умеет анализировать функционирование подразделений органов местного самоуправления и организации в целом</p>				
		<p>ОПК-2.2. <i>Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и</i></p>	<p>ОПК-2.2. 3-1. Знает принципы и методологию современного государственного и муниципального управления</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p>

		<p><i>обеспечивает реализацию управленческого решения</i></p>	<p>ОПК-2.2. З-2. Знает содержание основных процессов муниципального управления, моделей муниципального управления</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
<p>ОПК-2.2. У-1. Умеет применять общетеоретические методы познания к изучению практики государственного управления</p>				
<p>ОПК-2.2. У-2. Умеет использовать административно-распорядительные и правовые методы муниципального управления. планировать и прогнозировать социальные процессы для решения различных задач</p>				

	<p><i>ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики</i></p>	<p><i>ОПК-3.1. Определяет источники финансирования проектов нормативно-правовых актов и мониторинг правоприменительной практики</i></p>	<p>ОПК-3.1. 3-1. Знает основные современные теоретико-методологические подходы государственного управления</p> <p>ОПК-3.1. 3-2. Знает современные методы и теории правового обеспечения экспертной и аналитической работы в системе государственного и муниципального управления</p> <p>ОПК-3.1. 3-3. Знает современные методы и теории правового обеспечения экспертной и аналитической работы в системе государственного и муниципального управления</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	---	---	--

			<p>ОПК-3.1. У-1. Умеет применять в управленческой и административной деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе при подготовке проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическом обосновании</p>	
			<p>ОПК-3.1. У-2. Умеет анализировать состояние и тенденции развития экономики государственного сектора в России</p>	
			<p>ОПК-3.1. У-3. Умеет применять в управленческой и административной деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе при подготовке проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическом обосновании</p>	

		<p><i>ОПК-3.2. Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения</i></p>	<p>ОПК-3.2. 3-1. Знает принципы правотворчества</p> <p>ОПК-3.2. 3-2. Знает нормативно-правовую базу, порядок разработки и принятия правового акта</p> <p>ОПК-3.2. 3-3. Знает принципы правотворчества</p> <p>ОПК-3.2. 3-4. Знает нормативно-правовую базу, порядок разработки и принятия правового акта</p> <p>ОПК-3.2. У-1. Умеет находить новые направления развития нормативно-правовых процедур; реализовывать правовые положения в управленческой и административной деятельности. проводить оценку и технико-экономическое обоснование при подготовке проектов нормативных правовых актов</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	---	--	--

			<p>ОПК-3.2. У-2. Умеет применять в управленческой и административной деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе при подготовке проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическом обосновании</p> <p>ОПК-3.2. У-3. Умеет находить новые направления развития нормативно-правовых процедур. реализовывать правовые положения в управленческой и административной деятельности</p> <p>ОПК-3.2. У-4. Умеет проводить оценку и технико-экономическое обоснование при подготовке проектов нормативных правовых актов. применять в управленческой и административной</p>	
--	--	--	---	--

			деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе при подготовке проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическом обосновании	
	<p><i>ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти</i></p>	<p><i>ОПК-4.1. Владеет ИКТ компетенциями, необходимыми и достаточными для планирования, реализации и оценки профессиональной деятельности</i></p>	<p>ОПК-4.1. З-1. Знает возможности современных информационно-коммуникационных технологий</p>	<p><i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p>ОПК-4.1. У-1. Умеет использовать различные программные продукты для проведения статистического анализа, систематизации и интерпретации данных. презентовать результаты работы в различных средствах информации</p>	
		<p><i>ОПК-4.2. Использует</i></p>	<p>ОПК-4.2. З-1. Знает правовые базы данных</p>	<p><i>Информационно-аналитические</i></p>

		<p><i>современные информационно-коммуникативные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)</i></p>	<p>ОПК-4.2. 3-2. Знает возможности современных информационно-коммуникационных технологий</p> <p>ОПК-4.2. У-1. Умеет применять современные методы анализа данных в профессиональной деятельности</p> <p>ОПК-4.2. У-2. Умеет использовать различные программные продукты для проведения статистического анализа, систематизации и интерпретации данных</p>	<p><i>технологии государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом</i></p>	<p>ОПК-5.1. <i>Использует технологии оценки и методы повышения эффективности функционирования имущественного комплекса</i></p>	<p>ОПК-5.1. 3-1. Знает основные информационно-аналитические технологии и средства бизнес-аналитики</p> <p>ОПК-5.1. 3-2. Знает базовые экономические понятия, основы функционирования экономики</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления</i></p>

			<p>ОПК-5.1. У-1. Умеет анализировать экономическую и финансовую информацию, необходимую для принятия обоснованных решений и оценки рисков</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p>ОПК-5.1. У-2. Умеет применять общетеоретические методы познания к изучению практики государственного управления</p>	
		<p>ОПК-5.2. <i>Использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере</i></p>	<p>ОПК-5.2. З-1. Знает содержание предмета экономики общественного сектора</p> <p>ОПК-5.2. У-1. Умеет решения задач, связанных с финансовым планированием</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p>ОПК-6. <i>Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти</i></p>	<p>ОПК-6.1. <i>Обосновывает предложения и мероприятия по</i></p>	<p>ОПК-6.1. З-1. Знает принципы стратегического проектирования</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p>

		<p><i>разработке и реализации государственных и муниципальных проектов</i></p>	<p>ОПК-6.1. 3-2. Знает теории социального проектирования, принципы, процессы и методы стратегического проектирования</p> <p>ОПК-6.1. У-1. Умеет находить организационно-управленческие решения для реализации проекта</p> <p>ОПК-6.1. У-2. Умеет находить и принимать организационно-управленческие решения для реализации проекта</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
		<p>ОПК-6.2. <i>Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления,</i></p>	<p>ОПК-6.2. 3-1. Знает специфику управленческой деятельности, основные методы планирования и организации деятельности органов государственной власти и местного самоуправления</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит</i></p>

		<p><i>управления в социальной сфере</i></p>	<p>ОПК-6.2. З-2. Знает сущность взаимосвязи социальной политики и актуального состояния социальной сферы</p> <hr/> <p>ОПК-6.2. З-3. Знает основные этапы разработки проекта: от стадии исследования, планирования, инициализации до оценки результативности</p> <hr/> <p>ОПК-6.2. У-1. Умеет определять цели и содержание проекта, привлекать заинтересованные стороны</p> <hr/> <p>ОПК-6.2. У-2. Умеет оперировать ключевыми понятиями и категориями системы социального управления, социальной сферы, социальной политики</p> <hr/> <p>ОПК-6.2. У-3. Умеет использовать современные методы проектного управления, в том числе информационно-</p>	<p><i>организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	---	---	--

			коммуникативных технологий, включая цифровые компетенции	
	<i>ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность и процедуры в профессиональной сфере</i>	<i>ОПК-7.1. На основе критического анализа собранной информации осуществляет аналитическую работу в области государственного и муниципального управления</i>	ОПК-7.1. З-1. Знает методы и средства, инструментарий эмпирического исследования	<i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i>
			ОПК-7.1. З-2. Знает принципы и методы научного анализа	<i>Управление в социальной сфере</i>
			ОПК-7.1. У-1. Умеет использовать разнообразные методы сбора, систематизации, обобщения и анализа данных	<i>Научно-исследовательская практика</i>
			ОПК-7.1. У-2. Умеет использовать экономические методы муниципального управления, анализировать структуры и деятельность органов государственной власти и местного самоуправления	<i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>
		<i>ОПК-7.2. Использует методы</i>	ОПК-7.2. З-1. Знает теории гуманитарных, социальных и	<i>Теория и механизмы современного государственного</i>

		гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере	экономических наук	управления
			ОПК-7.2. У-1. Умеет использовать разнообразные методы сбора, систематизации, обобщения и анализа данных	Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.1. Владеет техниками деловых переговоров, знает принципы и технологии взаимодействия со СМИ и другими каналами коммуникации	ОПК-8.1. З-1. Знает основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов	Деловые коммуникации в профессиональной сфере Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-8.1. У-1. Умеет осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления и PR-текстов в соответствии с задачами государственных органов власти				
ОПК-8.2.		ОПК-8.2. З-1. Знает	Муниципальное	

		<p><i>Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами</i></p>	<p>нормы и правила межведомственного взаимодействия органов власти и общественных организаций</p> <p>ОПК-8.2. 3-2. Знает основные виды и формы деловых коммуникаций, особенности различных видов делового общения</p> <p>ОПК-8.2. У-1. Умеет выбирать необходимые средства и формы делового общения</p> <p>ОПК-8.2. У-2. Умеет разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса</p>	<p><i>управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>ОПК ОС-9. Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и обеспечивать их реализацию</i></p>	<p><i>ОПК ОС-9.1. Использует инструменты, методы и подходы стратегического менеджмента в</i></p>	<p>ОПК ОС-9.1. 3-1. Знает структурное построение информационных систем и особенности работы с ними</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и</i></p>

		<i>государственном управлении цифровым развитием</i>	ОПК ОС-9.1. У-1. Умеет работы с различными программными и информационными системами	<i>защита выпускной квалификационной работы</i>
		<i>ОПК ОС-9.2. Определяет основные направления деятельности органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества, организует и обеспечивает их реализацию</i>	ОПК ОС-9.2. 3-1. Знает структурное построение информационных систем и особенности работы с ними	<i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления</i>
			ОПК ОС-9.2. У-1. Умеет работать с различными программными и информационными системами	<i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>
СУОС Академии от 29.03.2021 г. № 01-3046, разработанный на основе ФГОС 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от	<i>ПКо ОС-1. Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях</i>	<i>ПКо ОС-1.1. Оценивает ресурсное обеспечение и результаты реализации альтернативных стратегий управленческих решений</i>	ПКо ОС-1.1. 3-1. Знает теории организационного проектирования	<i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i>
			ПКо ОС-1.1. У-1. Умеет находить новые направления развития, экономно использовать ресурсы и эффективно использовать человеческий потенциал	<i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>

13 августа 2020 г. N 1000		<p><i>ПКо ОС-1.2. Вырабатывает, обосновывает и принимает стратегические решения в профессиональной сфере, направленные на устранение рисков проблемных ситуаций, в том числе, в кризисных условиях</i></p>	<p>ПКо ОС-1.2. 3-1. Знает специфику управленческой деятельности, принципы и методологию современного государственного и муниципального управления</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p>ПКо ОС-1.2. У-1. Умеет оценивать различные варианты политических решений и прогнозировать последствия государственных воздействий на экономику</p>	<p><i>ПКо ОС-2. Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов</i></p>	<p><i>ПКо ОС-2.1. Разрабатывает организационную структуру, адекватную стратегии, целям, задачам и</i></p>	<p>ПКо ОС-2.1. 3-1. Знает теории управленческой и административной деятельности</p>

	<p>публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>условиям деятельности органа публичной власти, государственного и муниципального предприятия и учреждения</p>	<p>ПКо ОС-2.1. У-1. Умеет реализовывать правовые положения в управленческой и административной деятельности</p>	<p>защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПКо ОС-2.2. Планирует и организует деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и</p>	<p>ПКо ОС-2.2. 3-1. Знает основные административные процессы и принципы их регламентации</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления</p>
			<p>ПКо ОС-2.2. У-1. Умеет планировать деятельность различных органов власти, организаций и учреждений, оценивать их эффективность</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<i>некоммерческих организаций</i>		
	<i>ПКо ОС-3. Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит</i>	<i>ПКо ОС-3.1. Планирует и организует работу с кадровым резервом органа публичной власти, учитывая внутренние и внешние условия деятельности</i>	<i>ПКо ОС-3.1. 3-1. Знает</i> правовые основы, цели и принципы проектирования технологии кадрового резерва с учетом специфики функционирования органа публичной власти	<i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i> <i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>

			<p>ПКо ОС-3.1. У-1. Умеет использовать современные методы исследования факторов внутренней и внешней среды для определения возможностей и рисков, разрабатывать программы профессионального</p>	
		<p>ПКо ОС-3.2. <i>Осуществляет проведение кадровой политики и кадрового аудита, формирует коллектив и организует коллективную работу, умеет максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей</i></p>	<p>ПКо ОС-3.2. 3-1. Знает принципы правотворчества</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p>ПКо ОС-3.2. 3-2. Знает основы стратегического подхода к управлению кадровыми процессами в условиях цифровой среды, принципы формирования и реализации кадровой политики</p>	

		<p><i>результативност и их труда</i></p>	<p><i>ПКо ОС-3.2. У-1.</i> <i>Умеет</i> находить новые направления развития нормативно-правовых процедур, реализовывать правовые положения в управленческой и административной деятельности. проводить оценку и технико-экономическое обоснование при подготовке проектов нормативных правовых актов</p>	
			<p><i>ПКо ОС-3.2. У-2.</i> <i>Умеет</i> разрабатывать и использовать кадровые стратегии с учетом кадровых грейдов организации, разрабатывать гибкие программы профессионального развития</p>	

	<p><i>ПКо ОС-4. Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере</i></p>	<p><i>ПКо ОС-4.1 Использует знания методов и теорий социальных и экономических наук при подготовке экспертных заключений и аналитических работ в области публичного управления и управления в социальной сфере</i></p>	<p>ПКо ОС-4.1. 3-1. Знает функции общественного сектора, связанные с преодолением изъянов рынка, производством общественных благ и перераспределением доходов</p> <p>ПКо ОС-4.1. 3-2. Знает методологии научного исследования</p> <p>ПКо ОС-4.1. У-1. Умеет применять технологии и методы анализа и планирования в области планирования и развития человеческих ресурсов</p> <p>ПКо ОС-4.1. У-2. Умеет использовать результаты научных исследований в практике государственного и муниципального управления</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Научно-исследовательская практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	---	--

		<p><i>ПКо ОС-4.2</i> <i>Осуществляет экспертно-аналитические и научно-исследовательские работы в области публичного управления и управления в социальной сфере, используя теоретико-методологическую базу социально-экономических наук</i></p>	<p>ПКо ОС-4.2. 3-1. Знает методологии научного исследования; принципы и методы научного анализа</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i></p>
			<p>ПКо ОС-4.2. У-1. Умеет применять методы и средства научного познания для повышения собственного интеллектуального уровня и профессиональной компетентности</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7	8
Консультационный и информационно-аналитический	06. СВЯЗЬ, ИНФОРМАЦИОННЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	06.014 Менеджер по информационным технологиям, утв. приказом Минтруда России от 30.08.2021 № 588н	С/01.7 Управление стратегией развития ИТ-сервисов	ПКс-1. Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование	ПКс-1.1 Разрабатывает и осуществляет стратегию управления в интересах общества и государства	ПКс-1.1. 3-1. Знает международные и отечественные стандарты, лучшие практики и фреймворки по разработке и реализации стратегии развития ИТ	Управленческая экономика Системное мышление в условиях неопределенности Философские проблемы человека, науки и техники Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				<p>условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности</p>		<p><i>ПКс-1.1. У-2.</i> Умеет организовывать деятельность по разработке и выполнению стратегии развития ИТ</p>	
			<p><i>D/01.8</i> Управление цифровой стратегией организации (региона, страны)</p>		<p><i>ПКс-1.2</i> Осуществляет постановку целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой</p>	<p><i>ПКс-1.2. 3-1.</i> Знает международные и отечественные стандарты, лучшие практики и фреймворки по разработке и реализации цифровой стратегии организации (региона, страны)</p>	<p>Управление людьми и командами в условиях цифровизации</p> <p>Управление государственными, муниципальными и корпоративными закупками в условиях цифровизации</p> <p>Управление цифровыми изменениями и инновациями</p> <p>Управление цифровыми рисками</p> <p>Digital marketing в</p>

						<p><i>ПКс-1.2. У-2.</i></p> <p>Умеет</p> <p><i>организовывать деятельность по разработке и выполнению цифровой стратегии организации (региона, страны)</i></p>	<p><i>современном мире</i></p> <p><i>GR-менеджмент в цифровой среде</i></p> <p><i>Инновационные методы развития мягких управленческих навыков государственных служащих</i></p> <p><i>Лидерство в условиях цифровой трансформации</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--	--	---	--

<p><i>Проектный Организационно- управленческий</i></p>	<p><i>08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА</i></p>	<p><i>08.041 Специалист в сфере управления проектами государстве нно- частного партнерств а, утв. приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н</i></p>	<p><i>A/01.6 Сбор и анализ первичной информации в рамках реализации проекта государственн о-частного партнерства</i></p>	<p><i>ПКс-2. Способен осуществлять верификацию и структуризаци ю информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирова ния</i></p>	<p><i>ПКс-2.1 Осуществляет верификацию и структуризаци ю информации, формирует базы данных и оценивает их полноту и качество</i></p>	<p><i>ПКс-2.1. 3-1. Знает основные источники и методы сбора и средства хранения, переработки маркетинговой информации</i></p>	<p><i>Data management Методы математического моделирования и прогнозирования для принятия управленческих решений в цифровой среде Научно- исследовательская работа</i></p>
						<p><i>ПКс-2.1. У-2. Умеет анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам</i></p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

				<p>государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций</p>	<p>ПКс-2.2 Применяет данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных</p>	<p>ПКс-2.2. 3-5. Знает статистические и маркетинговые методы сбора, обработки, анализа и прогнозирования данных</p>	<p><i>Data management</i></p> <p>Управление государственными, муниципальными и корпоративными закупками в условиях цифровизации</p> <p>Цифровые трансформации государственного и муниципального управления</p> <p>Технологии искусственного интеллекта</p>
--	--	--	--	--	---	--	--

					<i>организаций</i>	<i>ПКс-2.2. У-10. Умеет разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно- частного партнерства</i>	<i>Геоинформационные системы в управлении отраслями и территориями Digital marketing в современном мире GR-менеджмент в цифровой среде Цифровой муниципалитет, Технологии Smart City Научно- исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>
--	--	--	--	--	--------------------	--	---

			<p><i>D/03.8</i> Управление дорожной картой инновационной деятельности по цифровой трансформаци и</p>	<p><i>ПКс-3.</i> Способен обеспечивать динамичное изменение организации (страны, региона, отрасли) путем внедрения цифровых технологий, в том числе через составление прогнозов и динамичных дорожных карт инновационной деятельности по цифровой трансформаци и (с учетом имеющихся политических,</p>	<p><i>ПКс-3.1</i> Обеспечивает динамичное изменение организации (страны, региона, отрасли) путем внедрения цифровых технологий</p>	<p><i>ПКс-3.1. 3-2.</i> Знает методы работы с дорожной картой инновационной деятельности</p>	<p>Развитие информационного общества: цифровая экономика</p> <p>Управление проектами в цифровой среде</p> <p>Методы математического моделирования и прогнозирования для принятия управленческих решений в цифровой среде</p> <p>Технологии искусственного интеллекта</p> <p>Геоинформационные системы в управлении отраслями и территориями</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p><i>ПКс-3.1. У-2.</i> Умеет формировать команду и организовывать персонал и стейкхолдеров для управления дорожной картой инновационной деятельности</p>	

			<p><i>D/05.8</i></p> <p><i>Управление взаимоотношениями в рамках цифровой трансформации и с широким кругом стейкхолдеров: клиентами, партнерами, государством, научными и образовательными учреждениями, некоммерческими организациями, профессиональными сообществами</i></p>	<p><i>социальных, экономических, экологических проблем) с использованием проектных методов</i></p>	<p><i>ПКс-3.2</i></p> <p><i>Учитывает политические, социальные, экономические, экологические проблемы и использует проектные методы при составлении прогнозов и дорожных карт по цифровой трансформации и</i></p>	<p><i>ПКс-3.2. 3-2.</i></p> <p><i>Знает</i></p> <p><i>организацию взаимодействия с широким кругом стейкхолдеров по вопросам цифровой трансформации</i></p> <hr/> <p><i>ПКс-3.2. У-3.</i></p> <p><i>Умеет</i></p> <p><i>повышать вовлеченность широкого круга стейкхолдеров в цифровую трансформацию</i></p>	<p><i>Управление проектами в цифровой среде</i></p> <p><i>Управление цифровыми изменениями и инновациями</i></p> <p><i>Управление цифровыми рисками</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--	---	---	---